



# Výroční zpráva






















2014

*Náš nemocnice*

# Obsah

strana

	Slovo ředitele	3
	Základní informace	5
	Management nemocnice	6
	Organizační uspořádání	7
	Léčebná péče	8
	Kliniky, Počty operací, hospitalizací a ambulantních ošetření	9
	Obložnost, průměrná ošetrovací doba, počet ošetrovacích dní	10
	Vývoj produkce bodů, ZUM a ZULP	11
	Komentáře jednotlivých oddělení nemocnice	12
	Finance	35
	Kvalita	46
	Věda, výzkum, školství	47
	Přednášková a publikační činnost	48
	Tisková mluvčí	52
	Ošetrovatelská péče	54
	Informační technologie	56
	Řízení lidí	58
	Audit	61
	Logistika	63



# Slovo ředitele



Vážení spolupracovníci, přátelé, kolegové, obchodní partneři, předkládáme Vám výroční zprávu Nemocnice Jihlava za rok 2014. Jde o ohlédnutí zpět za výsledky hospodaření, úhrad, ale také celkové kondice nemocnice. Rok 2014 byl proti roku předchozímu finančně na stránce příjmové o něco lepší, ne však tak, aby plně pokryl ztráty z roku 2013. Bohužel, alespoň v naší nemocnici. I když v celkovém součtu hospodařila nemocnice opět vyrovnaně, dělo se tak stále na úkor odkládání nezbytných investic a rozvoje. Jediným zásadním příjmem a investicí se tak už několik let po sobě stala dotace z IOP, tentokrát určená k naplnění standardů onkologické péče. Snažili jsme se tuto příležitost využít ke zlepšení stávajících technologií i získání technologií nových. Máme na paměti a chceme naplňovat vizi

Nemocnice Jihlava, jako nemocnice poskytující vysoce specializované služby pro občany celého Kraje Vysočina. Snahou tedy je především zlepšovat a posilovat péči v centrech, tak bychom se stali přirozeným centrem této péče pro občany kraje a snad i z přilehlých oblastí krajů okolních. Nemocnice je však složitý celek postavený na mezioborové spolupráci. Takový organismus se musí rozvíjet harmonicky, nikoli jen vybrané obory. Struktura zdravotních služeb je definována jak klinickými obory, tak službami komplementu. Vedle těchto klíčových je nutno mít řádně nastavenou celou řadu „podpůrných“ procesů. To vše potom teprve tvoří funkční celek. Nemocnice je také složitý celek pracovních a sociálních vazeb, jejichž úroveň velmi výrazně ovlivňuje kvalitu poskytovaných služeb. Nefungu-

# Slovo ředitele

je-li komunikace a spolupráce uvnitř kolektivů, nebude fungovat ani navenek vůči našim klientům a partnerům. Je tedy vedle profesionality a odborných dovedností třeba dbát na rozvoj mezilidských vztahů, komunikaci dovnitř i vně. Lidé, jejich znalosti, dovednosti, ale i schopnost komunikace, empatie jsou nejvyšší devizou každého zdravotnického zařízení. Je tedy nutno dbát na jejich odborný rozvoj, jako základní atribut efektivity a konkurenceschopnosti. Je třeba dbát i na kultivaci vztahů a komunikace. Jen tak lze získat potřebný věhlas a důvěru lidí. Vedení touto snahou jsme zahájili spolupráci s Lékařskou fakultou Masarykovy univerzity v Brně. Nemocnice se tak podílí na výuce mediků 6. ročníku této fakulty, kteří zde absolvují praktickou část výuky. Je to pro nás velká čest a výzva. Kontakt s budoucí-

mi kolegy, potřeba osobního rozvoje, kontakt s akademickou půdou a zázemí jejich znalostní databáze nás všechny posunují vpřed. Ve stejném záměru zahájila nemocnice činnost své vzdělávací agentury Jihlavské Medicínské Akademie (JiMEA). Jde o snahu zajistit odborný rozvoj zaměstnanců na nejlepší dostupné úrovni přímo na půdě nemocnice. Snahou je posílit konkurenceschopnost, zajistit osobní a odborný rozvoj. Nemocnice má také ambici stát se centrem vzdělávání v Kraji vysočina.

Tak tedy stručně lze vystihnout hlavní události uběhlého roku, který lze označit za úspěšný. Nemocnice opět postoupila dál a to v řadě důležitých aspektů. To vše by nebylo možné bez osobního nasazení všech jejích zaměstnanců a jejich alespoň elementární důvěry v

její vedení. Všem jim za to patří velký dík. Na úspěchu se podíleli i naši obchodní partneři, bez jejich spolupráce a pochopení pro specifické problémy nemocnice by další rozvoj byl obtížně možný. Velmi důležitá je i podpora Kraje Vysočina a jejího vedení. Je to podpora zásadní, vedení nemocnice i její zaměstnanci jsou si této podpory velmi vědomi.

Závěrem chci popřát všem nám hodně úspěchů v roce 2015, aby i jeho bilance byla v součtu finančně ale i sociálně pozitivní.



# Základní informace

Nemocnice Jihlava, příspěvková organizace  
Vrchlického 59, 586 33 Jihlava

telefon: +420 567 157 111  
fax: +420 567 301 212  
e-mail: sekretariat@nemji.cz  
web: www.nemji.cz  
IČO: 00090638  
DIČ: CZ00090638

Zřízena na základě zřizovací listiny schválené usnesením č. 074/02/2003/ZK na jednání Zastupitelstva kraje Vysočina dne 31. 3. 2003.

Předmět a hlavní účel činnosti:  
Organizace poskytuje zdravotní péči, v níž je zahrnuta ambulantní a lůžková základní a

specializovaná diagnostická a léčebná péče, nezbytná preventivní péče a lékárenská činnost. Organizace provádí vědeckou, vzdělávací a informační činnost ve zdravotnictví, již se zejména rozumí provádění klinického hodnocení účinků léků a nové zdravotnické techniky, vědecko-výzkumná činnost, pregraduální výchova zdravotnických pracovníků, postgraduální a kontinuální vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví a zajištění činnosti odborné knihovny.

Doplňkové činnosti:  
Zkoušky stability u zdrojů ionizujícího záření, provozování hostinské činnosti pro osoby, které nejsou pacienti ani zaměstnanci organizace, sterilizaci zdravotnických prostředků a materiálu, nákup a prodej zboží, praní a opravy prádla,

technické činnosti v dopravě, činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence.

Zřizovatel:

Kraj Vysočina,  
Žižkova 57, 589 01 Jihlava

telefon: +420 564 602 111  
fax: +420 564 602 420  
e-mail: posta@kr-vysocina.cz  
web: www.kr-vysocina.cz



# Management nemocnice



MUDr. Lukáš Velev  
ředitel



MUDr. Vít Bárta  
náměstek léčebné péče



Mgr. Jarmila Cmuntová  
náměstkyně ošetrovatelské péče



Ing. Milan Havlík  
vedoucí OKIA oddělení



Mgr. David Zažímal  
vedoucí ICT oddělení



Ing. Alexandr Filip  
náměstek provozně-technický



Ing. Jitka Hiřšová  
ekonomická náměstkyně



Mgr. Monika Zachrlová  
tisková mluvčí



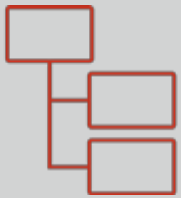
Prof. MUDr. Aleš Roztočil, CSc.  
náměstek pro vědu, výzkum, školství



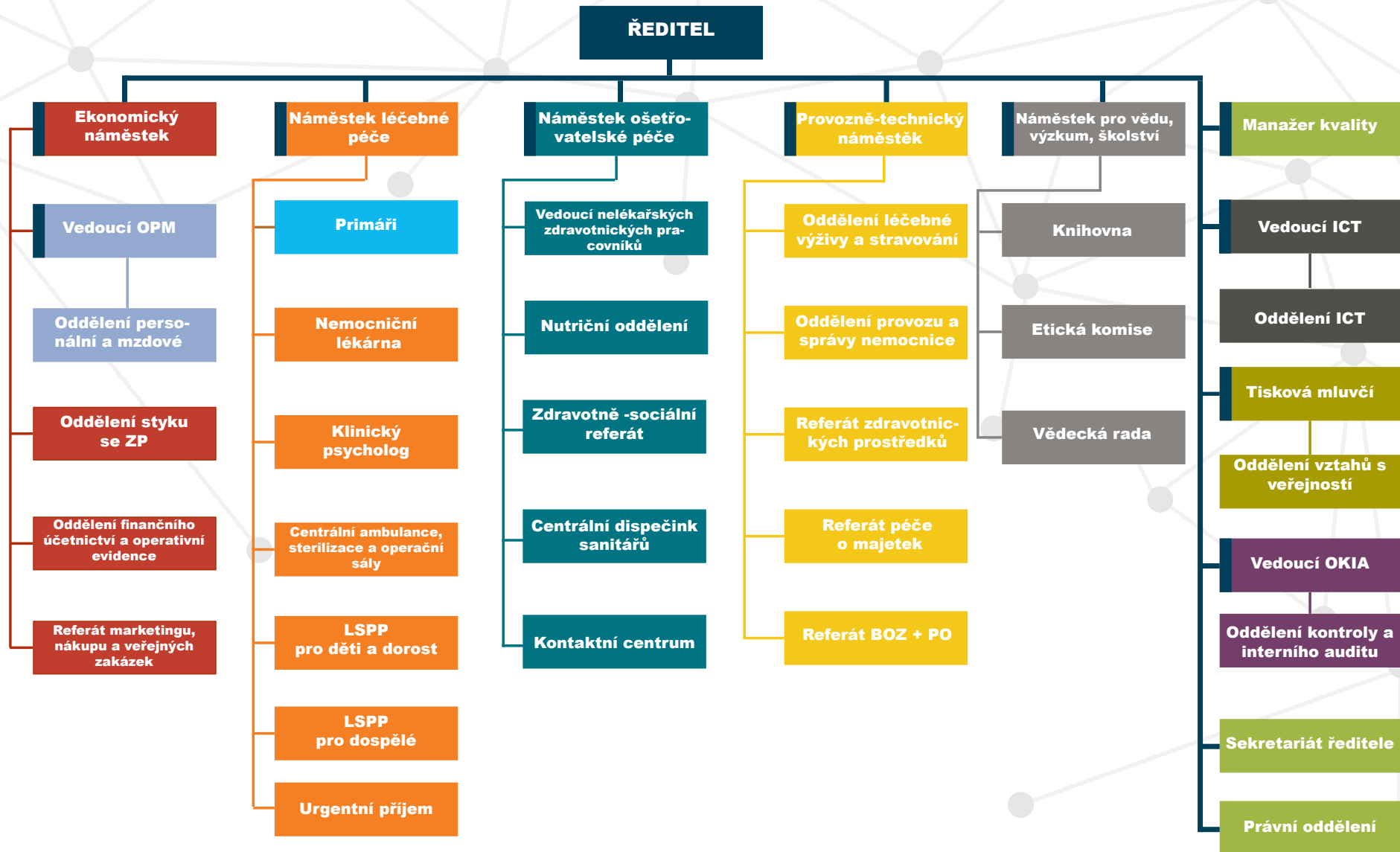
Bc. Zuzana Mezerová  
manažerka kvality



Ludmila Pysková  
vedoucí OPM oddělení



# Organizační uspořádání



# Léčebná péče

Milé kolegyně, kolegové, spolupracovníci,

Ani v roce 2014 jsme nezůstali stát na místě. Přibyly nové metody, obohatili jsme vybavení o nové přístroje, zmodernizovali jsme prostory nemocnice. Každé oddělení udělalo kus práce. Jednotlivé novinky, které se během celého roku udály, jsou popsány ve výroční zprávě u každého oddělení.



MUDr. Vít Bárta  
náměstek léčebné péče



# Počty operací, hospitalizací a ambulantních ošetření



## Klinická oddělení

Oddělení	Počet lůžek	Z toho JIP	Počet amb.
Interní oddělení	64	9	8
Kardiologické oddělení	44	8	7
Infekční oddělení	40	4	1
Oddělení tuberkulózy a resp. nemocí	20	-	5
Neurologické oddělení	43	8	8
Dětské oddělení	50	9	7
Gynekologicko-porodnické oddělení	50	-	10
Chirurgické oddělení	68	12	6
Traumatologické oddělení	25	7	2
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	5	-	2
Ortopedické oddělení	24	-	4
Urologické oddělení	20	-	2
Oddělení ušní, nosní, krční	20	-	3
Oční oddělení	10	-	6
Kožní oddělení	15	-	7
Onkologické oddělení	46	-	3
Rehabilitační oddělení	20	-	2
Oddělení geriatry a následné péče	75	-	2
Stanice paliativní péče	10	-	-
<b>Celkem</b>	<b>649</b>	<b>57</b>	<b>89</b>

## Centrální operační sály - počty operací 2014

Oddělení	CHIR	TRM	ORT	GYN	ORL	URO	KAR	Celkem	Pláno- vané	Akutní
Leden	243	66	95	137	73	60	9	683	534	149
Únor	222	82	95	114	69	63	15	660	489	171
Březen	218	81	105	131	50	62	17	664	491	173
Duben	224	83	102	135	85	73	14	716	540	176
Květen	201	73	79	112	61	67	10	603	461	142
Červen	207	94	90	127	61	49	20	648	457	191
I. pololetí	1315	479	566	756	399	374	85	3974	2972	1002
Červenec	118	66	53	100	54	33	20	444	281	163
Srpen	89	73	52	84	26	39	7	370	228	142
Září	213	94	86	134	73	69	19	688	518	170
Říjen	238	99	100	127	69	64	17	714	524	190
Listopad	178	88	86	116	67	48	12	595	446	149
Prosinec	190	80	68	121	50	46	25	580	388	192
II.pololetí	1026	500	445	682	339	299	100	3391	2385	1006
<b>Celkem</b>	<b>2 341</b>	<b>979</b>	<b>1 011</b>	<b>1 438</b>	<b>738</b>	<b>673</b>	<b>185</b>	<b>7 365</b>	<b>5 357</b>	<b>2 008</b>

	2011	2012	2013	2014
Počet hospitalizací	24 310	25 991	25 102	25 681
Počet ambulantních ošetření	351 021	363 423	368 179	386 530

# Obložnost, průměrná ošetrovací doba, počet ošetrovacích dní

Oddělení	Počet případů	Prům. ošetř. doba	Počet ošetř. dní
	2014	2014	2014
Interní oddělení	2238	6,17	17 734
Kardiologické oddělení	3353	2,79	11 932
Infekční oddělení	1042	5,39	6 981
Oddělení tuberkulózy a resp. nemocí	717	6,13	4 857
Neurologické oddělení	2104	3,91	10 127
Dětské oddělení	3770	3,14	14 388
Gynekologické oddělení	1226	4,50	6 286
Porodnice	1350	2,81	3 960
Chirurgické oddělení	2502	3,07	11 570
Traumatologické oddělení	1355	4,82	13 570
Anesteziologicko-resuscitační odd.	92	6,02	1 185
Ortopedické oddělení	941	4,20	5 488
Urologické oddělení	903	2,77	2 898
Oddělení ušní, nosní, krční	830	3,88	3 372
Oční oddělení	500	3,49	2 344
Kožní oddělení	434	6,67	2 969
Onkologické oddělení	999	10,13	10 728
Rehabilitační oddělení	436	10,42	4 543
Oddělení dlouhodobě nemocných	588	32,50	19 108
Stanice paliativní péče	130	27,45	3 568
<b>Celkem</b>	<b>25510</b>	<b>7,51</b>	<b>157 608</b>



# Vývoj produkce bodů, ZUM a ZULP

## Body

Pojišťovna	2011	2012	2013	2014
111 - VZP	712 902 484	772 230 970	752 498 219	855 632 944
201 Vojenská ZP	618 027 503	658 306 310	638 249 976	724 045 777
205 Hutnická ZP	15 232 233	16 863 743	22 529 092	24 477 452
207 Oborová ZP	21 066 638	24 542 324	30 051 408	32 874 140
209 ZP Škoda	11 453 789	14 865 419	14 321 305	17 782 548
211 ZPMV	132 567	110 073	123 361	122 610
212 Stavební ZPP	42 367 236	53 288 465	47 029 830	55 244 090
213 Revírní ZP	280			315
217 ZP M-A	84 139	147 593	193 247	1 086 012
222 ČNZP	4 338 550	4 106 282		
228 MÉDIA		761		
<b>Celkem</b>	<b>1 425 804 968</b>	<b>1 544 461 940</b>	<b>1 504 996 438</b>	<b>1 711 265 888</b>

## ZUMy a ZULPy

Pojišťovna	2011	2012	2013	2014
111 - VZP	244 417 740	272 795 277	281 931 434	381 131 761
201 Vojenská ZP	214 061 262	234 729 178	232 185 621	312 733 377
205 Hutnická ZP	3 595 211	3 331 695	5 760 486	7 673 636
207 Oborová ZP	8 110 784	8 153 470	16 629 243	26 266 480
209 ZP Škoda	2 017 913	2 655 195	4 789 869	6 496 747
211 ZPMV	68	2 535	1 605	3 651
212 Stavební ZPP	11 706 348	19 475 681	22 562 878	27 550 890
213 Revírní ZP	0			0
217 ZP M-A	2 875	4 697	1 732	406 981
222 ČNZP	4 809 627	4 442 826		
228 MÉDIA		0		
<b>Celkem</b>	<b>488 835 481</b>	<b>545 590 553</b>	<b>563 862 869</b>	<b>762 263 522</b>



# Komentáře jednotlivých oddělení





MUDr. Vít Bárta  
primář



Věra Čermáková  
vrchní sestra

Organizačně zůstává oddělení ARO rozčleněno na 3 úseky:

- Resuscitační oddělení
- Anesteziologický úsek
- Algesiologická ambulance

Na oddělení ARO pracuje celkem 16 lékařů kmenových, z nichž jsou 3 ve specializační přípravě k atestaci. Tři lékařky jsou t.č. na rodičovské dovolené. Pracuje u nás rovněž 1 lékař - externista, který 1 den v týdnu posiluje tým anesteziologů. Ze stavu lékařů jsou 2 lékaři důchodového věku.

Dlouhodobě naše oddělení „trpí“ nedostatkem lékařského personálu vzhledem k objemu práce a počtu zajišťovaných praco-

višl. Tento stav se bude doufám v průběhu roku 2015 s nástupem našich kmenových jednotlivých lékařek (t.č. na rodičovské dovolené) na částečný úvazek zlepšovat. Tento dlouhodobý personální deficit se projevuje bezpochyby vyšším zatížením personálu, ale rovněž nárůstem nevybrané dovolené za rok 2014 a nárůstem hodin náhradního volna u jednotlivých lékařů. Přestože si lékaři vybírají po ÚPS zákonné náhradní volno. Plánujeme přijetí minimálně 1 lékaře během roku 2015.

Péči na oddělení zajišťuje celkem 38 zdravotních sester, včetně vrchní a staniční sestry. 29 sester má specializaci v oboru

Intenzivní medicína, 2 studují a 4 sestry jsou zařazené do studia pro tento školní rok. Z těchto sester se 17 podílí na péči na resuscitační stanici, 16 na úseku anestezie, 2 kmenové jsou na ZP a jsou doplněné anesteziologickou sestrou, abychom mohli rychle reagovat na náhle vzniklé příhody (např. S.C.) Na Ambulanci bolesti je jedna sestra, která absolvovala certifikovaný kurz „Péče o pacienta s bolestí“.

Na anesteziologickém úseku v roce 2014 bylo podáno celkem 6.648 anestezií. Z toho 847 u dětí, 707 regionálních SAA, 55 periferních blokády, bylo zavedeno 316 Epidurálních katetrů, Epidurální porodnická analgezie byla zavedena u 41 rodiček. Bylo provedeno celkem 247 císařských řezů, z čehož 298 v regionální anestezii (86%). Zotavovacím pokojem prošlo po anestezii celkem 5.778 pacientů.

Na resuscitační stanici bylo v roce 2014 přijato celkem 187 pacientů. Průměrné příjmové APACHE II. skóre hovořící o tíži přijatých případů bylo 31 bodů predikující úmrtnost 68 %;

Z těchto pacientů celkem 69 zemřelo, což v procentech vyjadřuje 36,9 % úmrtnost - jež je nižší, než úmrtnost predikovaná APACHE II skórovacím systémem. Průměrná doba hospitalizace byla 6,2 - mírný nárůst oproti roku 2013.

Lékaři naší ambulance léčby chronické bolesti se spádovou oblastí Jihlava, část Třebíče a Pelhřimova provedli během roku 2014 celkem 1.689 ošetření u pacientů, což je o 61 méně než v předchozím roce.

Během roku 2014 prováděl „výběhový resuscitační team ARO“ celkem 55 kardiopulmonálních resuscitací v areálu celé nemocnice tzn. mimo naše oddělení.

#### Dlouhodobé cíle:

- opět jsme mírně redukovali počty komplikací související s centrálním žilním vstupem. Dlouhodobě se

pohybujeme pod celostátním průměrem - provádíme EDA analgesie v rámci Acute pain managementu včetně následného monitoringu pooperační analgesie.

#### Provozní změny oddělení:

Velmi aktivně se personálně i odborně podílíme na provozu urgentního příjmu organizujeme pravidelné proškolení personálu celé nemocnice v KPCR vrchní sestra vyučuje první pomoc v akreditovaném kurzu pro sanitáře.

V prosinci 2014 našemu oddělení byla udělena akreditace vzdělávacího programu Ošetrovatelská péče v Intenzivní péči.

úspěšně jsme absolvovali akreditaci SAK naše sestry aktivně přednáší na celostátních konferencích Ošetrovatelské péče podílíme se na tvorbě a úpravě dokumentace a směrnic v rámci organizace

Obměny a nákup nové přístrojové techniky:

- využíváme již 2. sonografického přístroje pro navigované punkce centrálního žilního systému a periferní nervové blokády.
- začali jsme používat intubační fibroskop - sponzorský nákup

#### Plán:

- Plánujeme posílit anesteziologický tým o 1 kompletní tým (anesteziolog + anesteziologická sestra), pro provádění akutních operací, které díky svému počtu pravidelně narušují plánovanou operativu a komplikují celkově provoz COS
- stále uvažujeme o rozšíření stávajících prostor dospávacího pokoje (zatím narážíme na stavebně technické problémy)



MUDr. Štefan Dubáň  
primář



Jitka Brožková  
vrchní sestra

## Personál

- v současné době pracuje na kožním oddělení 18 zaměstnanců, z toho: 5 lékařů, vrchní sestra, 5 sester na nepřetržitý provoz, 2 ambulantní sestry, 2 sestry na lymfologii, 1 sestra na snížený úvazek, 1 THP, 1 sanitářka
- dle vyhlášky počty personálu odpovídají minimálním požadavkům
- primář a zástupkyně primáře mají 2 atestace v oboru, dvě

lékařky s certifikátem odborné způsobilosti v obou dermatovenerologie

- vrchní sestra má PSS ošetrovatelské péče o dospělé, jedna sestra nepřetržitého provozu má PSS ošetrovatelské péče
- výše dosaženého vzdělání odpovídá současným požadavkům
- primář MUDr. Dubáň je krajský odborník pro dermatovenerologii
- oddělení připravuje a pořádá

každým rokem krajské semináře pro dermatovenerology v počtu 3-4 seminářů a jeden krajský seminář pro dermatovenerologické sestry, kromě toho pořádáme minisemináře na oddělení 1x měsíčně

- lékaři navštěvují pravidelně celostátní konference a sjezdy a dle možností i mezinárodní vzdělávací akce
- vzhledem k dostačujícímu počtu lékařů na oddělení nové absolventy neplánujeme
- počet sester v nepřetržitém provozu je dostačující a odpovídající požadavkům

## Oddělení

- v současné době ambulance kožního oddělení provádí jak prvotní kožní vyšetřování a ošetřování, tak poradenskou konziliární činnost, v posledním roce dochází k nárůstu ambulantních pacientů a proto bude nutné zhodnotit priority, zaměřit se na poradenskou činnost, rozšířit nabídku kosmetologie a placených služeb
- rozšíření o biologickou léčbu, kterou provádíme od 1.1.2009 jako centrum biologické léčby lupenky (k 31.12.2014 - 70 pacientů), se opět zvyšuje náročnost ambulantní práce
- úspěšnost biologické léčby významná - zlepšení prakticky u všech pacientů
- zdravotní péče je na vysoké odborné úrovni o čem svědčí nárůst ošetřených a vyšetřených pacientů mimo Kraj Vysočina
- stále se zvyšuje počet pacientů v oblasti

lymfologie, kterou provádíme v lymfologické poradně pod vedením MUDr. Vybíralové, diagnostika i terapie se provádí na kožním oddělení - zlepšení péče o lymfologické pacienty

- za rok provedeno celkem cca 5000 výkonů (přístrojové a manuální lymfodrenáže)
- ošetrovatelský proces pro lůžkové pacienty je stále náročnější, na lůžka se dostávají pacienti s těžšími a náročně léčitelnými dermatózami, vyžaduje to zvýšené úsilí veškerého personálu a zvyšují se i náklady na léčbu
- ošetrovatelský proces probíhá na dvou patrech (3. a 4. patro interního pavilonu), organizace práce je proto náročnější
- provázanost mezi lékařskými úkony a sesterským ošetrovatelským procesem je na velmi dobré úrovni, návaznost je prakticky okamžitá
- kosmetologie - zvýšená úroveň - nabídka na internetových stránkách
- Den melanomu - úspěchy v diagnostice melanomu
- diagnostika pigmentových névů probíhá denně v rámci ambulantní činnosti

Vzdělávání zahrnovala i příprava a organizace X. a XI. konference pořádané dětským oddělením. V říjnu 2014 zvítězila Simona Hájková v celostátní soutěži Nej sestra roku 2014, do které byla přihlášena vedením NJ za charitativní činnost věnovanou dětskému oddělení.

### Hospitalizace:

V roce 2014 bylo na dětské oddělení přijato celkem 4666 dětí a 1830 doprovodů. Z toho na oddělení dětí do šesti let 1423 dětí a 1290 doprovodů. Na oddělení dětí od šesti bylo přijato 1430 dětí a 446 doprovodů. Oddělení JIP pro větší děti přijalo 363 dětí.

Na intermediálním perinatologickém centru bylo přijato celkem 362 novorozenců a 94 matek, z toho na JIP N 184 dětí.

Personál novorozeneckého oddělení ošetřil a pečoval o 1180 novorozenců.

Ambulantní část dětského oddělení ošetřila celkem 1936 dětí.

### Odborné ambulance:

- nefrologická ambulance ošetřila 1453 dětí
- diabetologická a endokrinologická ambulance ošetřila 2370 dětí (diabetologie 612, endokrinologie 1758)
- gastroenterologická ambulance ošetřila 830 dětí

Týdenní edukační pobyt diabetiků, který ve spolupráci s Dia klubem organizačně zajišťoval personál dětského oddělení NJ (jeden lékař a dvě sestry) se v roce 2014 uskutečnil v Podlesí u Sněžného.

V průběhu celého roku stále probíhal s velkým úspěchem profesionálně vedený edukační program pro mateřské školy „Nebojte se nemocnice“, v současné době je plně obsazen až do listopadu 2016.

Nemalý význam má i zabavení a rozptýlení malých pacientů. Pokračuje spolupráce s občanským sdružením

„Zdravotní klaun“.

Spolupráce s dobrovolníky se rozšířila o další odpoledne, studenti VŠ nacvičují maňáskové pohádky a 2x týdně zabaví děti i jejich maminky divadelním představením nebo zájmovou činností – malování, hraní stolních her, povídání.

Pokračujeme v projektu „ Celé Česko čte dětem“ – na oddělení dochází 1x dobrovolníci číst pohádky dětem.

Velmi úspěšná byla v roce 2014 spolupráce se sponzory. Pořádali jsme a účastnili se charitativních akcí: Na kole dětem Vysočinou" s panem Zimovčákem, ze které bude v roce 2015 financován rekondiční pobyt dětských diabetiků, V. Charitativní ples s výtěžkem pro dětské oddělení organizovaný panem J. Šikýřem a Simonou Hájkovou – výtěžek 107 000,- z kterého byl pořízen pulsní oxymetr na novorozeneckou JIP, dvě odsávačky Medela, a byl zrekonstruován nábytek na novorozeneckém oddělení – koupací box. Akce „Oranžové kolo" – nadace ČEZ v rámci letního festivalu nám získala částku 97 867,- ze které se podařilo zrekonstruovat dvouložkový pokoj pro děti do 6 let. Charitativní večer pro dětské oddělení organizovaný Clubem XANADU – 99 200,- z výtěžku bude opraven čtyřlůžkový pooperační pokoj na oddělení velkých dětí. Charitativní akce NA ZDRAVÍ FEST pomohla s nákupem Neobedů – pelíšků pro nejmenší pacienty na novorozenecké JIP. Módní přehlídka salonu Morgana přinesla dětskému oddělení částku 11 800,- za kterou jsme pořídili postýlku na JIP velkých dětí. Akce „Vánoce na dětském oddělení" za podpory rodiny Kounkové a dorostenců FC Vysočina – přinesla dětem nejenom nové hračky a televizory, ale i kouzelnou vánoční náladu. Cílem naší práce je vytvoření nadstandardního prostředí a péče, které jsou a budou standardem pro všechny malé pacienty. Celkový výtěžek z charitativních akcí a finanční podpora jednotlivých sponzorů nás zase posunula o kousek dál a mohli jsme zrekonstruovat další čtyři pokoje.



MUDr. Marti Zimen  
primář



Mgr. Simona Hájková  
vrchní sestra

V únoru 2014 se rozloučil s vedením dětského oddělení po dvaceti letech primář MUDr. Milan Svojsík a od března 2014 byl jmenován do funkce primáře dětského oddělení NJ MUDr. Martin Zimen. V létě došlo k výrazné obměně kolektivu lékařů. V důsledku 2 odchodů na jiná pracoviště a nástupu 2 lékařek na MD jsme přijali 4 nové absolventy.

Na oddělení pracuje celkem 17 lékařů, 8 lékařů se specializací, toho času jsou tři na mateřské dovolené a 6 lékařů v přípravě na atestaci.

V plánu je výchova nového diabetologa, MUDr. Vlachého Pavla a neonatologa MUDr. Škorpíkové Evy. Od listopadu 2013 atestoval MUDr. Zimen Martin z dětské gastroenterologie, hepatologie a výživy, což umož-

nilo lege artis provádět endoskopie u dětí. Ve vazbě na tuto atestaci jsme získali statut centra biologické léčby u dětí.

MUDr. Bohdana Čarková absolvovala stáž ve FN Motol k prohloubení znalostí z dětské endokrinologie a rozšíření spektra vyšetřovacích metod v Jihlavě.

Vrchní sestra a pět staničních sester splňují požadovaná kritéria pro vedoucí funkce středního zdravotnického personálu.

Specializaci z intenzivní péče v pediatrii úspěšně ukončily 2 sestry, oddělení intenzivní péče pro velké děti má 75% NELZP se specializací v oboru, novorozenecká JIP 90% NELZP se specializací v oboru. Aktivní účastí na konferencích reprezentovaly NJ sestry dětského oddělení v šesti případech.



Prof. MUDr. Aleš Roztočil, CSc.  
primář



Mgr. Alena Valová  
vrchní sestra

## Klinická praxe

- Na oddělení odvedeno
- 1 163 (v roce 2013 to bylo 1064) porodů a porozeno 1078 dětí
- provedeno 347 císařských řezů
- Perinatální mortalita byla 3,34%, očištěná perinatální mortalita byla 2,58 %
- Bylo provedeno 1502 velkých a malých gynekologických operací

Ambulantně bylo vyšetřeno přes 19 tisíc žen. Nadále rozšiřováno spektrum a počet onkogynekologických a urogynekologických operací.

Navázána smluvní spolupráce s prim. MUDr. Radkem Chvátalem, radikální onkogynekologická operativa

- Rekonstrukce webových stránek oddělení.
- Otevření laktační poradny

## Nové přístrojové vybavení:

- Ultrazvuk Volusion 8.
- Vaginoskop

## Vzdělávání:

- MUDr. Daniela Navrátilová, MUDr. Eliška Štefánková složení atestace z gynekologie a porodnictví.
- MUDr. Petr Kozmon, MUDr. Daniela Villnerová složení kmene z oboru
- Prof. MUDr. Aleš Roztočil, CSc, MUDr. Dionýz Dvořák, MUDr. Talal Salloum a MUDr. Petra Herboltovej, pokračování přípravy

ke složení certifikovaného kurzu onkogynekologie

- MUDr. Roman Peschout: certifikát expertní kolposkopie
- Přednášková aktivita: 12 (v roce 2013 8).
- Publikace: 16 (v roce 2013 4).

## Uspořádání následujících konferencí

- 8. jihlavská konference : poruchy pánevní statiky a urogynekologie",
- 5. jihlavská onkogynekologická konference"
- 3. jihlavská konference fetomaternální medicíny: „Čeho se v porodnictví bojíme".
- 4. jihlavská konference porodních asistentek
- Public Relation konference: „Prezentace porodního oddělení Nemocnice Jihlava"
- Ve spolupráci s Filosofickou fakultou Univerzity Karlovy spoluúčast na multicentrické studii: „Porodnice očima rodiček"
- Ve spolupráci s portálem Babyweb pokračuje projekt "Přirozený porod v porodnici".
- V běhu 2 klinické studie
- Pokračování plnění podmínek získání statusu onkogynekologického centra v rámci KOC Vysočina.
- Podání žádosti o získání statusu perinatálního centra intermediární péče.
- Členství v Central and Eastern European Collaborative Oncogynecology Group (CEECOG)







MUDr. Miroslava Leinertová  
primářka

Irena Francálková  
vrchní sestra

## Hematologická ambulance

Hematologická ambulance byla v září přemístěna do nových prostor. Získali jsme více místa a umístění mimo laboratoře.

V rámci činnosti hematologické ambulance jsou ošetřováni pacienti s krvácivými nebo trombofilními stavy a poruchami krve tvorby. V roce 2014 bylo vyšetřeno 8661 pacientů což je asi o 1000 více než v loňském roce.

Součástí hematologické ambulanc

ce je také nově otevřená odběrová místnost.

## Ambulantní výkony:

Bylo podáno 535 jednotek erytrocytových koncentrátů, 6 jednotek trombocytových koncentrátů.

Bylo provedeno 18 sternálních punkce, 4 biopsie kostní dřeně.

Spolupráce s klinickými hematologickými a diagnostickými pracovišti (FN Brno Bohunice, GHC

Praha). Lékaři provádějí konzultační činnost v oboru hematologie s klinickými odděleními.

## Odběrové středisko a krevní banka

bylo v r. 2014 provedeno 8570 odběrů krve od dárců.

Je to méně než v jiných letech, letos totiž probíhalo zateplování diagnostického pavilonu a výměna oken.

To nám sice způsobilo výpadek ve výrobě transfuzních přípravků, období přestavby bylo stresující pro personál, ale zmodernizovaný pavilon je dalším krokem k vylepšení nemocnice.

V květnu zpestřili našim dárcům akce Daruj krev s Mary Kay a v červnu jsme uvítali prvodárce při akci Daruj krev s Českým rozhlasem. Pokračuje také naše spolupráce s Českým registrem dárců krvetvorných buněk.

## Laboratoře:

Laboratoře HTO provádějí základní hematologická a imunohematologická vyšetření. V nejbližší době bude nutné provést obnovu přístrojů, jak vyšetřovacích, tak pomocných, většina přístrojů již má odslouženo.

Laboratoře si však i přesto uchovávají kvalitu vyšetřovacích metod, provádí interní kontroly kvality a s výbornými výsledky absolvují kontroly EHK, čímž se ověřuje kvalita správné laboratorní praxe.

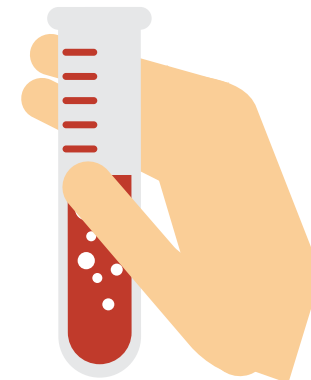
## Hospodaření:

- limit SZM - nesplněno (zvýšené investice - nová ambulance, stavební úpravy)
- limit na léky nesplněno - překročeno
- počty ambulantních bodů splněno (114% - optimum je 105% roku 2012)
- ambulantní preskripce překročeno (100,6% - maximum je 100% roku 2012)

## Pracovníci:

Personální obsazení zdravotních sester je stabilní. Stále pociťujeme nedostatek zdravotních laborantů a lékařů

Začíná se zlepšovat personální situace v oblasti VŠ nelékařů





MUDr. Jaromír Meduna  
primář



Mgr. Eva Brtníková  
vrchní sestra

V roce 2014 se chirurgické oddělení kromě provádění širokého spektra klasických i laparoskopických operací dále profilovalo na další zlepšení péče o onkologické pacienty. Jedná se o velmi náročnou péči o nemocné, na které musí úzce spolupracovat velké spektrum medicínských oborů od diagnostiky, indikačních komisí, onkologické péče, po vlastní operaci, velmi náročnou pooperační péči, při operacích nádorů zasahujících více systémů musí spolupracovat ostatní operační obory, např. gynekologie či urologie. Musí být zajištěna i následná péče onkologická, poradny pro pacienty po operacích se střevním vývodem či po operacích prsu, kdy vyškolená stomická sestra učí pacienty zacházet se stomickým pomůckami a řeší jejich problémy v péči o

stomii, a to v rámci celého Kraje Vysočina. Stále máme specializovanou poradnu pro ženy po operacích prsu, kde kvalifikovaná sestra edukuje pacientky po operacích prsu a pomáhá jim k plnému zapojení do normálního plnohodnotného života. Pro pacienty po operacích zažívacího traktu je zajištěna následná dispensární péče cestou onkologického a gastroenterologického oddělení. To vše je složitý systém na sebe navazujících postupů, který se v roce 2014 podařilo v rámci činnosti Krajského onkologického centra dále doladit a umožňuje nám do operativy zahrnout celé spektrum operací zažívacího traktu, pankreatu včetně duodenopankreatektomií, rozsáhlé resekční výkony včetně gastrektomií a kolektomií. Dovybavení COS moderními technologiemi

(např. přístrojem umožňujícím radiofrekvenční ablaci na RDG a zároveň resekce jater Habibovým nožem) umožnilo další rozvoj jaterní resekční chirurgie, zvláště metastatického postižení jater. Díky minimálně trojnásobnému zvýšení počtu těchto rozsáhlých výkonů za posledních šest let se zvyšuje erudice týmu a stále dosahujeme u našich nemocných přibližně polovičního počtu závažných komplikací, než je průměr v ČR a jsme tak se svými výsledky na úrovni velkých specializovaných center. Tomu napomáhá i průběžné doškolování příslušných specialistů a specializační atestace vedoucího onkochirurgické problematiky ve všech dostupných modulech.

Pacienti jsou vyšetřováni a léčba je vedena komplexně v rámci Krajského onkologického centra prostřednictvím onkochirurgické komise a komise pro metastatické postižení jater, kde tým specialistů rozhoduje o nejvhodnějším způsobu léčby, jejím načasování, a zajišťují návaznost jednotlivých etap.

Podobně multidisciplinární přístup nám jako jedině nemocnici v kraji umožňuje dále rozvíjet chirurgickou léčbu komplikací u pacientů s Crohnovou chorobou.

Stejně tak ostatním oborům spolupráce s chirurgií pomáhá rozvíjet vlastní operativu, kdy se takto daří provádět i vysoce specializované výkony, např. paraaortální lymfadenektomie u gynekologických nádorů nebo pánevní exenterace ve spolupráci s urologickým oddělením.

Dalším z nosných oborů je cévní chirurgie, kde se také podobně multidisciplinárním přístupem a spoluprací s RDG a angiologickým oddělením podařilo vytvořit maximálně efektivní systém péče o nemocné s postižením tepen. Část nemocných se daří vyléčit cestou RTG intervencí, část potřebuje chirurgickou léčbu, kdy již rutinně provádíme stále ještě raritní tzv. pedální by-passy, sloužících k záchraně kriticky ohrožených končetin, často v kombinaci s radiointervečními výkony. Standardem se tak stávají i velmi ojedinělé tzv. hybridní operace. Jejich počet tvoří jednu z největších

sestav v republice. V cévní chirurgii dále provádíme celé spektrum výkonů příslušných tomuto vysoce specializovanému odvětví, včetně operací krčních tepen navazujících na péči o pacienty v ltkovém centru neurologického oddělení. Jako jediné pracoviště na Vysočině se programově věnujeme rekonstrukcím tepenných výdutí, včetně akutních stavů, kdy urgentní operace jediná může pacientovi zachránit život. Péče o nemocné s cévním postižením se dále velmi účinně doplňuje se prací Ambulance chronických ran. Speciálně vyškolení lékaři pomoci stále se zdokonalujících moderních metod a materiálů (speciálních obvazových materiálů, larvoterapie, využití odsávacích vakuových systémů) dosahují v této léčbě velmi dobrých výsledků a díky tomu se naše pracoviště pokračuje v programu výukového centra, kde se školí lékaři a sestry z celé republiky i některých okolních států. Díky této kvalitě péče se nadále jedná o pracoviště s nadregionální působností s mnoha pacienty přijíždějícími i z okolních krajů. Kombinací všech těchto metod je dosaženo významného snížení počtu nutných amputačních operací.

Tradičně vysokou úroveň má ambulance plastické chirurgie včetně prováděného rozsáhlého spektra plastických operací, přičemž s příchodem dalšího specialisty došlo k dalšímu zásadnímu rozšíření operačních výkonů. Jedná se zejména o rekonstrukční výkony u onkologických pacientek. Nově se plastická chirurgie může pochlubit i kompletním spektrem kosmetických výkonů prováděných jak ambulantně, tak za hospitalizace. Do oboru plastické chirurgie spadá i chirurgie ruky, která je pacienty hojně využívána.

Samozřejmostí je chirurgická péče o kompletní spektrum ostatních chirurgických onemocnění, prováděná klasickými i laparoskopickými metodami – operací žlučníku, všech typů břišních kýl, operací štítné žlázy, varixů, haemorrhoidů (včetně operací tzv. Longovou metodou) a dalších onemocnění, spolu se zajištěním nemocných po operacích vysokým standardem následné léčby na jednotce intenzivní péče.



MUDr. Josef Škárek  
primář



Drahomíra Vrbová  
vrchní sestra

Infekční oddělení disponovalo v roce 2014 ze čtyř infekčních oddělení v Kraji Vysočina největším lůžkovým fondem /40 lůžek- 2 stanice á 20 lůžek, na každé stanici 10 2-lůžkových pokojů/.

Od října 2012 byla otevřena na našem oddělení i první JIP pro pacienty s infekčními chorobami v kraji - 4 boxová lůžka s možností epidemického režimu a možností dobré izolace. Tímto se i výrazně změnilo spektrum hospitalizovaných pacientů na našem oddělení - ve spolupráci s ARO a dalšími odděleními jsou na našem oddělení hospitalizováni i pacienti s výrazně vážnějšími průběhy infekčních nemocí než dříve. Rovněž v naší nemocnici funguje infekční oddělení i jako izolační jednotka- pro izolaci pacientů osídlených polyrezistentními bakteriemi dle možností kapacity oddělení.

Na infekčním oddělení pracovalo v roce 2014 7 lékařů /2 na částečný úvazek/, od ledna 2015 1 lékařka na dohodu, z toho 3 plně atestovaní v oboru, 2 lékařky dokončily interní základní kmen, další 2 lékaři v přípravě na interní kmen. Jedna lékařka je nyní před atestací z infekčního lékařství.

Během roku 2014 a dále i v letošním roce tíží infekční oddělení především další vzdělávací aktivity lékařů- 5 lékařů je ve vzdělávacím procesu, což značí stáž na jiných odděleních, a tím oslabují stav na mateřském oddělení.

Lékařský stav se snažíme tedy nadále doplňovat mladými lékaři dle možností. Vzdělávací cyklus lékaře je však poměrně dlouhý.

Dále pracovalo na infekčním oddělení v roce 2014 23 sester - z toho: 1 vrchní sestra a

3 sestry staniční. Vzhledem k otevření JIP v říjnu 2012 došlo k nutnému nárůstu počtu sester /celkem 11 sester na JIP/.

Dále na oddělení pracuje 6 ošetřovatelek.

Jeden lékař ke konci roku 2012 ještě přešel na oddělení MKB do pozice budoucího klinického mikrobiologa, což, jak se již během roku 2013 i 2014 ukázalo, je velkým přínosem jak pro infekční oddělení, tak pro celou nemocnici.

Pacientům, kteří musí být hospitalizováni, byly k dispozici v nové budově od září 2012 dvoulůžkové pokoje se samostatnou sprchou a WC, televizí, bezplatným připojením na internet, pokoje nově vybudované v nových prostorách.

V prvním patře nového pavilonu se nachází oddělení o 10 dvoulůžkových pokojích historicky zaměřené spíše na alimentární nákazy, ve druhém patře identické oddělení, které je zaměřeno na nákazy přenášené vzduchem. Od října 2012 je v provozu ve 3. patře JIP - 4 boxová lůžka s veškerým vybavením pro nižší intenzivní péči. Často však jsou hospitalizováni na JIP ve spolupráci s ARO i pacienti potřebující vyšší intenzivní péči.

V přízemí infekčního pavilonu je ambulantní část, která poskytuje ambulantní služby pacientům přicházejícím z terénu a pacientům docházejícím na kontroly. Celkem se jedná o 4 ambulance se třemi čekárnami se samostatným sociálním zařízením.

Součástí ambulantního traktu jsou i příjmové ambulance pro pacienty přicházející k hospitalizaci. Dále je v této části pavilonu začleněna i tzv. MRSA ambulance, která byla ustavena pro ambulantní ošetřování pacientů kolonizovaných polyrezistentními kmeny bakterií/ meticilin rezistentním stafylokokem, polyrezistentními kmeny Klebsiela pneumoniae-tzv. ESBL, apod. /Při hlavní ambulanci je i ambulance odběrová.

Činnost tzv. MRSA ambulance je vidět na relativně se snižujícím počtu nových výskytů kolonizovaných pacientů rezistentními kmeny bakterií v naší nemocnici,

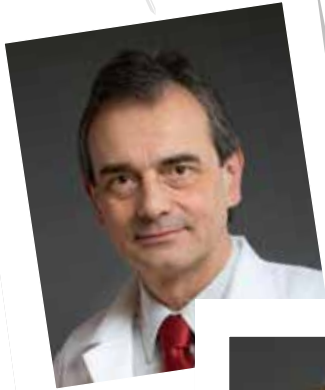
ale bohužel se stále objevují pacienti, kteří si tuto nebezpečnou bakterii přinášejí z jiných zdravotnických zařízení.

Infekční oddělení se obecně zabývá diagnostikou, léčbou a dispensarizací přenosných onemocnění. Infekční ambulance se zabývá diagnostikou, léčbou, konsiliární činností pacientů odeslaných jak praktickými lékaři z terénu, tak lékaři z jiných oddělení naší nemocnice či jiných zdravotnických zařízení. Rovněž se výrazně rozrůstá poradenská činnost.

Infekční lékařství je interdisciplinární obor, který se v různých rovinách dotýká téměř všech oborů působících v naší nemocnici. Probíhá také intenzivní spolupráce se zařízeními mimo naší nemocnici, a to včetně spolupráce s krajskou hygienickou stanicí. Zde jde především o preventivní program /očkování proti klíšťové encefalitidě, meningokokovým onemocněním, infekčním hepatitidám, antirabická vakcinace apod./

Ministerstvo zdravotnictví ČR infekčnímu oddělení udělilo akreditaci pro specializační vzdělávání v oboru infekčního lékařství a ambulance infekčního oddělení NJ získala od výboru společnosti infekčního lékařství ČLS JEP certifikát garantovaného pracoviště pro léčbu virových hepatitid. Ambulance se snaží držet trend v prudce se rozvíjející oblasti diagnostiky a léčby především chronické hepatitidy B a C. Bohužel zatím není možné dle rozhodnutí zdravotních pojišťoven v součinnosti s odbornou infektologickou a hepatologickou společností aplikovat nejmodernější „trojkombinační“ specifickou antivirovou terapii a nově i tzv. přímá antivirotika u pacientů s hepatitidou C nereagujících na předchozí léčbu. Tato terapie je vyčleněna pouze pro vybraná pracoviště-začlenění našeho pracoviště do této skupiny je však v jednání.

Infekční oddělení má rovněž význam při vyšetřování a terapii tzv. nozokomiálních nákaz /nákaz v souvislosti s pobytem či vyšetřením v naší nemocnici/.



MUDr. Jaroslav Točík  
primář



Mgr. Milena Žáková  
vrchní sestra

## LŮŽKOVÁ ČÁST

### 1.1 Jednotka intenzivní péče

Jednotka intenzivní péče je umístěna v pavilonu urgentní a intenzivní péče a disponuje 9 lůžky, z nichž 4 jsou umístěna v samostatných boxech. Zajišťuje intenzivní interní a metabolickou péči převážně o pacienty interního, plicního a onkologického oddělení.

### 1.2. Standardní lůžka

Standardní lůžková interní péče je poskytována na 2 jednotkách s cel-

kovým počtem oddělení je rozčleněno na 2 jednotky s celkovým počtem 64 lůžek. Na každém z těchto oddělení je k dispozici jeden jednolůžkový pokoj s nadstandardním vybavením a 3 dvojlůžkové pokoje se samostatným sociálním zařízením.

## AMBULANTNÍ ČÁST

### 2. 1. Interní ambulance

příjmová a konziliární Konziliární interní ambulance je umístěna v pro-

storách lůžkového interního oddělení a interní příjmová ambulance je umístěna v prostorách pavilonu urgentní a intenzivní medicíny. V době ústavní pohotovostní služby slouží jako příjmová ambulance pro pacienty plicního oddělení a interní konzilia. Využívá zázemí expektačních lůžek, především pro parenterální ambulantní podávání léčiv.

### 2.2. Alergologie a imunologie

Ambulance poskytuje specializovanou alergologickou a imunologickou péči o pacienty s alergickými onemocněními a poruchami imunity a konziliární služby pro hospitalizované nemocné.

### 2.3. Diabetologie

Diabetologické centrum Nemocnice Jihlava se zabývá komplexní diabetologickou péčí u pacientů s orgánovými komplikacemi diabetu, labilním diabetem – léčbou inzulinovou pumpou, podiatrické pacienty a pacientky s těhotenským diabetem. Poskytuje diagnostiku a léčbu nemocných s poruchami metabolismu tuků. Neustále rozšiřuje edukační aktivity centra a podílí se na tvorbě edukačních materiálů s národní působností. Navyšuje množství nemocných vyšetřených glykemickým senzorem. Úzce spolupracuje s dětskou diabetologií.

### 2.4. Endokrinologie

Endokrinologie zajišťuje léčbu všech endokrinologických onemocnění s kompletním zázemím diagnostického komplementu nemocnice, rutinním používáním diagnostických biopsií štítné žlázy tenkou jehlou pod sonografickou kontrolou a zázemím možnosti chirurgické léčby tyreopatií.

### 2.5. Gastroenterologie, nutriční ambulance

Gastroenterologické pracoviště poskytuje komplexní gastroenterologickou péči dospělým, ale i dětským pacientům. Je centrem screeningové kolonoskopie a biologické léčby v gastroenterologii. Součástí gastroenterologického pracoviště je nutriční ambulance, která se stará o pacienty s poruchou výživy včetně organizace rozvozu nutričních preparátů pacientům domů.

### 2.6. Nefrologie

Nefrologická péče je prováděna komplexně pro ambulantní i hospitalizované nemocné a spolupracuje s renomovanými fakultními pracovišti. Z dialyzačních technik zajišťuje základní metody očišťování krve na hemodialýze a peritoneální dialýze. Akutní hemodialýza a kontinuální očišťovací metody jsou prováděny na jednotkách intenzivní péče interního, infekčního a anesteziologicko – resuscitačního oddělení.

ho oddělení.

Pacienti dialyzovaní peritoneální dialýzou tvoří dlouhodobě necelých 10% z počtu dialyzovaných. V oblasti transplantací ledvin i pankreatu pokračuje spolupráce s IKEM Praha.

## 2.7. Revmatologie

Revmatologie poskytuje kvalitní odbornou péči v oblasti revmatického postižení pohybového aparátu. Je jediným centrem biologické léčby pro revmatologii v Kraji Vysočina.

## 2.8. Osteologie

Osteologie pokračuje v dispenzarizaci a léčbě závažných forem metabolických onemocnění skeletu ve spolupráci s Osteologickým centrem v Havlíčkově Brodě.

## 3. OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE

Oddělení poskytuje kvalitní ošetrovatelskou péči hospitalizovaných nemocných s cílem omezování komplikací souvisejících s hospitalizací, zejména dekubitů a nozokomiálních infekcí. V průběhu roku se podařilo posílit tým o sestru pro ošetrovatelskou rehabilitaci nemocných.

## 4. ODBORNÉ AKTIVITY ODDĚLENÍ

V listopadu 2014 uspořádalo interní oddělení ve spolupráci s ostatními odděleními nemocnic Kraje Vysočina 4. setkání interních oddělení Vysočiny, 7. konferenci interního oddělení pro nelékařské zdravotnické pracovníky a tradiční setkání hemodialyzačních středisek Kraje Vysočina.

MUDr. Marie Tomanová je členskou skupiny léčby zánětlivých onemocnění střeva České gastroenterologické společnosti a podílí se na tvorbě diagnostických a léčebných postupů v této oblasti.

Lékaři oddělení se aktivně podíleli na několika přednáškových akcích pro praktické lékaře, lékárníky, diabetology a laickou veřejnost a podílejí se na výuce studentek katedry zdravotnických studií Vysoké školy polytechnické Jihlava a mediků Lékařské fakulty

Lůžka	Počet hospitalizací	Počet pacientů
Interní lůžka	2 421	1 821
Interní JIP	451	405



Ambulance	Počet ošetření	Počet pacientů
Interní	4 873	1 877
Interní konziliární	2 610	1 831
Revmatologie	1 284	515
Osteologie	1 068	459
Nefrologie	4 375	1 084
Hemodialýza	9 842	89
Diabetologie	7 133	1 014
Metabolická	803	196
Endokrinologie	4 559	2 098
Imunologie	653	317
Gastroenterologie	12 308	3 132
Nutriční	869	254
Celkem	50 377	12 866



MUDr. Zdeněk Klimsa  
primář



Petr Číhal  
vrchní sestra

V roce 2014 bylo hospitalizováno na kardiologickém oddělení 3 540 pacientů a bylo provedeno 2 387 koronarografických vyšetření, angioplastika byla provedena u 1 035 pacientů, direktní angioplastika u 263 pacientů s AIM. Celkem bylo implantováno 1 643 stentů.

Zemřelo 36 pacientů (v roce 2013 60 pacientů).

V porovnání s rokem 2013 (78%) bylo radiálním přístupem vyšetřeno 89% pacientů. Radiální přístup

zvyšuje významně komfort pacienta, umožňuje časnou mobilizaci po výkonu, snižuje počet komplikací a počet hospitalizačních dnů.

V odborných ambulancích bylo vyšetřeno 11 tisíc pacientů. Ke kardiochirurgickým operacím bylo odesláno z našeho pracoviště 178 pacientů. Kardiostimulační centrum zaimplantovalo 181 stimulátorů (v roce 2013 byl počet 165).

Z tohoto počtu bylo provedeno 143 primoimplantací, u 83 pacientů byl

implantován dvoudutinový KS, 60 pacientů dostalo jednodutinový KS. Bylo provedeno 38 výměn KS.

Na kardiologickém oddělení pracuje 12 lékařů (-1 lékař proti stavu v roce 2013). 4 lékaři jsou zařazeni do specializační přípravy pro složení kardiologické atestace. 5 lékařů má specializaci v oboru kardiologie.

V roce 2014 absolvovali 4 lékaři základní kmen, jedna lékařka po absolvování kmene podala výpověď, kvůli odchodu do zahraničí. MUDr. Chaurová bude atestovat z kardiologie květen 2015. 2 lékaři zahájili v roce 2014 doktoranské studium.

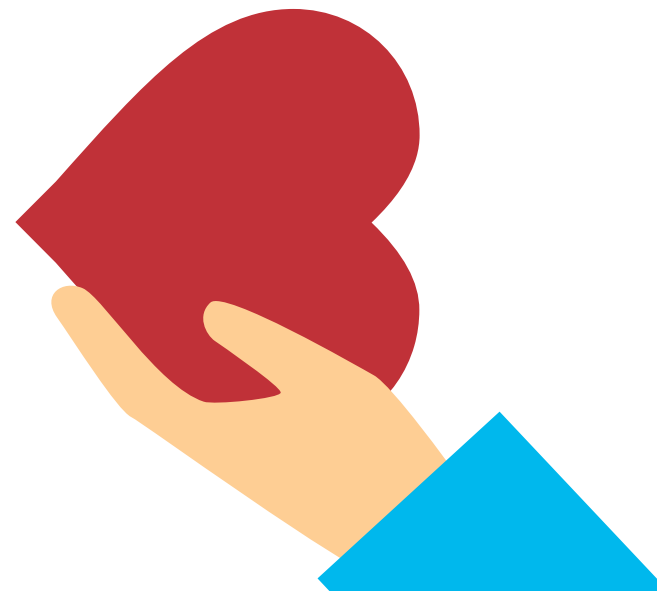
V oblasti přednáškové aktivity lékaři kardiologického oddělení přednesli celkem 8 přednášek na symposiích a seminářích.

Na kardiologickém oddělení probíhají stáže lékařů ze spádových nemocnic Kraje Vysočina připravující se ke složení specializační zkoušky v oboru interny, kardiologie a anesteziologie resuscitační péče. Od září 2014 stážují na kardiologickém pracovišti studenti 6. ročníku LF Masarykovy univerzity Brno.

16.10.2014 se uskutečnil 5. Kardiologický den Nemocnice Jihlava za účasti lékařů Kraje Vysočina a pozvaných hostů, celkem 80 lékařů.

Mezi hlavní úkoly kardiologického oddělení pro rok 2015 patří zahájení činnosti arytmologického pracoviště ve spolupráci s Kardiocentrem Vysočina a.s. Pracoviště je vybudované, personálně zajištěné, čeká se na smlouvu s pojišťovnami.

Dále organizace 6. ročníku Kardiologického dne Nemocnice Jihlava



# Nemocniční lékárna



PharmDr. Helena Kubínová  
primář



Jana Langová  
vrchní sestra



Nemocniční lékárna poskytuje v plném rozsahu specializovanou lékárenskou péči veřejnosti, zařízením ambulantní péče i jednotlivým oddělením nemocnice:

- nákup léčiv a zdravotnického materiálu od distributorů a výrobců
- výdej léčiv na recepty i bez receptu
- výdej zdravotnických prostředků na poukazy
- prodej doplňkového sortimentu a zdravotnického materiálu
- příprava léčiv pro veřejnosti i pro potřebu oddělení nemocnice
- ředění cytostatik pro pacienty onkologického oddělení

- příprava radiofarmak na oddělení nukleární medicíny
- poskytování informací o léčivech
- klinicko-farmaceutický servis

Během roku 2014 probíhala výstavba nového pracoviště pro přípravu radiofarmak, které by mělo být uvedeno do provozu v roce 2015.

V prosinci 2014 rozšířila personál lékárny druhá klinická farmaceutka.

2013	ks	Kč	ks	Kč
Počet receptů	68 652	69 800 000	76 975	72 200 000
Počet poukazů	11 134	8 100 000	12 461	10 600 000
Tržby volný prodej		4 581 000		11 725 000
Výdej pro cizí odběratele		878 000		1 133 000
Výdej na žádanky pro nemocnici za léky		259 079 000		328 065 000
Výdej na žádanky pro nemocnici za SZM		94 337 000		96 967 000
Příprava cytostatik		1 318 000		1 407 000



MUDr. Ondřej Škoda, PhD.  
primář



Bc. Eva Kasáčková  
vrchní sestra

Neurologické oddělení Nemocnice Jihlava je komplexní lůžkové a ambulantní pracoviště, ve své odbornosti největší v Kraji Vysočina, které poskytuje specializovanou diagnostickou a léčebnou péči pacientům se širokou škálou neurologických onemocnění. Pro velkou skupinu nemocných plní funkci konziliárního pracoviště s nadregionální působností. Naše neurologické oddělení se specializovanou JIP a se spolupracujícím lůžkovým RHB oddělením má statut lktového centra, akreditovaného Ministerstvem zdravotnictví. Na naší jednotce intenzivní péče, lůžkovém oddělení a ve spolupráci s rehabilitačním

oddělením léčíme pacienty s akutní cévní mozkovou příhodou, dovážené záchrannou službou z větší části území Kraje Vysočina. Dalším odborným centrem, pečujícím o pacienty z celého Kraje Vysočina, je naše Centrum pro demyelinizační onemocnění, certifikované Českou neurologickou společností JEP, které na základě smluv s většinou zdravotních pojišťoven provádí specializovanou diagnostiku a léčbu pacientů s roztroušenou sklerózou mozkomíšni.

V roce 2014 získalo naše pracoviště nově i zařazení mezi regionální centra spasticity, která poskytují specializo-

vanou péči pacientům se spasticitou po CMP i v důsledku dalších neurologických onemocnění, včetně možnosti aplikace botulotoxinu a návazné specializované rehabilitace. Kromě centrové péče o pacienty s cévními mozkovými příhodami, demyelinizačními nemocemi a spasticitou, poskytujeme specializovanou ambulantní i lůžkovou péči pacientům se záchvatovými onemocněními, se závažnými a autoimunitními chorobami nervového systému, neuromuskulárními a myoskeletárními nemocemi, extrapyramidovými a kognitivními poruchami, bolestmi hlavy, onemocněním páteře a dalšími nemocemi mozku, míchy a periferního nervového systému.

Lůžkové oddělení disponuje 40 lůžky, od roku 2012 máme v Pavilonu urgentní a intenzivní péče 8 lůžkovou specializovanou jednotku intenzivní péče, která je především specializovaným pracovištěm lktového centra. Díky příspěvku z Evropských strukturálních fondů a z prostředků Kraje Vysočina jsme získali i moderní vybavení pro monitorování vitálních funkcí pacientů, ultrazvuková vyšetření mozkových tepen a pro specializovanou rehabilitaci, zejména pacientů po CMP. Nadále jsme kapacitně největším neurologickým oddělením v Kraji Vysočina. V roce 2014 jsme léčili celkem 2196 hospitalizovaných pacientů, z toho bylo 1115 plánovaných hospitalizací a 1081 neodkladně přijatých. V oblasti péče o cévní mozkové příhody plníme roli lktového centra v souladu s Věstníky Ministerstva zdravotnictví ČR č. 2 a 8/2010 a 10/2012, provádíme komplexní léčbu akutních CMP včetně systémové trombolýzy pro široký region větší části kraje. V roce 2014 bylo u nás ošetřeno 640 pacientů s akutní cévní mozkovou příhodou nebo

TIA, 57 z nich byla poskytnuta léčba intravenózní trombolýzou. Počty moderních diagnostických a léčebných výkonů mají na našem pracovišti stále vzestupnou tendenci.

Celkem pracuje na neurologickém oddělení 13 lékařů, 12 z nich s dosaženou specializovanou způsobilostí, 36 sester (z toho 2 s vysokoškolským vzděláním, 1 studující v magisterském studiu, 6 diplomovaných sester a 13 sester s dokončeným pomaturitním specializačním vzděláním – 7x ARIP, 6x ošetrovatelská péče – 1 ukončila úspěšně studium v roce 2014, 3 sestry mají dokončenu specializaci pro EEG vyšetření, 1 pro EMG vyšetření). Pracují zde dále i celkem 3 diplomované rehabilitační sestry a fyzioterapeutka, vyškolená pro fyzikální terapii, 6 nižších zdravotnických pracovníků (1x NZP na JIP, 5x PZP). Součástí našeho týmu je i logopedka.

Materiální vybavení oddělení průběžně doplňujeme a modernizujeme, v uplynulém roce jsme opět z příspěvků sponzorů i ze zdrojů nemocnice dovybavili Demyelinizační centrum a také lůžkové oddělení (především moderními rehabilitačními pomůckami). Neurologické oddělení je vybaveno potřebnou přístrojovou technikou, kterou se snažíme průběžně obnovovat a vybavovat aktuálními programy. V roce 2012 proběhla podstatná modernizace přístrojové techniky s pomocí prostředků ze Strukturálního fondu Evropské unie, o něž jsme úspěšně soutěžili v rámci výzvy Ministerstva zdravotnictví pro lktová centra. Obměna a doplnění drobnějšího technického vybavení pro JIP i standardní oddělení probíhá průběžně.



Disponujeme vyškolenými odborníky pro všechny typy pomocných vyšetření v neurologii – EEG, EMG, neurosonografi (ultrazvuková vyšetření, včetně transkraniálních, prováděná na vlastních přístrojích) a evokované potenciály. 1 lékařka našeho oddělení v roce 2014 úspěšně dokončila specializační průpravu v oboru dětské neurologie, druhá dokončí tuto specializaci v roce 2015. Primář oddělení získal akademický titul Ph.D. v oboru neurověd.

Pro pacienty s akutním cévním onemocněním mozku je ultrazvukové vyšetření mozkových tepen dostupné nepřetržitě, stejně jako vyšetření počítačovou tomografií (CT), prováděné na radiologickém oddělení na multidetektorovém přístroji s možností CT angiografie a perfúzních metodik. Od roku 2009 je k dispozici i vyšetření magnetickou rezonancí, které výrazně zpřesňuje diagnostiku zejména v oblasti demyelinizačních chorob, ale i cévních, nádorových, zánětlivých a vertebrogenních onemocnění.

Ve spolupráci s chirurgickým oddělením je trvale rozvíjen program revaskularizačních výkonů na magistralních mozkových tepnách – především jde o karotické endarterektomie, na kterých se neurologické oddělení podílí v diagnostickém a indikačním procesu a také peroperačním ultrazvukovým monitoringem. V roce 2014 bylo provedeno 12 operací krčních tepen. Ve spolupráci s radiodiagnostickým oddělením jsou pacientům s vertebrogenními nemocemi poskytovány epidurální i periradikulární obstríky (pod kontrolou CT), další možností je specializovaná aplikace ozónu. Pokračujeme ve spolupráci s neurochirurgickým pracovištěm (FN Brno – Bohunice a FN u sv. Anny, dále FN v Praze – Královské Vinohrady a ÚVN ve Střešovicích).

V ambulanci části neurologického oddělení provozujeme kromě všeobecné ambulance s denním provozem pro objednané a akutní pacienty (objednání probíhá přes elektronický

system e-Ambunace) i specializované poradny – ambulanci pro záchvatová onemocnění, cerebrovaskulární poradnu, poradnu pro nervosvalová onemocnění, myoskeletální poradnu, dále poradnu pro extrapyramidové nemoci, bolesti hlavy a kognitivní poruchy. Pracoviště péče o demyelinizační onemocnění je od roku 2011 certifikovaným centrem, poskytujícím specializovanou léčbu dispenzarizovaným pacientům z celého Kraje Vysočina, jejichž počet stále narůstá. Poskytujeme zde centrovou léčbu tzv. DMD léky (léky stabilizujícími nemoc), účastníme se několika klinických studií s novými léčebnými preparáty.

V roce 2014 bylo na našich ambulancích provedeno celkem 20473 vyšetření pacientů.

Kromě péče o nemocné pacienty jsou našimi ambulancemi nadále prováděna i komplexní vyšetření řidičů z povolání, stanovená zákonem (klinická vyšetření a EEG), pro zájemce z řad fyzických i právnických osob.

Vzdělávání a výzkum: Oddělení se dlouhodobě úspěšně účastní řady mezinárodních klinických studií, organizuje vzdělávací semináře, jeho pracovníci se účastní regionálních, celostátních i zahraničních odborných sympózií. Jsme nositeli akreditace k postgraduálnímu specializačnímu vzdělávání v oboru neurologie vyššího stupně. Neurosonografické pracoviště je postgraduálním školicím střediskem IPVZ. V roce 2014 přednesli lékaři a sestry oddělení celkem 23 přednášek, byli autory a spoluautory 2 článků v odborných časopisech, z toho 1 zahraničního s IF a 1 českého s IF, 2 monografií a 1 abstraktu.





MUDr. Eva Balnerová  
primářka



Mgr. Monika Marienková  
vrchní sestra

## Lůžkový fond:

beze změn, celkem 85 lůžek, z toho 70 lůžek následné péče včetně 5 lůžek sociálních +15 lůžek palativní stanice

Ambulance také beze změn: geriatrická na úvazek 0,2 ( MUDr. Balnerová )

## Personální změny:

MUDr. Vrba po 2-leté PN odešel k 28.2.2014 do důchodu, zatím bez náhrady  
K 31.3.2014 odešla MUDr. Jarošová na infekční oddělení

Od 15.9.2014 nastoupila zpět po mateřské dovolené MUDr. Bulantová

Trvale chybí téměř 2 lékařské úvazky.

Vrchní sestra PhDr. Polodnová odešla k 31.12.2014 na mateřskou dovolenou, na její místo nastoupila Mgr. Marienková

## Nové metody:

2 rehabilitační sestry získaly certifikát v nové rehabilitační technice tzv. panatovými dlahami. Pro ošetřující personál paliativní stanice byly organizovány supervize.

## Technické změny:

v roce 2014 nebyly realizovány žádné investice do zlepšení prostředí  
Od firmy Bosch jsme obdrželi dar ve výši 100 000 Kč, který byl použit na nákup 3 polohovacích lůžek

## Oddělení geriatry a následné péče

Celkem přijato	523
Propuštěno	471
Zemřelo:	72

## Stanice paliativní péče

Celkem přijato	120
Propuštěno	28
Zemřelo:	90



## Oční oddělení

V roce 2014 byla navázána spolupráce s Oční klinikou Horní Počernice v Praze, týkající se provádění refrakčních zákroků na rohovce u pacientů s krátkozrakostí, dalekozrakostí a astigmatismem. Vznikl nový subjekt Jihlavská oční laserová klinika-JOLK. Na očním oddělení a na operačním sále v Jihlavě byl instalován femtosekundový laser a excimer laser, také nové diagnostické přístroje Pentacam a aberometr. Je to velký přínos pro pacienty Kraje Vysočina a doplnění spektra operací o refrakční zákroky.

V roce 2014 bylo provedeno na očním od-

dělení 1.331 operačních zákroků, na očních ambulancích jsme vyšetřili 8.123 pacientů a provedli 17.752 ošetření.

Pokračovali jsme v implantaci prémiových intraokulárních čoček, u glaukomu operace s Ologenem, u VPMD aplikovali intravitreálně Avastin.

Bylo provedeno 762 konziliárních vyšetření u pacientů Nemocnice Jihlava.

V srpnu 2014 byla přijata na oční oddělení nová lékařka. Lékaři se prezentovali odbornými přednáškami na krajském semináři.

## ORL oddělení

V rámci logopedie a foniatrie funguje pod vedením MUDr. Ivany Horákové a Mgr. Kateřiny Trčkové ambulance pro poruchy polykání. Týká se zejména pacientů po CMP.

V rámci audiologie a foniatrie byl zaveden screening sluchu novorozenců vyšetření, koordinuje MUDr. Ivana Horáková.




MUDr. Pavel Pernica  
primář



Lea Záborská  
vrchní sestra



MUDr. Jiří Musil  
primář



Pavlína Svárovská  
vrchní sestra

## OKBMI oddělení

Na OKBMI pracuje 2,5 lékaře, 4 odborní pracovníci v laboratorních metodách a v přípravě léčivých přípravků, 16 zdravotních laborantů a 2 sanitáři.

V roce 2014 jsme dosáhli vyrovnaného hospodaření s dodržením limitů stanovených vedením nemocnice.

Úspěšně jsme absolvovali systém externího hodnocení kvality EHK a SEKK se získáním všech certifikátů

V rámci regionu pokračujeme ve spolupráci s Nemocnicí Pelhřimov, pro kterou provádíme imunologická vyšetření a naopak některá biochemická vyšetření posíláme do jejich laboratoře.

Konzultace v oblasti racionální antibiotické terapie a interpretace výsledků klinické biochemie a mikrobiologie přispívá k větší provázanosti laboratorních oborů s obory klinickými a jednoznačně se podílí na racionální indikaci laboratorních vyšetření a racionalizaci antibiotické terapie.

Antibiotické středisko úzce spolupracuje s Týmem pro nozokomiální nákazy a epidemiologickou sestrou. Nozokomiální infekce se měsíčně pravidelně vyhodnocují a provádí se jejich systematická surveillance.



MUDr. Helena Skačáni  
primářka



Miroslava Francálková  
vrchní sestra



MUDr. Michal Kheck  
primář



RNDr. Hana Bláhová  
vrchní sestra

## Patologicko-anatomické oddělení

Personální obsazení:

Lékaři: MUDr. Michal Kheck, MUDr. Dvořáková Klára, MUDr. Kaštan Radovan, MUDr. Khun Karel (zkrácený pracovní úvazek). K 1. červenci odešla MUDr. Grygorieva Julia. Na podzim byla přijata Mgr. Milena Šedinová PhD., jako vedoucí nově vznikajícího úseku molekulární genetiky.

Biopstická stanice: Za rok 2014 bylo provedeno 6928 biopstických vyšetření včetně vyšetření imunohistochemických, jejichž počet se proti roku 2013 podstatně zvýšil. Pro rok 2015 máme k dispozici již 30 protilátek (IHC markerů) a jejich počet se bude i nadále zvyšovat. V rámci modernizace KOC bylo PAO dovybaveno novými přístroji (mikroskopy, PC) a technologická výbava laboratoří bylo modernizována.

Je připravena stavební část nového úseku molekulární genetiky, kde zatím chybí přístrojové vybavení.

Pitevni provoz: Ze 720 zemřelých odpitváno 247, tj. 35%.

Lékaři PAO se pravidelně aktivně zúčastňují práce onkologických týmů a odborných seminářů různého zaměření. Vrchní laborantka RNDr. Bláhová, MUDr. Kaštan a MUDr. Kheck vyučují na střední škole Farmeko. PAO spolupracuje při realizaci odborných stáží studentů středních i vysokých škol (např. MU Brno, Polytechnika Jihlava). Podílíme se také na několika onkologických, gynekologických a urologických výzkumných programech.

Nejdůležitějšími úkoly pro rok 2015 je příprava na úspěšné složení patologické „kmenové atestace“ MUDr. Kaštanem a uvedení do provozu úseku molekulární genetiky.

Onkologické oddělení Nemocnice Jihlava i v roce 2014 fungovalo zároveň jako Komplexní onkologické centrum (KOC) pro léčbu solidních nádorů dospělých v Kraji Vysočina. V loňském roce jsme léčili ambulantně nebo za hospitalizace více než 1000 nových pacientů s diagnózou zhoubného nádoru, z toho přes 650 ozařováním, více než 500 chemoterapií a biologickou léčbou, dalších více než 5000 pacientů je u nás dlouhodobě dispenzarizováno.

Na onkologickém oddělení pracovalo v roce 2014 celkem 14 lékařů, 23 zdravotních sester, 4 radiologičtí fyzici a 10 radiologických asistentů.

V oblasti systémové léčby (chemoterapie, biologická léčba, hormonální léčba) se dále zvýšil počet centrových a biologických léčiv, které je onkologické oddělení oprávněno podávat a dosáhlo počtu 23. Onkologické oddělení Nemocnice Jihlava zůstává jako jediné pracoviště v Kraji Vysočina, které je oprávněno podávat tyto vysoce inovativní a specializované léky pro různé druhy nádorů.

V prázdninových měsících byla na pracovišti ozařoven provedena modernizace jednoho z lineárních urychlovačů a byl kompletně vyměněn plánovací a verifikační systém na nejvýkonnější dostupnou verzi. Modernizace byla realizována díky schválené dotaci z evropských fondů na modernizaci a vybavení onkologických center v ČR.

V průběhu roku 2014 se lékaři onkologického oddělení zúčastnili řady významných onkologických kongresů v ČR a SR, s aktivní účastí na nejvýznamnějších onkologických kongresech: v Brně (Brněnské onkologické dny), Českém Krumlově (Jihočeské onkologické dny) a Bratislavě (SEKCAMA). V březnu 2014 jsme se spolu s gynekologicko-porodnickým oddělením podíleli na pořádání 5. jihlavské onko-gynekologické konference na téma „Zhoubné nádory vulvy a pochvy“. Sami jsme pořádali 6 krajských edukačních seminářů pro onkology a jiné odbornosti z regionu Vysočina a lékaři onkologie publikovali několik článků v odborných periodících. Účastnili jsme v několika multicentrických klinických studiích.

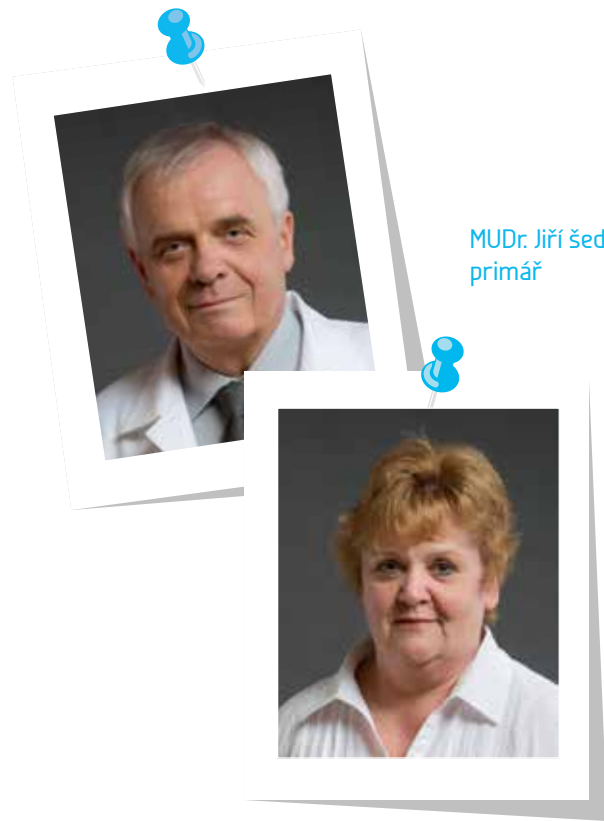
Dne 1.7.2014 nastoupila na onkologické oddělení MUDr. Eliška Lašová (klinická onkologie) a 1.9.2014 Mgr. Eva Jonášová (úsek radiologické fyziky). 8. prosince 2014 obhájil prim. MUDr. Slaviček dizertační práci z oboru onkologie a získal titul Ph.D.



MUDr. Lubomír Slaviček, Ph.D.  
primář



Bc. Barbora Versteegová  
vrchní sestra



MUDr. Jiří Šedivý  
primář

Květa Titěrová  
vrchní sestra

Ambulance	Počet ošetření
Počet hospitalizací	1 032
Počet vyšetření	15 853
Počet operací	1 009
Operace v mabulantním režimu	169
Operace TEP kyčelního kloubu	170
Revizní operace TEP kyčle	22
Operace TEP pro frakturu krčku	20
Nádorové indikace TEP	1
Operace TEP kolenního kloubu	135
Revizní TEP kolena	17
UNI náhrady	4
Operace TEP ramenního kloub.	2
Operace TEP lokoteního kloubu	0
Počet artroskopických operací	393
ASK kolenního kloubu	325
z toho plastika předn. skř. vazy	75
ASK ramenního kloubu	68
subakromiální dfekomprese	28
ošetření nestabilního ramene	19
sutura rotátor.manžety	21
ASK hlezenného kloubu	2
Syndrom karpálního tunelu	64
Operace přednoží	43
Artrodézy	7
Operace na šlachách	41
Operace TEP kolena systémem Visionaire	12

## Kostní tkáňová banka ortopedického oddělení

V provozu, t.č. štěpy k dispozici dle potřeby, problémem se trochu jeví malá kapacita mrazicího zařízení (malý objem k uskladnění štěpů - pouze cca 5 ks štěpů). Ohledně provozu kostní tkáňové banky bude zveřejněna samostatná výroční zpráva, jak ukládá zákon.

## Přednášky a publikační činnost

Přednášky :

Ryšavý, V., Salus, A.: Spondylodiscitidy - naše zkušenosti  
Kongres Frejkovy dny, 2014 Brno

Ryšavý, V., Salus, A.: Hallux valgus - naše zkušenosti s operačním řešením  
Krajský ortopedický seminář, IV/2014 - Žďár nad Sázavou

Vosáhlo, J.: Operace přednoží  
Krajský ortopedický seminář, IV/2014 - Žďár nad Sázavou

Šedivý, J.: Zkušenosti s toe fit endoprotézou palce nohy  
Krajský ortopedický seminář, IV/2014 - Žďár nad Sázavou

Publikace:

Šedivý, J.: Porotické zlomeniny z pohledu ortopeda Practicus, č.3 / 2014, str. 10 - 12

zcela jednoznačně, ekonomika již není tak výhodná, zejm. díky DRG metodě hodnocení.

V nevaskulárních intervenčních metodách je rovněž vyšší nárust. Zde je problém rovněž DRG systému, protože řada těchto výkonů není možné provádět ambulantně. Pouze oblast cílených obstríků páteře (vyjma krčního úseku) jsme z důvodu četnosti požadavků začali provádět i ambulantně.

Výkony pomocí RFA – termoablace nádorů, se podařilo zavést, zde je zase závislost na včasnosti indikace. V loňském roce jsme dva tyto terapeutické výkony provedli u příslušníků Slovenské republiky. Výkony byly uhrazeny slovenskou ZP, protože tato metodika není na Slovensku dostupná. V této oblasti jsou spíše problémy organizačního rázu, kde je potřeba součinnosti 2-4 oddělení. Domnívám se, že i tento problém bude v letošním roce překonán.

V oblasti běžné diagnostiky CT a MR dále propracováváme standardy vyšetření. Zde je jeden z velkých problémů DRG systému. Tato vyšetření, pokud jsou elektivní, jsou proveditelná ambulantně. Proto pro systém DRG velice výhodné, kromě restriktce vykazování v rámci unicity RČ. Nicméně toto je právě společensky a ekonomicky velmi problematická oblast. Více než často, jsou tato vyšetření indikovaná v rámci hospitalizace pacienta při jeho propuštění – důvod většinou pouze ten, „aby sem nemusel příští nebo další týden jezdit na kontrolu“ ... Nechci zpochybňovat indikace těchto vyšetření, ale často nejsou ani z alibismu a ani z medicínského hlediska. Bohužel, medicínské hledisko si každý klinický lékař musí umět obhájit.

Aby nedošlo k mýlce, nebavím se o akutních vyšetřeních. Avšak i zde jsou mnohdy méně drahé metody možné kontroly – to je ale těžké z hlediska osobní odpovědnosti a často i odvahy podložené znalostmi. To, že by nebyla nějaká nám dostupná metoda provedená, by mohlo mít velmi špatný dopad nejen na stav pacienta, ale i na PR, když odmyslíme právní dopady.

Z personálního hlediska je nutné nadále budovat a rozvíjet staff. V současnosti u nás pracují 3 důchodci lékaři, s úvazky 0,2-0,4. Nové mladé lékaře máme 3+1 – 3 jsou druhým rokem. Nicméně trénink a jejich plné začlenění nelze provádět dříve obvyklým „hurá“ systémem a „však to nějak okoukáme“. Je nutné spoléhat na to, že minimálně až po 3 letech po úspěšném absolvování zkoušky základního předatestačního testu, se stávají částičnými odborníky, kterým je možné svěřit nějakou oblast. Nicméně až do doby složení atestace nemohou z hlediska naší legislativy být samostatnými pracovníky.

Posledním úkolem rozvoje pro nový rok je rozvoj UZ metodiky. Podařilo se vybavit oddělení dvěma novými UZ přístroji, které mají možnost provedení kontrastního UZ vyšetření. Aplikace k.l. pro UZ stojí kolem 2500,- Kč, a doposud se nepodařilo získat povolení od pojišťovny. Povolení odborné společnosti se nám podařilo zajistit, ale legislativně pojišťovna na tento nový kód dosud nepřistoupila.



MUDr. Jiří Neubauer  
primář



Mgr. Hana Böhm Kalendová  
vrchní sestra

První náhled je potřebné uskutečnit přes statistiku. Je nutné a zcela nezbytné, provádět statistiku vykazovaných výkonů, a pak dát do komparace s údaji pojišťoven.

Základním nedostatkem čistě ekonomického hodnocení je vyjádření poklesu „výkonnosti“. Toto ale není dáno nečinností OZM, ale administrativním zásahem pojišťoven.

Z našich vykazovaných údajů a provozních deníků, je patrný jednoznačný postupný nárůst výkonů ve všech skupinách. V tomto roce, po úspěšném obhájení akreditace mammografického screeningu, jsme dosáhli objednávací doby žadatelek na 3 dny!!! K tomu je

nezbytné přiřadit rozvoj dalšího nárůstu radiointervenčních mammografických výkonů, zejména rozvoj stereotaktických výkonů. Pokud vytvoříme požadavek minimálně 50 výkonů stereotaktických výkonů, můžeme pak uvažovat o vhodné nabídce koupě na mammotom. Tím bychom dále rozšířili oblast poskytování péče v této oblasti.

V intervenčních metodách vaskulárních jsme dosáhli v současnosti stropu požadavků. Můžeme pouze apelovat na četnější indikace ze strany klinických pracovišť. Je ale na ekonomickém oddělení, aby pomohlo s tím, nakolik je výhodné tyto metody poskytovat i pro ostatní nemocnice kraje. Z hlediska PR

## Plicní oddělení

Koncem roku 2014 byly v rámci finančních prostředků pro Komplexní onkologické centrum Jihlava (KOC) pro plicní oddělení zakoupeny 2 špičkové bronchoskopy. Prvním je bronchoskop pro autofluorescenční bronchoskopii (AFi). Ten využívá snížení autofluorescence v místě časných nádorových změn (dysplazie, *ca in situ*) detekovatelných po osvětlení světlem o určité vlnové délce, např. 442 nm produkovaným helium-cadmiovým laserem. Snížení autofluorescence má maximum v zelené oblasti viditelného světla a je na monitoru patrné v podobě červenohnědých skvrn obklopených normální zelenou barvou intaktní sliznice. K tomuto vyšetření jsou indikovány nemocní s pozitivní cytologií při negativních ostatních nálezech a dále nemocní se známým nádorem k přesnému určení jeho rozsahu. Přínos vyšetření lze tedy vidět především v časnější diagnostice bronchogenního karcinomu, v možnosti upřesnění místa resekce při operačním zákroku a při pooperačním sledování pacientů. Cena

přístroje: 1,5 mil Kč.

Druhým přístrojem je bronchoskop s endobronchiální ultrasonografií (EBUS). Přístroj umožňuje určit místo k provedení perbronchiální punkce uzlin pomocí sonografické sondy umístěné na konci bronchoskopu. Je velkým přínosem pro zjištění prorůstání nádoru do stěny bronchů a ostatních mediastinálních orgánů (uzliny, cévy, jícn). Ultrazvuková sonda používá frekvenci 20 a 7,5 MHz a zobrazí struktury vně dýchacích cest do vzdálenosti asi 50 mm. Umožňuje pod přímou kontrolou provést vpich speciálním punkčním systémem. Senzitivita EBUS TBNA (transbronchial needle aspiration) je 85 až 100%, specifická EBUS TBNA 100%. Přínos metody lze vidět především v upřesnění diagnostiky a stágingu bronchogenního karcinomu, a tím i stanovení dalších možností terapie včetně resekcího výkonu, který jediný z léčebných modalit je schopen nemocného zachránit. Cena přístroje: 3,7 mil Kč

## Rehabilitační oddělení

Většina klientů rehabilitačního oddělení přichází kvůli chorobám pohybového ústrojí, s poúrazovými stavy (s traumaty a polytraumaty) a po operacích pohybového aparátu (stavy po alloplastikách nosných kloubů či po korekčních a jiných ortopedických a chirurgických operacích). Velkou část představují neurologická onemocnění - zejména stavy po CMP, neboť se naše oddělení stalo součástí iktového centra, dále se věnujeme léčbě pacientů postižených následky demyelinizačních onemocnění a nově i pacientům s urologickou a urogynekologickou problematikou. Správně indikovaná rehabilitační léčba vede k nápravě potíží a pomáhá předcházet recidivám, hlavně u bolesti zad.

Vlastní rehabilitační péče je prováděna rehabilitačními pracovníky a ergoterapeutkou. Využívána je jedna tělocvična pro skupinové cvičení a tři menší pro individuální cvičení. Fyzikální medicína je zajištěna na úseku elektro-léčebném a vodoléčebném. Máme k dispozici několik

léčebných proudů, včetně magnetoterapie a distanční elektroterapie, nově při léčbě inkontinencí využíváme přístroje pro biofeedback. Používají se zde i speciální manuální metody jako např. míčkováni, sensomotorické stimulační cvičení dle Mc Kenzieho, Bruggera a Bobatha, Brunkowové, funkční terapie dle Tichého, mobilizace a manipulace páteře, cvičení pánevního dna, léčení funkční sterility metodou paní Mojžíšové, cvičení na míči, na nestabilních plochách, nácvik správného dýchání, Vojtova metodika apod.

V rámci vybavení iktového centra jsme obdrželi nové přístroje - motodlahy, motomechy, vířivky, Redcord, pohyblivý chodník a PC navigované přístroje pro rehabilitaci parétického ramene a ruky. O pacienty po iktech se tedy stará celý tým pracovníků od fyzioterapeutů, přes ergoterapeuty, logopedy až k psychologovi. Klientům nabízíme i program přímo hrazených aktivit, které zahrnují laseroterapii, baňkování i masáže.



MUDr. Tomáš Snižek  
primář



Mgr. Hana Musilová  
vrchní sestra



MUDr. Drahomíra Škodová  
primářka



Jana Ciprušová  
vrchní sestra



## Traumatologické oddělení

Péči o pacienty zajišťuje 9 kmenových lékařů, 8 s plnou specializovanou způsobilostí v oboru traumatologie, 4 z nich i v oboru všeobecné chirurgie a 1 v přípravě na atestaci.

Traumatologické oddělení pracuje samostatně od roku 2001. Lůžkové oddělení je umístěno ve 2. patře centrálního pavilonu a má 26 lůžek. V prostoru centrálních ambulancí v rámci pavilonu PUIP jsou umístěny obě traumatologické ambulance. A to jak příjmová pro ošetření akutních úrazů dospělých či dětí, tak poradna pro ambulantně léčené pacienty včetně traumatologického dispenzáře. V tomto prostoru je rovněž umístěn tzv. „urgentní příjem“ (4 kritická lůžka a 8 expektačních lůžek), kde jsou urgentně ošetřeni a přijímáni závažně poranění pacienti v kritických stavech. Plánované a urgentní operace provádíme v rámci provozu „centrálních operačních sálů“. Protože jsme provozem, kde je poskytována akutní péče, poskytujeme péči 24 hodin denně. V budově PUIP od roku 2012 provozujeme samostatnou desetilůžkovou

jednotku intenzivní péče pro kritické úrazové stavy a traumatologické a ortopedické pacienty po operacích.

V roce 2014 jsme provedli 1214 operací pro poranění u 1547 hospitalizovaných pacientů, přeloženo k nám bylo z jiných zdravotnických zařízení 116 pacientů. Ambulantně v našich ambulancích mimo pohotovostní službu bylo ošetřeno 17 834 pacientů a 2 730 dětí. V rámci komplexní péče o poraněné včetně mnohočetných poranění tzv. „polytraumat“ využíváme nejmodernější technologie včetně magnetické rezonance, která je v protokolu vyšetření a ošetření těchto nemocných dnes již standardem.

Traumatologická péče v České republice je poskytována v síti zdravotnických zařízeních, z nichž jsou některá profilována vzhledem k poskytované specializované péči do tzv. „traumacenter“. Jihlavské pracoviště úrazové chirurgie (traumatologie) je jedno ze 3 pracovišť v ČR, která poskytují péči v režimu traumacentra, avšak statut traumacentra nemají nicméně personálně i technicky jsou tak vybavena.

## Urologické oddělení

Oddělení k dnešnímu dni poskytuje plné spektrum urologické péče včetně radikální pánevní onkochirurgie. V rámci KOC Vysočina nabízí klientům s urologickými nádory všechny dostupné modality léčby včetně léčby biologické. V roce 2014 byla jihlavská urologie zařazena Českou urologickou společností mezi specializovaná centra léčby neurogenních poruch močového měchýře botulotoxinem.

### PERSONÁLNÍ VYBAVENÍ

Na oddělení nyní pracuje 6 lékařů se specializovanou způsobilostí a 2 lékaři v přípravě na urologický kmen.

### AKREDITACE ODDĚLENÍ

Urologické oddělení je akreditováno jako pracoviště zajišťující předatestační přípravu rezidentů. Akredi-

tace mu byla udělena na celý vzdělávací program I. stupně. Ministerstvem zdravotnictví byla urologickému oddělení dána možnost zajistit přípravu pro 2 rezidenty.

### PUBLIKAČNÍ A PŘEDNÁŠKOVÁ ČINNOST

V roce 2014 se lékaři oddělení aktivně zúčastnili Urologických dnů Vysočiny a přednášeli pro odbornou veřejnost. Lékaři publikovali do odborných časopisů Česká urologie a Urologie pro praxi.

### TECHNICKÉ VYBAVENÍ

Oddělení i ambulance jsou vybaveny všemi základními přístroji, které vyžaduje moderní urologická léčba. Ambul. byla vybavena novým ultrazvukem s možností kontrastního a barevného dopplerovského zobrazení.



MUDr. Jan Procházka  
primář



Anna Kabátková  
vrchní sestra



MUDr. Martin Drábek  
primář



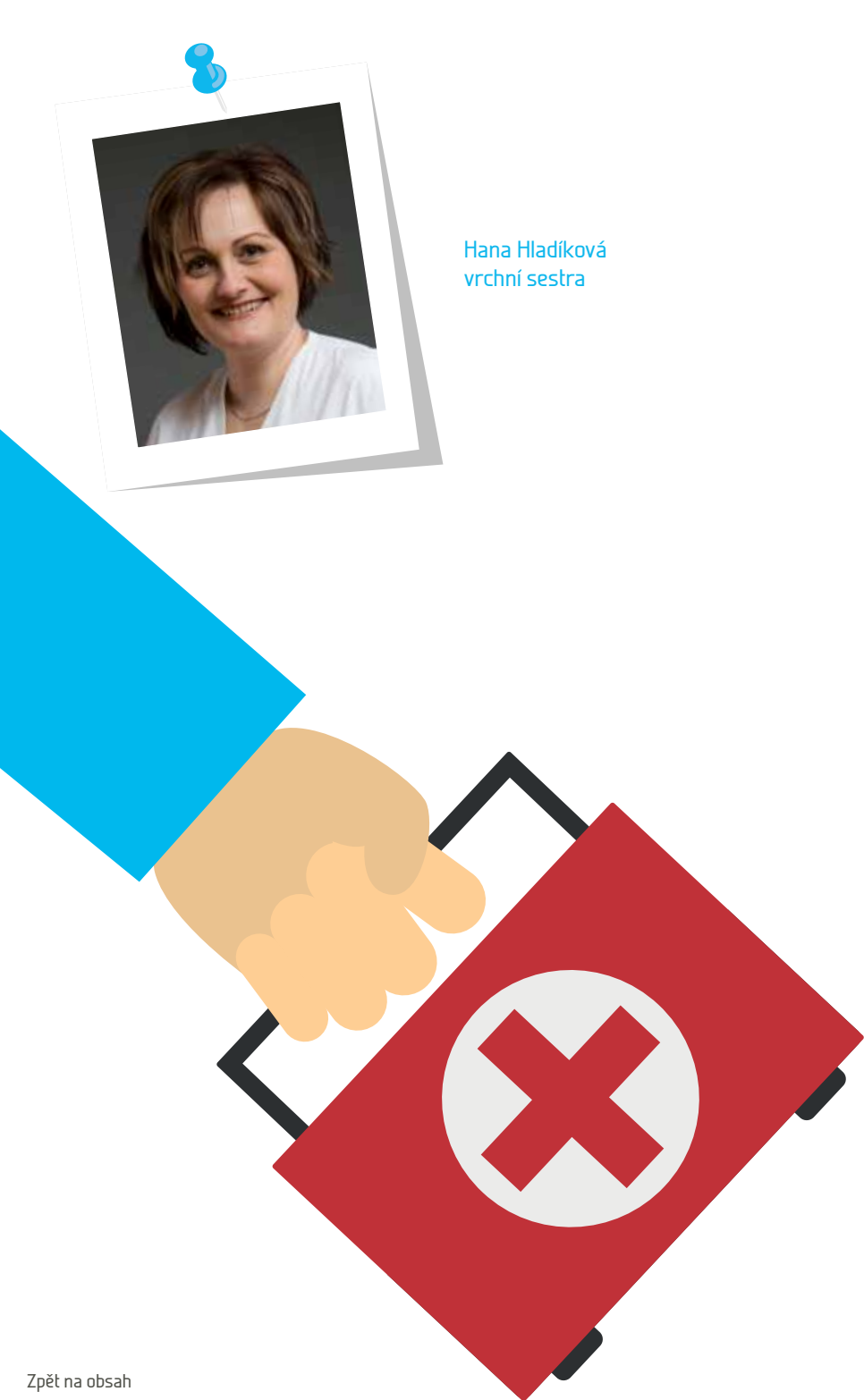
Ingrid Ďásková  
vrchní sestra

## Urgentní příjem

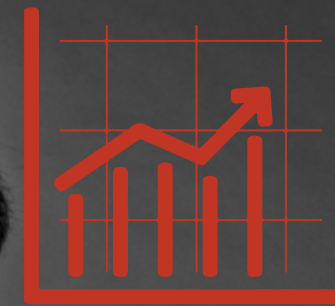
Hana Hladíková  
vrchní sestra

Za rok 2014 jsme na oddělení Urgentního příjmu a Ambulantního traktu ošetřili celkem 114 790 klientů s různými zdravotními problémy. Na náš Crash room, který je vybaven pro příjem všech pacientů, včetně těch s poruchou vědomí a nutností zajištění základních životních funkcí a následném napojení na umělou plicní ventilaci, jsme přijali 6 938 posádek zdravotnické záchranné služby. Expektační lůžka jsme využili v 5 566 případech, kdy se doba pobytu klientů na těchto monitorovaných lůžkách různila řádově od několika desítek minut po několik hodin. Do praxe jsme zavedli elektronickou sesterskou ambulantní dokumentaci a podařilo se nám obměnit sedačky a lehátka potřebné pro transport pacientů.

Několik našich zaměstnanců bylo proškoleno v komunikačních dovednostech, které se nyní snaží předávat i ostatním kolegům. V loňském roce došlo také k rekonstrukci původních prostor ambulance plastické chirurgie, díky které se podařilo uvést v provoz druhou ambulanci, v níž nyní působí MUDr. Procházka Lukáš. Odborné znalosti všech členů týmu Urgentního příjmu jsme měli možnost si prověřit jednak při cvičení aktivace Traumaplánu v součinnosti s ostatními složkami integrovaného záchranného systému, ale také při skutečném vyhlášení Hromadného neštěstí, kdy jsme pomáhali při evakuaci pacientů z nemocnice v Havlíčkově Brodě, respektive jejich přijetí do našeho zařízení.



# Procesfinance



V roce 2014 jsme v Nemocnici Jihlava dosáhli přebytkového výsledku hospodaření ve výši 7,3 mil. Kč. Tento zisk jsme poučili k částečnému umoření kumulované ztráty z minulých období.

Positivní dopad na rozpočet nemocnice měla jistě úhradová vyhláška 2014, která částečně narovnala zoufalá restriktivní pravidla úhrad roku předešlého. Zálohy od největší zdravotní pojišťovny VZP ČR se meziročně zvýšily o cca 6 %, což v případě naší nemocnice navýšilo tržby o 28 mil. Kč. Systém vyúčtování zdravotních služeb, kdy je péče poskytována v aktuálním období a hrazena formou zálohy, ale doplatek za tuto péči je realizován až v následujícím účetním období, má negativní vliv na stabilitu cash flow nemocnice. Snažíme se proto optimalizovat nastavení zálohy

tak, aby k těmto výkyvům nedocházelo. Po celý rok 2014 jsme zaznamenali přesun počtu pacientů od VZP k pro nás menším pojišťovnám, jejichž úhrady však v plné míře nepokryly výpadek v úhradách za tyto přestoupivší pacienty. Výnosy dále pozitivně ovlivnily doplatky za zdravotní péči z let minulých, od VZP ČR to bylo celkem 16 mil. Ostatní zdravotní pojišťovny nám doplatily při vyúčtování 13 mil. Kč. Významný vliv na kladný hospodářský výsledek nemocnice měla především provozní dotace od zřizovatele ve výši 38,5 mil. Kč, která však byla použita na splátku půjčky na vybavení nového Pavilonu urgentní péče, který byl uveden do provozu koncem roku 2012.

V roce 2014 jsme dále provozní výnosy podpořili částkou 6 mil. Kč z rezervního investičního fondu. In-



Ing. Jitka Hiršová  
ekonomická náměstkyně



vestiční nákupy byly v tomto roce omezeny na minimum a řešili jsme především havarijní stavy, a to výši 4,3 mil. Kč. Částkou 4,6 mil. jsme spláceli investici z projektu modernizace energetických zařízení metodou EPC. Významnou investicí letošního roku byl projekt Modernizace a obnovy přístrojového vybavení Komplexního onkologického centra Jihlava v celkové výši 74,3 mil. Kč, kde 85 % nákladů bylo uhrazeno z evropských fondů a 15 % nákladů z rozpočtu Kraje Vysočina. Do dalšího roku tak vstupujeme s investiční rezervou 54 mil. Kč, která je nejvyšší za posledních 5 let.

Rozpočet nemocnice se dále snažíme podpořit provozováním doplňkových činností, z nichž nejvýznamnější je ústavní lékárna se ziskem 5,6 mil. Kč. Po celý rok byla nově v provozu prodejna zdravotnických potřeb. Snahou nemocnice je zavedením vnitřních opatření přesměrovat výdej léků a zdravotních pomůcek předepsaných v našich ambulancích do naší lékárny, což je při velké konkurenci v okolí nemocnice velmi obtížné. Pacienti si ale mohou v naší nové prodejně nejen vyzvednout lékařem předepsané pomůcky, ale nakoupit si i další doplňkový sortiment jako je zdravotní obuv, dětská obuv, rehabilitační nebo inkontinenční pomůcky, výrobky pro péči o zuby aj. V prodejně zdravotních

potřeb byly realizovány tržby ve výši 7 mil. Kč. Další doplňkovou činností, kterou jsme zahájili v letošním roce je provoz parkoviště v okolí nemocnice. Výnosy z této činnosti byly celé použity na splátku vstupních investic, především parkovacích závor a souvisejícího vybavení.

V roce 2014 jsme zaplatili Kraji Vysočina cca 12 mil. Kč za nájemné za budovy, tato částka nám byla celá vrácena do fondu formou investiční dotace.

Mzdové náklady meziročně vzrostly o cca 15 mil. Kč. Důvodem jsou jednak zákonné platové postupy a dále nárůst počtu lékařů i ošetrovatelského personálu, který je stále mírně nedostatečný vzhledem k požadavkům zdravotních pojišťoven na personální vybavení. Rozsah péče, kterou poskytujeme, však toto navýšení vyžaduje. K nárůstu dále došlo v důsledku navýšení sazeb za ústavní pohotovostní službu v rámci celého kraje. Další rok proběhl ve znamení hledání úsporných opatření v oblasti nákupu léků a materiálu, vyjednávali jsme s dodavateli a organizovali výběrová řízení na nákup materiálu. Čelili jsme znovu dopadům nárůstu DPH.

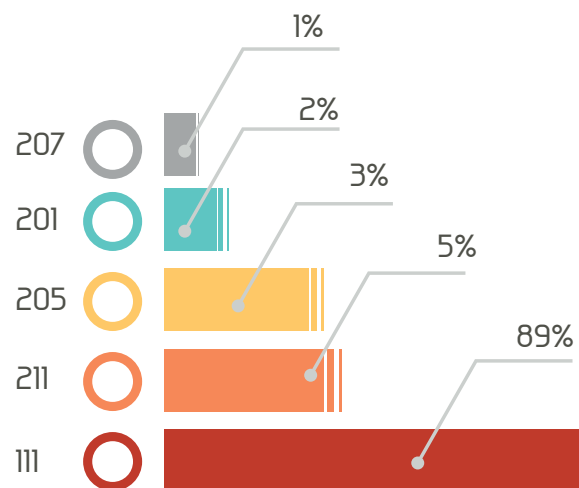
Rizikem pro stabilitu nemocnice jsou stále naše historické dluhy. Naším dodavatelům hradíme závazky ve

lhůtě 7 měsíců po dodání, což je pro naši nemocnici velmi rizikové. Negativní vývoj cash flow pochopitelně špatně dopadá i na možnosti vyjednávání s dodavateli o nižších cenách. Především nová úhradová vyhláška na rok 2015 nám dává naději na udržení vyrovnaného rozpočtu nemocnice, i když se budeme muset poprat se zvýšenými náklady v souvislosti s růstem platů o 5 %. Tento rozdíl nevyrovná ani snížení DPH na léky. Tyto dodatečné výnosy musíme hledat především v úhradách od zdravotních pojišťoven. Následující rok ale očekáváme z hlediska financí jako stabilizovaný.

# Zdravotní pojišťovny

Podíl tržeb od zdravotních pojišťoven v tis. Kč

pojišťovny	Číslo	2010	2011	2012	2013	2014
		v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
VZP	111	858 737	885 673	869 007	888 060	926 707
ZP MV	211	43 017	46 776	46 166	48 900	72 416
ČPZP	205	21 192	25 829	32 134	34 216	49 361
VOZP	201	14 806	18 867	18 263	17 462	13 843
OZP	207	10 410	12 266	10 898	10 227	26 532
ostatní	217	5 049	9 110	8 087	0	1 633
<b>Celkem</b>		<b>953 211</b>	<b>998 521</b>	<b>984 555</b>	<b>998 865</b>	<b>1 090 492</b>



# Rozvaha v letech 2010 - 2014



	2010 v tis. Kč	2011 v tis. Kč	2012 v tis. Kč	2013 v tis. Kč	2014 v tis. Kč
<b>AKTIVA</b>					
<b>A. STÁLÁ AKTIVA</b>					
1. Dlouhodobý nehmotný majetek	5 977	13 340	14 956	16 072	15 531
2. Oprávky k dlouhodob. nehm. maj.	-5 485	-6 283	-8 212	-9 615	-10 550
3. Dlouhodobý hmotný majetek	730 518	772 330	941 625	932 585	1 009 125
4. Oprávky k dlouhodobému hmotnému majetku	-267 060	-294 598	-346 609	-372 556	-470 805
<b>Celkem</b>	<b>463 950</b>	<b>484 789</b>	<b>601 760</b>	<b>566 486</b>	<b>543 301</b>
<b>B. OBĚŽNÁ AKTIVA</b>					
1. Zásoby	17 172	24 896	33 077	28 797	34 390
2. Pohledávky	152 581	160 432	200 082	136 545	127 874
3. Finanční majetek	77 518	61 644	69 743	112 263	160 521
<b>Celkem</b>	<b>247 271</b>	<b>246 972</b>	<b>302 902</b>	<b>277 605</b>	<b>322 785</b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>711 221</b>	<b>731 761</b>	<b>904 662</b>	<b>844 091</b>	<b>866 086</b>
<b>PASIVA</b>					
<b>C. VLASTNÍ ZDROJE KRYTÍ</b>					
1. Majetkové fondy	446 608	489 375	513 948	507 653	491 085
2. Finanční fondy	53 859	51 628	35 672	17 199	59 917
3. Hospodářský výsledek	27 412	10 308	93	92	7 280
Ztráta z minulých let	-142 237	-114 825	-104 518	-104 424	-104 332
<b>Celkem</b>	<b>385 642</b>	<b>436 486</b>	<b>445 195</b>	<b>420 520</b>	<b>453 950</b>
<b>D. CIZÍ ZDROJE</b>					
1. Rezervy	0	0	0	0	14 895
2. Dlouhodobé závazky	14 164	20 318	159 454	131 449	85 847
3. Krátkodobé závazky	285 458	263 663	293 512	291 801	311 098
4. Bankovní úvěry a půjčky	0	0	0	0	0
5. Přechodné účty pasivní	25 957	11 294	6 501	321	296
<b>Celkem</b>	<b>325 579</b>	<b>295 275</b>	<b>459 467</b>	<b>423 571</b>	<b>412 136</b>
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>711 221</b>	<b>731 761</b>	<b>904 662</b>	<b>844 091</b>	<b>866 086</b>

# Výsledovka v letech 2010-2014

NÁKLADY	2010	2011	2012	2013	2014
	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
Spotřeba materiálu	359 710	378 948	375 631	409 582	454 165
Spotřeba energie	39 339	36 300	37 370	36 244	33 296
Prodané zboží	77 654	59 418	63 125	76 012	87 465
Opravy a údržba	17 545	19 316	24 636	30 633	34 300
Ostatní služby	73 091	80 776	60 023	55 798	64 854
Osobní náklady	515 559	542 347	546 639	577 518	601 597
Ostatní náklady	14 568	9 513	37 787	18 475	15 532
Odpisy, rezervy a opravné položky	29 783	35 165	38 630	45 613	70 844
Daň z příjmů	0	0	0	0	0
<b>celkem</b>	<b>1 127 249</b>	<b>1 161 783</b>	<b>1 183 841</b>	<b>1 249 875</b>	<b>1 362 053</b>
Hlavní činnost	1 045 496	1 098 850	1 117 174	1 169 156	1 264 288
z toho: doplňková činnost	81 753	62 933	66 667	80 719	97 765

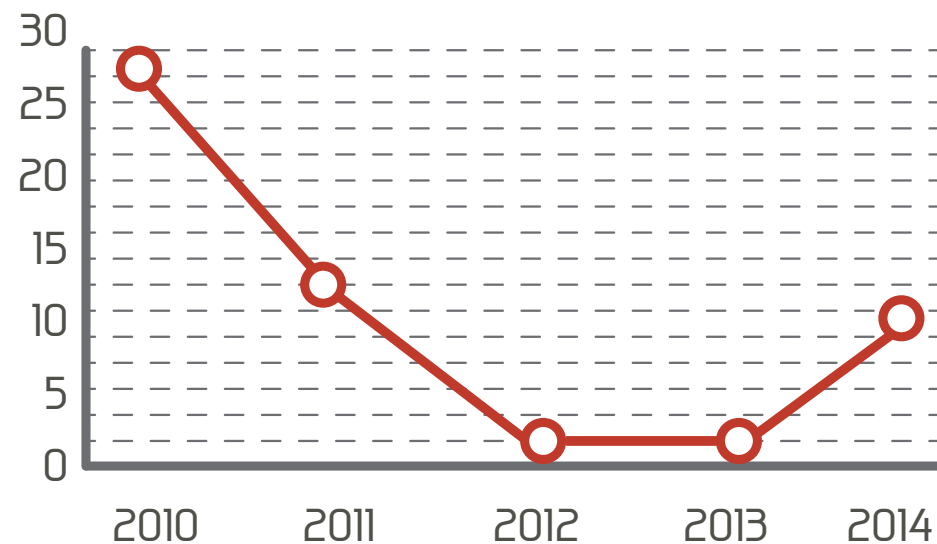
VÝNOSY	2010	2011	2012	2013	2014
	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
Tržby z prodeje služeb	987 094	1 029 849	1 023 817	1 039 084	1 134 647
- tržby od zdrav.pojišťoven	956 985	998 914	990 860	999 000	1 090 495
- tržby mimo zdrav. pojištění	30 109	30 935	32 957	40 084	44 152
Tržby za prodané zboží	89 541	69 484	76 590	89 453	100 305
Ostatní výnosy	37 884	60 614	67 049	98 470	76 928
Provozní dotace	40 141	12 145	16 478	22 960	57 453
<b>Celkem</b>	<b>1 154 660</b>	<b>1 172 092</b>	<b>1 183 934</b>	<b>1 249 967</b>	<b>1 369 333</b>
Hlavní činnost	1 057 339	1 095 481	1 101 771	1 155 059	1 261 631
z toho: doplňková činnost	97 321	76 610	82 163	94 908	107 702

<b>Hospodářský výsledek</b>	<b>27 411</b>	<b>10 309</b>	<b>93</b>	<b>92</b>	<b>7 280</b>
-----------------------------	---------------	---------------	-----------	-----------	--------------

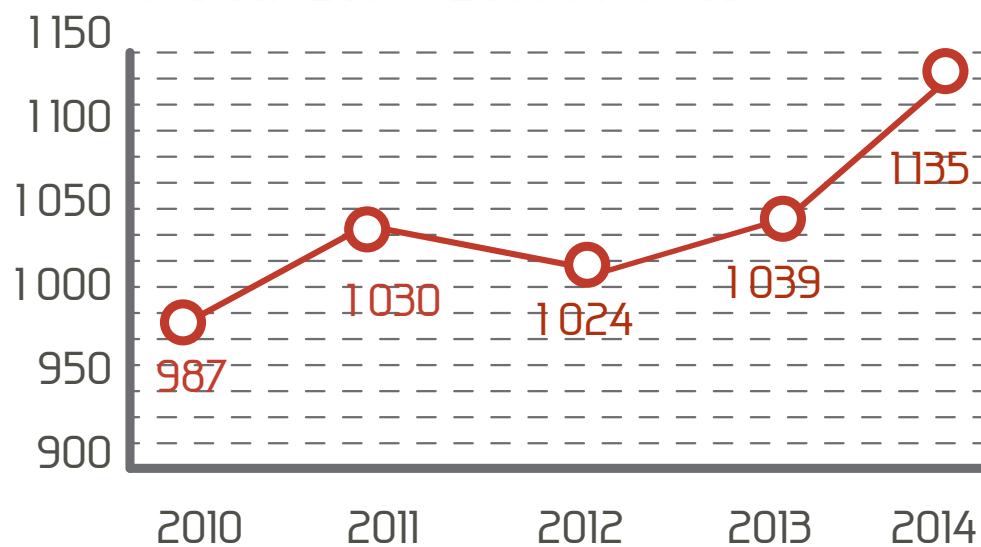




## Vývoj hospodářského výsledku v letech 2010 - 2014 v tis. Kč



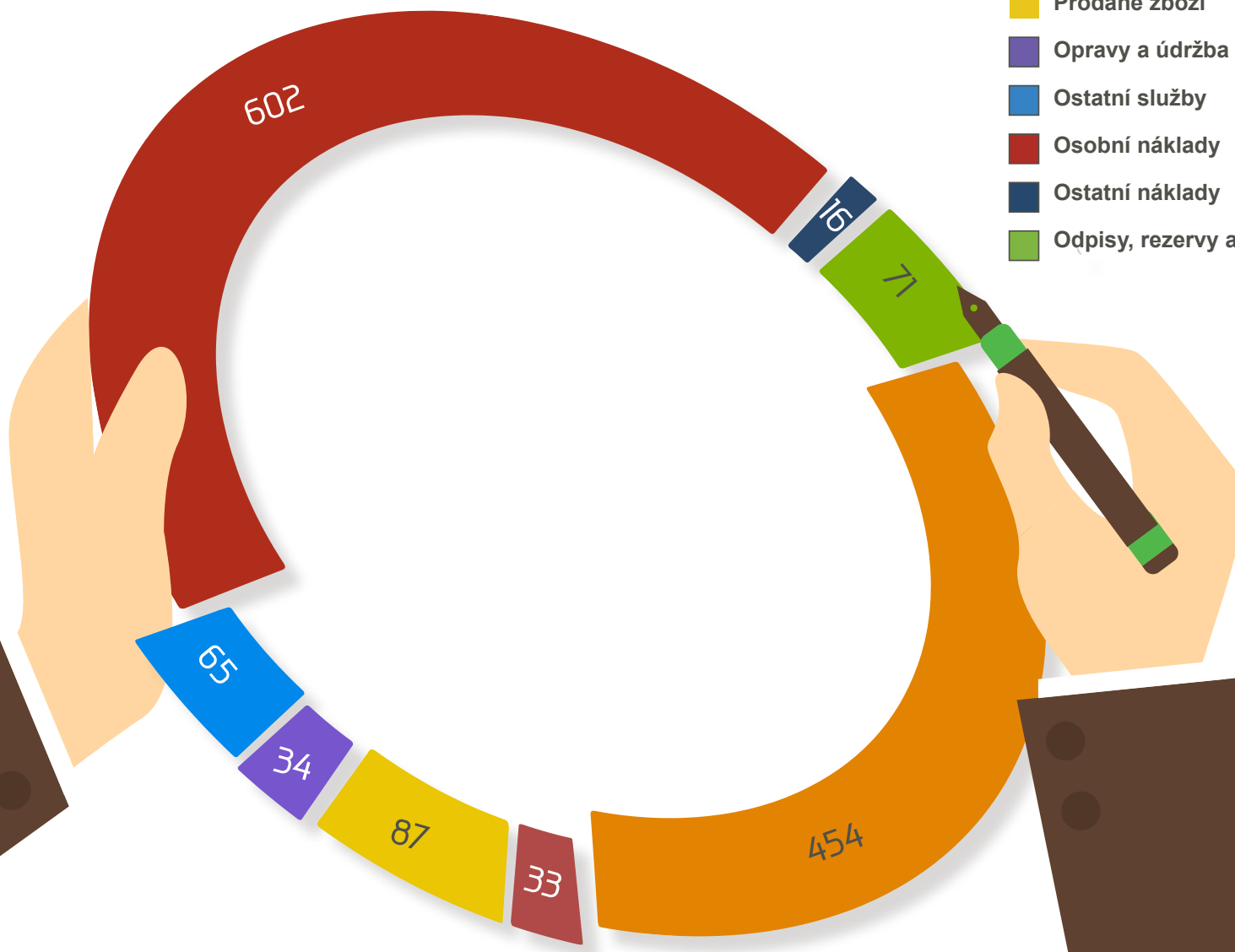
## Tržby za léčebnou péči v letech 2010 - 2014 v mil. Kč



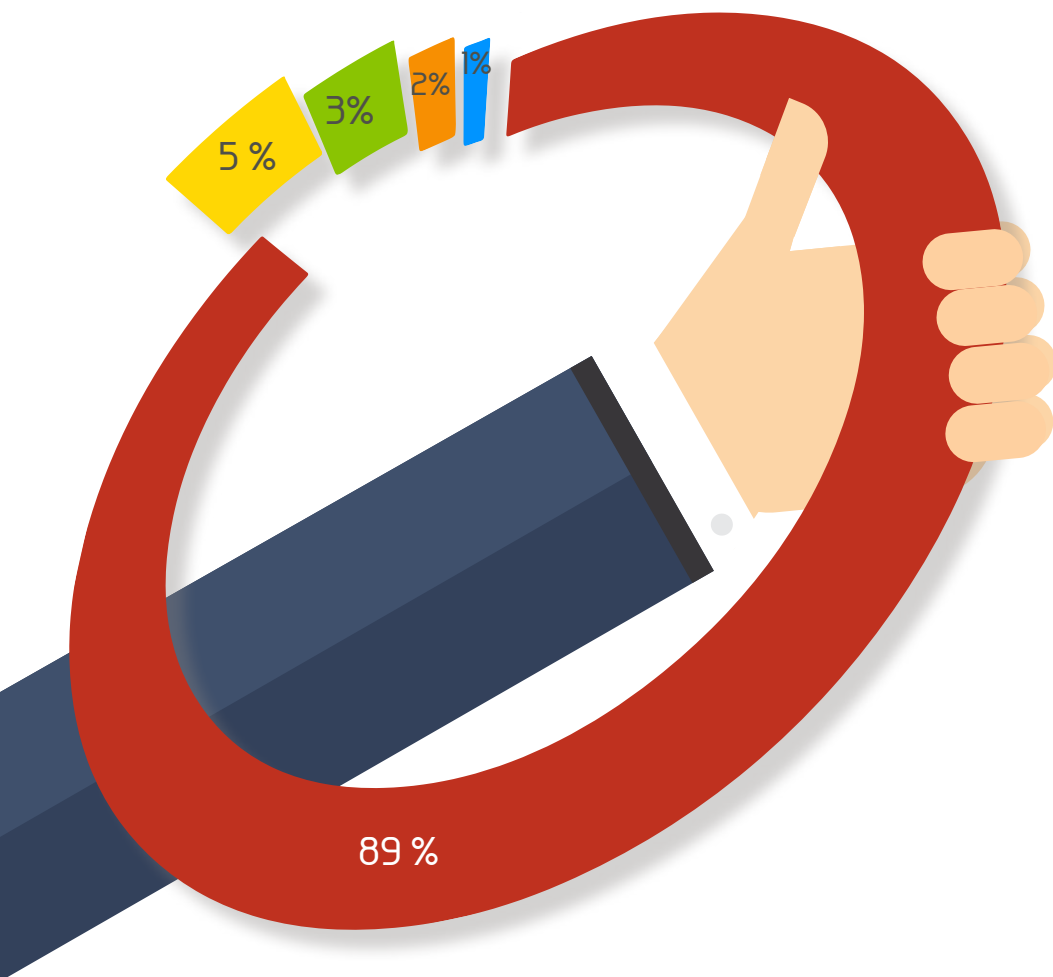


# Podíl jednotlivých položek na celkových nákladech v milionech Kč.

- Spotřeba materiálu
- Spotřeba energie
- Prodané zboží
- Opravy a údržba
- Ostatní služby
- Osobní náklady
- Ostatní náklady
- Odpisy, rezervy a opravné položky



## Podíl jednotlivých pojišťoven na tržbách v tis. Kč



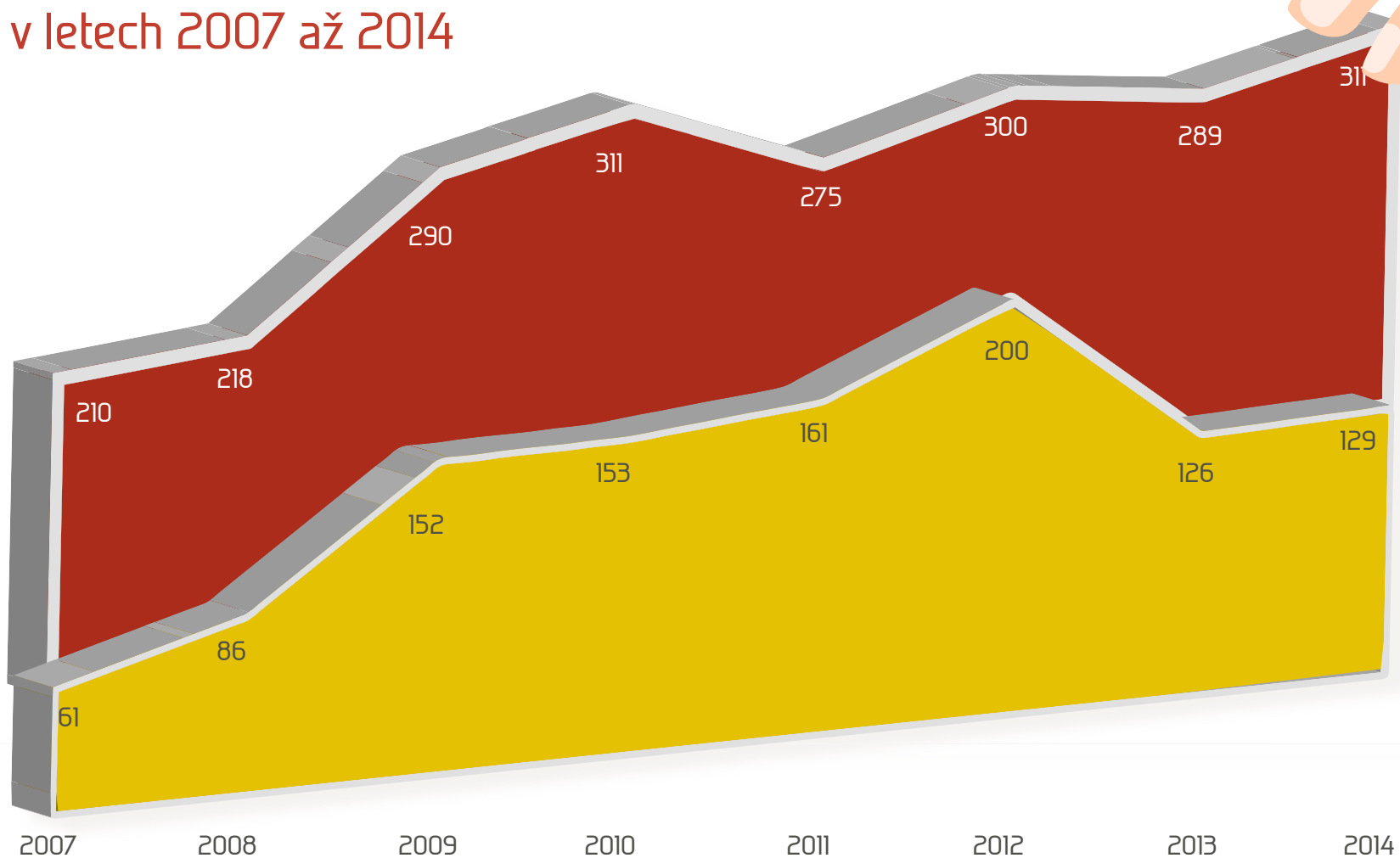
## Provozní dotace

Dotace	Kč	
Dotace na úhradu závazků	38 500 000 Kč	Kraj Vysočina
Dotace na revitalizaci parku - 70%	7 384 546 Kč	Ministerstvo životního prostředí
Lékařská pohotovostní služba	4 804 450 Kč	Kraj Vysočina
Rezidenční místa	2 145 449 Kč	Ministerstvo zdravotnictví
Soc.sestra, knihovna	1 305 000 Kč	Kraj Vysočina
Dotace na tvorbu pracovních míst	540 000 Kč	Úřad práce
Dotace na revitalizaci parku - 5%	527 468 Kč	Státní fond životního prostředí České republiky
Dotace na modernizaci datových center a IT	362 140 Kč	Kraj Vysočina
Dotace na náborový příspěvek	360 000 Kč	Kraj Vysočina
Dotace na akreditaci	347 762 Kč	Kraj Vysočina
Dotace na vzdělávání	284 603 Kč	Kraj Vysočina
<b>celkem</b>	<b>56 561 417 Kč</b>	

## Vývoj pohledávek a závazků v letech 2007 až 2014

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
pohledávky	61	86	152	153	161	200	126	129
závazky	210	218	290	311	275	300	289	311

### Meziroční vývoj pohledávek a závazků v tis. Kč v letech 2007 až 2014



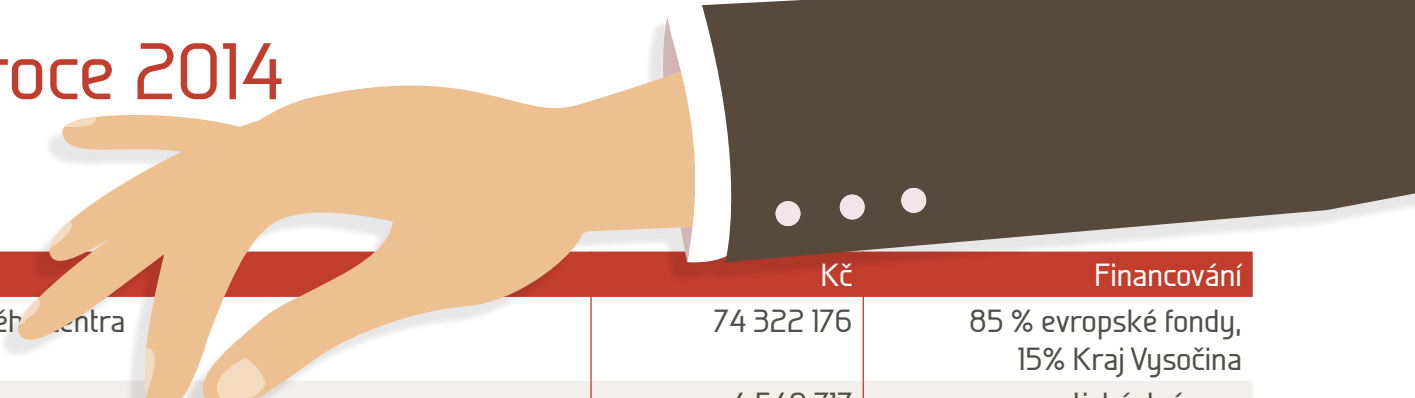


## Finanční a hmotné dary

Dárce	Kč
FIDES AGRO, s.r.o., Šardice	500 000 Kč
BAYER s.r.o., Praha	103 078 Kč
BOSCH DIESEL s.r.o., Jihlava	206 732 Kč
Nadace ČEZ, Praha	148 784 Kč
Šikýřová Anna	77 400 Kč
IMPULS, nadační fond, Praha	62 464 Kč
CHIRANA T.INJ., s.r.o., Praha	50 000 Kč
Moravské kovárny, a.s. Jihlava	50 000 Kč
Vánoční pokoj traumatologie - více dárců	86 433 Kč
Na kole dětem - nadační fond	40 000 Kč

Dárce	Kč
SEDEA, s.r.o.	20 000 Kč
SEPOS s.r.o., Jihlava	20 000 Kč
CIME, s.r.o., Pelhřimov	20 000 Kč
Píbil Michal, Polná	13 430 Kč
Etelka Pajdová, Jihlava	13 000 Kč
Ing. Zdeněk Ganzwohl, Dobronín	13 000 Kč
Salon Morgana Jihlava	11 800 Kč
Okrsdruž.lék.- ČLK - Jihlava	10 000 Kč
Brychta Josef, Jihlava	10 000 Kč
MUDr. Havlásková Marie	10 000 Kč

# Největší investice v roce 2014



Investice	Kč	Financování
Modernizace vybavení komplexního onkologického centra	74 322 176	85 % evropské fondy, 15% Kraj Vysočina
EPC - energetické služby s garantovanou úsporou	4 549 717	z energetických úspor
Parkovací systém	3 306 677	půjčka Kraj Vysočina
Hemodialyzační přístroje (INT)	1 801 360	z vlastních zdrojů
Sono (ARO)	584 454	z vlastních zdrojů
Kolenní cívka (NMR)	544 500	z vlastních zdrojů
Technické zhodnocení ICT	537 965	z vlastních zdrojů
Diagnostická stanice pro oddělení zobrazovacích metod + vypalovačka pro PACS	534 094	z vlastních zdrojů
OCT 1. splátka, 2. splátka (oftalmologie)	433 332	z vlastních zdrojů
Parní kotle (kuchyně)	351 916	z vlastních zdrojů
Manažerský informační systém	341 483	z vlastních zdrojů
Tunelová myčka (kuchyně)	282 046	z vlastních zdrojů
Datová centra - IT	265 626	z vlastních zdrojů
Osobní automobil	207 000	z vlastních zdrojů
Autorefraktometr (oční)	199 650	z vlastních zdrojů
Laryngoskop video (ORL)	188 391	z vlastních zdrojů
Vyhřívané lůžko (PED) - havárie	161 719	z vlastních zdrojů
Videořetězec pro hysteroskop a nástroje pro HYF-XP (GYN) - havárie	147 849	z vlastních zdrojů
Sterilizátor pro oční odd. (OPTH) - havárie	120 613	z vlastních zdrojů
Zavážecí vozík hydraulický (PAT) - havárie	117 152	z vlastních zdrojů
EMG přístroje (REH) - havárie	105 261	z vlastních zdrojů
Křeslo pro oční zákroky (OPTH) - havárie	60 742	z vlastních zdrojů
Fototerapeutické lůžko (PED) - havárie	60 500	z vlastních zdrojů
<b>Celkem</b>	<b>89 224 223</b>	



# Proces kvalita



V roce 2014 jsme pokračovali v nastaveném systému řízení kvality a bezpečí.

Začátkem roku jsme museli učinit zásadní rozhodnutí, zda souběžně s plněním akreditačních standardů dle vyhlášky č. 102/2012 Sb. plnit také požadavky normy ISO 9001:2008. Vzhledem k nepříznivým ekonomickým ukazatelům jsme certifikaci ze systému kvality vyřadili.

Celý rok probíhal v duchu „před akreditačních“ příprav. Byl to z hlediska kvality rok náročných změn a příprav k obhajobě titulu „akreditované zdravotnické zařízení“. Od ledna vstoupily v platnost nové akreditační standardy, jejichž interpretace znamenala řadu změn v již nastavených procesech. Revizí standardů SAK a jejich implementací do řízených dokumentů a následně do praxe se zabývaly procesní týmy, především tým zvyšování kvality péče, tým ošetrovatelské péče a tým logistika. Tyto týmy odvedly

obrovský kus práce a patří jim velký dík. Úspěšná prosincová obhajoba certifikátu „akreditované ZZ“ je pro nás do budoucna závazkem pro poskytování kvalitní a bezpečné péče o pacienty i zaměstnance.

Nástrojem k ověření úrovně kvality péče a k identifikaci rizik byla plánovaná i namátková interní auditorská činnost. V průběhu roku proběhlo 33 interních auditů, 26 auditů zdravotnické dokumentace a 124 namátkových procesně zaměřených auditů. Na všech odděleních proběhly opakované audity hygieny a epidemiologie provozu.

Namátkové audity probíhaly podle přesně stanovených kritérií a byly zaměřeny na nejvíce rizikové oblasti. Jednalo se o KPR, sledování dekubitů, bezpečnost při používání rizikových léčiv, bezpečnou komunikaci, prevenci záměny orgánu, strany výkonu, pacienta a bezpečné předávání pacientů, identifikaci zaměstnanců a

zajištění vstupu na oddělení, organizaci dodatečných operačních výkonů na COS, hodnocení soběstačnosti pacientů, dodržování práv pacientů.

Pokračovali jsme v nastaveném sledování indikátorů kvality poskytované péče. Získaná data jsme důkladně analyzovali a porovnali s daty z předchozího období. Získané výsledky jsou především ukazatelem úspěšnosti plnění nastavených kritérií a zpětnou vazbou pro jednotlivá oddělení. Zároveň jsou důležitým nástrojem managementu nemocnice pro určení strategie dalšího rozvoje péče o pacienty a procesu neustálého zlepšování této péče.

Závěrem bych chtěla poděkovat všem zaměstnancům nemocnice, ale obzvláště těm, kteří svou poctivou, obětavou a profesionální prací vytváří podmínky pro poskytování kvalitní a bezpečné péče a naplňují motto Nemocnice Jihlava – Vaše Nemocnice.



Bc. Zuzana Mezerová  
manažerka kvality

# Věda, výzkum, školství

- Navázána smluvní spolupráce mezi Nemocnicí Jihlava a lékařskou fakultou Masarykovy univerzity v oblasti výuky mediků v 6. ročníku v interních oborech, chirurgických oborech a pediatrii.
- Založena Jihlavská medicínská akademie (JIMEA) pro postgraduální vzdělávání i nelékařských zdravotnických odborností.
- Pokračuje spolupráce mezi Nemocnicí Jihlava a Vysokou školou polytechnickou v Jihlavě a to s Katedrou zdravotnických studií ve studijních programech porodní asistence a všeobecná sestra v prezenčním i kombinovaném studiu.
- Spolupráce s Filosofickou fakultou UK. Probíhá multicentrická studie „Psychosociální klima v českých porodnicích“
- Schůze Vědecké rady NJ: 2x
- Doktorský studijní program: úspěšné ukončení studia v distanční formě prim. MUDr. Lubomír Slaviček, Ph.D prim. MUDr. Ondřej Škoda, Ph.D.
- Uděleny ceny pro nejpilnější přednášející a nejlepší publikace pracovníků NJ. První až třetí místo s finančním ohodnocením.
- Činnost etické komise NJ: v roce 2013 bylo 28 schválených projektů klinických studií.
- Knižní přírůstky knihovního fondu lékařské knihovny: 3
- Počet zahraničních časopisů: 1
- Počet českých periodik: 42

JIHLAVSKÁ  
MEDICÍNSKÁ  
AKADEMIE



Prof. MUDr. Aleš Roztočil, CSc.,  
náměstek pro vědu, výzkum a školství

# Přednášková a publikační činnost

## ARO

### Přednášky:

Kourková, P.: Problematika epidurální analgezie v souvislosti s operačním výkonem. III. Celostátní královehradecký kongres perioperačních sester, Hradec Králové, 24.-25. 9. 2014

### Publikace:

Cvrček, P.: Vliv chronické bolesti na kvalitu sexuálního života. *Bolest*, 2014, č. 4, s. 117-121

## Dermatologie

### Přednášky:

- Nevoralová, Z.: Stavba kůže, atopický ekzém. Seminář pro zástupce farmaceutických firem, Mikulov, 30. 1. 2014
- Nevoralová, Z.: Akné. Seminář pro lékárníky okresu Jihlava, Jihlava, 6. 2. 2014
- Nevoralová, Z.: Závažný případ vaskulitidy. Krajský seminář dermatovenerologů, Hradec Králové, 12. 2. 2014
- Nevoralová, Z.: Zajímavosti z kongresu BADV v Kautnasu. Seminář dermatovenerologů, Kouty, 14.-16. 2. 2014
- Nevoralová, Z.: Antierymatózní strategie u rozacei. Up-date dermatology, Praha, 7. 3. 2014
- Nevoralová, Z.: Kožní nádory. Setkání praktických lékařů kraje Vysočina, Jihlava, 12. 3. 2014
- Nevoralová, Z.: Akné dospělých. Setkání praktických lékařů kraje Vysočina, Jihlava, 12. 3. 2014
- Nevoralová, Z.: Duality of life of patients with severe acne efore and after treatment with peroral isotretinoin. AAD Congress, Denver, USA, 21.-25. 3. 2014
- Nevoralová, Z.: Atopická dermatitida. Setkání PLDD a kožních lékařů okresu Znojmo, Znojmo, 10. 4. 2014
- Nevoralová, Z.: Akné. Setkání PLDD a kožních lékařů okresu Znojmo, Znojmo, 10. 4. 2014
- Nevoralová, Z.: Závažný případ palmoplantární lupénky úspěšně léčený ustekinumabem. Krajský seminář

dermatovenerologů kraje Vysočina, Rytířsko u Jihlavy, 15. 4. 2014

- Nevoralová, Z.: Barevné změny na kůži novorozence. Setkání PLDD okresu Pelhřimov, Pelhřimov, 27. 5. 2014
- Nevoralová, Z.: Kazuistiky zajímavých kožních chorob u dětí. Setkání PLDD okresu Pelhřimov, Pelhřimov, 27. 5. 2014
- Nevoralová, Z.: Zpráva z kongresu AAD v Denveru. Seminář dermatovenerologů a alergologů kraje Vysočina, Rytířsko u Jihlavy, 3. 6. 2014
- Nevoralová, Z.: Barevné útvary na kůži novorozence. Setkání PLDD okresu Jihlava, Jihlava, 10. 6. 2014
- Nevoralová, Z.: Kazuistiky zajímavých kožních chorob u dětí. Setkání PLDD okresu Jihlava, Jihlava, 10. 6. 2014
- Nevoralová, Z.: Antierymatózní strategie u rozacei. Kongres slovenských a českých dermatovenerologů, Štrbské Pleso, Slovenská republika, 12.-14. 6. 2014
- Nevoralová, Z.: Kazuistiky zajímavých chorob na obličeji. Kongres slovenských a českých dermatovenerologů, Štrbské Pleso, Slovenská republika, 12.-14. 6. 2014
- Nevoralová, Z.: Kožní nádory. VIII. Konference dermatologických sester kraje Vysočina, Jihlava, 16. 9. 2014
- Nevoralová, Z.: Kosmetologie, akné. VIII. Konference dermatologických sester kraje Vysočina, Jihlava, 16. 9. 2014
- Nevoralová, Z.: Onemocnění rozacea - subtypy, klinická manifestace a psychosociální dopad onemocnění na pacienta. Nové možnosti v léčbě perzistentního erytému obličeje u rozacei. Sympóziu firmy Galderma, Praha, 18. 9. 2014
- Nevoralová, Z.: Verukózní karcinom na penise. Krajský dermatologický seminář, Hradec Králové, 24. 9. 2014
- Nevoralová, Z., Drábek, M.: Verukózní karcinom na penise. Krajský dermatologický seminář, Rytířsko u Jihlavy, 30. 9. 2014
- Nevoralová, Z., Tomanová, M.: Závažný případ leuko-

cystoklastické vaskulitidy asociovaný s Crohnovou chorobou. Krajský dermatologický seminář, Rytířsko u Jihlavy, 30. 9. 2014

- Nevoralová, Z.: Psychologic sequelae of acne. 23rd EADV Congress, Amsterdam, 8.-12. 10. 2014
- Nevoralová, Z.: Nejčastější kožní choroby v ordinaci PLDD. Setkání PLDD okresu Třebíč, Třebíč, 3. 11. 2014
- Nevoralová, Z.: Nové možnosti léčby infantilního hemangiomu. Setkání PLDD okresu Třebíč, Třebíč, 3. 11. 2014
- Nevoralová, Z.: Kazuistiky zajímavých chorob na obličeji. 8. konference Akné a obličejové dermatózy, Brno, 7. 11. 2014
- Nevoralová, Z.: Antierymatózní strategie u růžovky. 8. konference Akné a obličejové dermatózy, Brno, 7. 11. 2014
- Nevoralová, Z.: Jak nejlépe léčit papulopustulózní akné. 8. konference Akné a obličejové dermatózy, Brno, 7. 11. 2014
- Nevoralová, Z.: Nejčastější kožní choroby v ordinaci praktického lékaře. Setkání PLDD okresu Žďár nad Sázavou, Velké Meziříčí, 11. 12. 2014
- Nevoralová, Z.: Nové možnosti léčby infantilního hemangiomu. Setkání PLDD okresu Žďár nad Sázavou, Velké Meziříčí, 11. 12. 2014
- Nevoralová, Z.: Poruchy kožní bariéry v praxi a moderní možnosti řešení. VII. Mikulášská konference v Podještědí, Liberec, 28. 11. 2014
- Nevoralová, Z.: Rosacea a nové možnosti léčby. Konference ANGIS, Brno, 28.-29. 11. 2014
- Nevoralová, Z.: Kazuistiky zajímavých chorob na obličeji. XV. Dermaparty - kongres Slovenskej spoločnosti estetickej dermatologie a kozmetiky s medzinárodnou účasťou, Žilina, Slovenská republika, 4.-6. 12. 2014
- Nevoralová, Z.: Akné a její léčba. Seminář praktických lékařů pro děti a dorost, Kroměříž, 9. 12. 2014
- Nevoralová, Z.: Závažné barevné změny na kůži novorozence. Seminář praktických lékařů pro děti a dorost, Kroměříž, 9. 12. 2014
- Policarová, M.: Pohlavní choroby. VIII. Konference der-



matologických sester kraje Vysočina, Jihlava, 16. 9. 2014

- Polícarová, M.: Pohlavní choroby na Vysočině. Krajský dermatologický seminář, Rytířsko u Jihlavy, 30. 9. 2014
- Valentová, M., Šimáčková, A.: Lymfologie. VIII. Konference dermatologických sester kraje Vysočina, Jihlava, 16. 9. 2014
- Valentová, M., Šimáčková, A.: Lymfologie. Seminář zdravotních sester kraje Nemocnice Jihlava, Jihlava, 20. 11. 2014
- Vybíralová, I.: Nemoci vlasů a nehtů. VIII. Konference dermatologických sester kraje Vysočina, Jihlava, 16. 9. 2014

#### Publikace:

- Nevalová, Z.: Setkání dermatovenerologů kraje Vysočina a přizvaných hostů. Časopis lékařů českých, 1/2014, ročník 153, s. 48-49
- Nevalová, Z.: Konference Akné a obličejové dermatózy. Časopis lékařů českých, 1/2014, ročník 153, s. 51-53
- Nevalová, Z.: Erytematózní makuly a pozánětlivé hyperpigmentace u akné. Referátový výběr z dermatovenerologie, 2/2014, ročník 56, s. 49-50
- Nevalová, Z.: Těžký případ ekzému na obličejí. Referátový výběr z dermatovenerologie, 2/2014, ročník 56, s. 54-58
- Nevalová, Z.: 7. konference Akné a obličejové dermatózy. Referátový výběr z dermatovenerologie, 2/2014, ročník 56, s. 59-62
- Nevalová, Z., Pock, L.: Generalizovaná anulární a polycyklická ložiska. Česko-slovenská dermatologie, 3/2014, ročník 89, s. 136-138
- Nevalová, Z.: Akné je zánětlivá choroba a porucha složení mazu iniciuje vznik akné lézí. Referátový výběr z dermatovenerologie, 5/2014, ročník 56, s. 52
- Nevalová, Z.: 24. Fortbildungswoche für praktische Dermatologie und Venerologie. Referátový výběr z dermatovenerologie, 5/2014, ročník 56, s. 60-62
- Nevalová, Z., Drábek, M., Pock, L., Kheck, M., Dvořáková, K., Slaviček, L., Vybíralová, I.: Verukózní karcinom penisu. Dermatologie pro praxi, 4/2014, ročník 8, s. 154-156
- Nevalová, Z.: Fixním kombinace klindamycin-tretinoin v léčbě akné. Remedia, 6/2014, ročník XXIV, s. 510-514
- Nevalová, Z.: Léčba akné. Referátový výběr z dermatovenerologie, 6/2014, ročník 56, s. 30-32
- Nevalová, Z.: 8. konference Akné a obličejové dermatózy. Referátový výběr z dermatovenerologie, 6/2014, ročník 56, s. 58-62
- Nevalová, Z.: Dermaparty 2014. Referátový výběr z dermatovenerologie, 5/2014, ročník 56, s. 58-62
- Nevalová, Z.: 8. konference Akné a obličejové dermatózy. Česko-slovenská dermatologie, 6/2014, ročník 89, s. 289-291

#### Abstrakt:

- Nevalová, Z.: Quality of life of patients with severe acne before and after treatment with peroral isotretinoin. Abstracts: AAD Congress, Denver, USA, 2014, March 21-25
- Nevalová, Z., Tomanová, M.: A severe form of leukocytoclastic vasculitis associated with morbus Crohn – a case report. ID number: BEL 14-0266. 11th EADV Spring Symposium „Tradition and Innovation“, Belgrade, Serbia, 22-25 May, 2014
- Nevalová, Z.: Kazuistiky zajímavých chorob na obličejí. Sborník – X. kongres slovenských a českých dermatovenerologů s mezinárodní účastí, Štrbské Pleso, Slovenská republika, 12.-14. 6. 2014
- Nevalová, Z.: Psychologic sequelae of acne. 23rd EADV congress, Amsterdam, 8.-12. 10. 2014, vyzvaná přednáška na největším evropském dermatologickém kongresu roku
- Nevalová, Z.: Kazuistiky zajímavých chorob na obličejí obličejových dermatóz. Sborník 8. konference Akné a obličejové dermatózy, Brno, 2014
- Nevalová, Z.: Kazuistiky zajímavých chorob na obličejí obličejových dermatóz. Derma 3. tisícročia, 4/2014, ročník XIV, s. 26-27

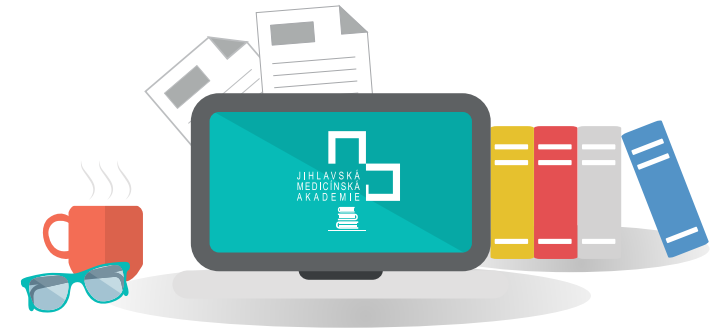
#### Poster:

- Nevalová, Z.: Quality of life of patients with severe acne before and after treatment with peroral isotretinoin. AAD Congress, Denver, USA, 2014, March 21-25
- Nevalová, Z., Tomanová, M.: A severe form of leukocytoclastic vasculitis associated with morbus Crohn – a case report. ID number is: BEL 14-0266. 11th EADV Spring Symposium Belgrade, Serbia, May 22-25, 2014

## Gynekologicko - porodnické oddělení

#### Přednášky:

- Herboltová, P.: Magnezioterapie v porodnictví. 6. jihlavská konference porodních asistentek, Hotel Gustav Mahler, Jihlava, 20. 11. 2014
- Roztočil, A.: Zhoubné nádory a gravidita. 19. Ročník sympózia: „Onkologie v mammologii, gynekologii a urologii (onkologie v praxi), Hotel Sladovna, Černá Hora u Brna, 26.-28. 2. 2014
- Roztočil, A.: Pěče o šestinedělku a komplikace v šestinedělí. 174. doškolovací den v gynekologii a porodnictví pro porodní asistentky, Hotel DAP, Praha, 12. 4. 2014
- Roztočil, A.: Diverzifikace českého porodnictví. Jihlavské zdravotnické dny 2014, IV. Ročník „Ošetrovatelství a porodní asistence“, Katedra zdravotnických studií, Vysoká škola polytechnická, Jihlava, 24. 4. 2014
- Roztočil, A.: Přirozený porod v porodnici. 13. perinatologický den



Ústeckého kraje, Ostrov u Tisé, 15.-16. 5. 2014

- Roztočil, A.: Diverzifikace českého porodnictví. „Freyberghovy dny“, Zdravotně sociální fakulta, Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích, České Budějovice, 23.-24. 5. 2014
- Roztočil, A.: Bojíme se vaginálního porodu konce pánevního? 3. Jihlavská konference perinatální a fetomaternální medicíny „Čeho se v porodnictví bojíme?“, Vysoká škola polytechnická, Jihlava, 19. 6. 2014
- Roztočil, A.: Umělé ukončení těhotenství v historickém exkurzu. Seminář firmy Nordic Pharma „Farmakologické ukončení těhotenství v prvním trimestru“, Střítež u Jihlavy, 26. 6. 2014
- Roztočil, A.: Přirozený porod v porodnici. 9. brněnská celostátní konference pro zdravotnické a pedagogické pracovníky, Brno, 31. 10. 2014
- Roztočil, A.: Diverzifikace českého porodnictví. 6. jihlavská konference porodních asistentek, Hotel Gustav Mahler, Jihlava, 20. 11. 2014
- Roztočil, A.: Farmakologické ukončení těhotenství v prvním trimestru. 6. jihlavská konference porodních asistentek, Hotel Gustav Mahler, Jihlava, 20. 11. 2014
- Roztočil, A.: Perinatální medicína v České republice. Seminář s lékaři z Běloruska, Nemocnice Jihlava, Jihlava, 17. 12. 2014

#### Publikace:

- Weinberger, V., Dvořák, M., Hašková, L., Hašlík, L., Herboltová, P., Chaloupková, B., Kožnarová, J., Kubešová, B., Lukáčová, I., Marek, R., Neumannová, H., Peschout, R., Příbyl, V., Sedláková, I., Smažinka, M., Svobodová, P., Vančo, M., Vlasák, P., Fischerová, D., Zikán, M.: Ultrazvukový staging karcinomu děložního hrdla – návrh standardního postupu. Česká gynekologie, 2014, 79, č. 6, s. 447-455
- Fruhauf, F., Dvořák, M., Hašková, L., Hašlík, L., Herboltová, P., Chaloupková, B., Kožnarová, J., Kubešová, B., Lukáčová, I., Marek, R., Neumannová, H., Peschout, R., Příbyl, V., Sedláková, I., Smažinka, M., Svobodová, P., Vančo, M., Vlasák, P., Weinberger, V., Zikán, M., Fischerová, D.: Ultrazvukový staging karcinomu endometria – doporučená metodika vyšetření. Česká gynekologie, 2014, 79, č. 6, s. 466-476
- Roztočil, A.: Diverzifikace českého porodnictví. Sborník z mezinárodní konference „Jihlavské zdravotnické dny“, IV. ročník, Ošetrovatelství a porodní asistence 21. století, CD, 2014



- Roztočil, A.: Přirozený porod v porodnici. Program a sborník abstrakt 13. perinatologického dne Ústeckého kraje, CD, 2014
- Roztočil, A.: Hypertrofičtý plod. Gynekolog, 2/2014, 23, s. 59-64
- Roztočil, A.: Dystonie raménka. Gynekolog, 3/2014, 23, s. 108-112
- Roztočil, A.: Intrapartální fetální pulzní oxymetrie, in Porodnictví. 3. zcela přepracované a doplněné vydání, Zdeněk Hájek, Evžen Čech, Karel Maršál a kol., Grada Publishing a.s., 2014, ISBN 978-80-247-4529-9, s. 166
- Roztočil, A.: Preindukce a indukce porodu, in Porodnictví. 3. zcela přepracované a doplněné vydání, Zdeněk Hájek, Evžen Čech, Karel Maršál a kol., Grada Publishing a.s., 2014, ISBN 978-80-247-4529-9, s. 204-208
- Roztočil, A.: Přirozený porod v porodnici, in Porodnictví. 3. zcela přepracované a doplněné vydání, Zdeněk Hájek, Evžen Čech, Karel Maršál a kol., Grada Publishing a.s., 2014, ISBN 978-80-247-4529-9, s. 208
- Roztočil, A.: Respirační onemocnění v těhotenství, in Porodnictví. 3. zcela přepracované a doplněné vydání, Zdeněk Hájek, Evžen Čech, Karel Maršál a kol., Grada Publishing a.s., 2014, ISBN 978-80-247-4529-9, s. 341-342
- Roztočil, A.: Endokrinní onemocnění v těhotenství, in Porodnictví. 3. zcela přepracované a doplněné vydání, Zdeněk Hájek, Evžen Čech, Karel Maršál a kol., Grada Publishing a.s., 2014, ISBN 978-80-247-4529-9, s. 351-359
- Větr, M., Roztočil, A.: Maligní onemocnění v těhotenství, in Porodnictví. 3. zcela přepracované a doplněné vydání, Zdeněk Hájek, Evžen Čech, Karel Maršál a kol., Grada Publishing a.s., 2014, ISBN 978-80-247-4529-9, s. 364-368
- Roztočil, A.: Nežádoucí a neonkologická gynekologická onemocnění, in Porodnictví. 3. zcela přepracované a doplněné vydání, Zdeněk Hájek, Evžen Čech, Karel Maršál a kol., Grada Publishing a.s., 2014, ISBN 978-80-247-4529-9, s. 368-371
- Roztočil, A.: Psychiatrická onemocnění v těhotenství, in Porodnictví. 3. zcela přepracované a doplněné vydání, Zdeněk Hájek, Evžen Čech, Karel Maršál a kol., Grada Publishing a.s., 2014, ISBN 978-80-247-4529-9, s. 391-396
- Roztočil, A.: Chirurgická onemocnění a chirurgické výkony v těhotenství, in Porodnictví. 3. zcela přepracované a doplněné vydání, Zdeněk Hájek, Evžen Čech, Karel Maršál a kol., Grada Publishing a.s., 2014,

ISBN 978-80-247-4529-9, s. 396-399

- Roztočil, A.: VAKuumextraktor. Gynekolog, 4/2014, 23, s. 147-150

## Interní

### Přednášky:

- Nováková, H.: Využití moderních technologií v diabetologii. 50. diabetologické dny, Luhačovice, 11. 4. 2014
- Nováková, H., Polícar, M.: Nejnovější doporučení k aplikaci inzulínu. Odborná konference Nemocnice Jihlava, Jihlava, 30. 4. 2014
- Nováková, H.: Práce sestry na pediatrické ambulanci. VII. Konference Interního oddělení Nemocnice Jihlava, Jihlava, 21. 5. 2014
- Nováková, H.: Nejčastější chyby a omyly při aplikaci inzulínu. Provozní schůze Interního oddělení Nemocnice Jihlava, Jihlava, 4. 6. 2014
- Nováková, H.: Kontinuální monitorace glykémie. XI. Odborná konference Dětského oddělení Nemocnice Jihlava, Jihlava, 20. 10. 2014
- Nováková, H.: Práce sestry na pediatrické ambulanci. Odborná konference Nemocnice Jihlava, Jihlava, 20. 11. 2014
- Semerádová, J.: Pozdní komplikace diabetu – Diabetická neuropatie. VII. Konference Interního oddělení v Jihlavě, Jihlava, 21. 5. 2014
- Havelková, M.: Transplantace ledvin. VII. Konference Interního oddělení v Jihlavě, Jihlava, 21. 5. 2014

### Publikace:

- Polícar, M., Snášelová, K.: Nežádoucí účinky inzulínové terapie. Kaleidoskop edukace léčby inzulínem se zaměřením na analogu inzulínu, ISBN 978-80-87135-46-4, 2014, s. 117-127

## Neurologie

### Přednášky:

- Cunder, V.: Retrobulbární optická neuritida jako typická manifestace CIS – kazuistika. 5. Neurologicko – rehabilitační konference, Jihlava, 6. 11. 2014
- Škoda, O.: Neurosonografické vyšetření subklaviálního a vertebro-bazilárního řečiště. Celostátní kurz pro funkční odbornost v neurosonologii, Ostrava, 13. 1. 2014

- Škoda, O.: Síť komplexních cerebrovaskulárních a iktových center, návaznost centrové péče o spasticitu. Sympóziu k léčbě spasticity po CMP, Poděbrady, 27. 1. 2014
- Škoda, O.: Fungování sítě KCC a IC v ČR. Seminář Interoperabilita zdravotní péče a péče následné, Senát PČR, Praha, 11. 3. 2014
- Škoda, O.: TCD monitoring v průběhu intervenčních výkonů na karotidách. Seminář Intervenční výkony na přívodných mozkových tepnách, Chomutov, 19. 3. 2014
- Škoda, O.: Faktory ovlivňující průběh správného řízení SÚKL při stanovení indikačních omezení a úhrad DMD terapie u RS. Odborný seminář lékařů RS center, Praha, 4. 4. 2014
- Škoda, O.: Duplexní sonografie extrakraniálních tepen karotického a vertebro-bazilárního povodí. Odborná školicí stáž IPVZ, Jihlava, 12.-13. 5. 2014
- Škoda, O.: Transkraniální dopplerovská a barevná duplexní sonografie. Odborná školicí stáž IPVZ, Jihlava, 14. 5. 2014
- Škoda, O.: Primární a sekundární prevence CMP při fibrilaci síní. Kardiologický seminář, Jihlava, 5. 6. 2014
- Škoda, O.: Ukazatelé kvality a výkonnosti KCC a IC – prezentace výsledků za 2. pololetí 2013. Odborný seminář Ministerstva zdravotnictví ČR, Praha, 23. 6. 2014
- Škoda, O.: Neurosonografické vyšetření vertebro-bazilárního povodí – současné poznatky, postupy a aplikace nálezů při terapeutickém rozhodování. Celostátní kurz pro funkční odbornost v neurosonologii, Ostrava, 8. 9. 2014
- Škoda, O.: Trombolýza u akutní CMP v ČR. Kardiologické dny ČR – odborný seminář České kardiologické společnosti, Praha, 29. 11. 2014
- Škoda, O.: Možnosti neurosonologie v diagnostice CMP – aktualita. Neurovaskulární kongres, Mikulov, 11.-12. 9. 2014
- Škoda, O.: Ischemické ikty ve vertebro-bazilárním povodí v důsledku stenóz vertebrálních tepen. Veřejná obhajoba disertační práce Ph.D., Praha, 6. 10. 2014
- Škoda, O.: Primární a sekundární prevence CMP. Diskuzní pořad v České televizi, Brno, 24. 10. 2014
- Škoda, O.: Neurosonografická vyšetření v diagnostice CMP. 5. Neurologicko – rehabilitační konference, Jihlava, 6. 11. 2014
- Škoda, O.: Přednemocniční management a diagnostika CMP. Český a slovenský neurologický kongres, Ostrava, 19.-22. 11. 2014



#### Publikace:

- Škoda, O., Kalvach, P., Procházka, B., Svárovský, M.: Non-invasive evaluation of proximal vertebral artery stenosis using color Doppler sonography and CT angiography. *J. Neuroradiol.*, 2014, 41, s. 336-341
- Neumann, J., Tomek, A., Školoudík, D., Škoda, O., Mikulík, R., Herzig, R., Václavík, D., Bař, M., Šaňák, D.: Doporučený postup pro intravenózní trombolýzu v léčbě akutního mozkového infarktu - verze 2014. *Česk Slov Neurol N*, 2014, 77/110(3), s. 381-385
- Škoda, O., Školoudík, D., Tomek, A.: Pacient s nepříznivou prognózou. *Neurointenzivní péče*, ISBN 978-80-204-3359-6, 2014, s. 218-224
- Neumann, J., Šaňák, D., Tomek, A., Školoudík, D., Koliesková, S., Kuliha, M., Mikulík, R., Škoda, O., Šroubek, J.: Ischemická cévní mozková příhoda. *Neurointenzivní péče*, ISBN-978-80-204-3359-6, 2014, s. 252-253

## Onkologie

#### Přednášky:

- Benešová, V.: Dosavadní zkušenosti s biologickou léčbou renálního karcinomu v KOC Jihlava. Krajský seminář Karcinom ledviny v roce 2014, Jihlava, 9. 4. 2014
- Benešová, V.: Panitumumab - léčba napříč liniemi. Krajský seminář Karcinom ledviny v roce 2014, Jihlava, 9. 4. 2014
- Benešová, V.: Novinky v léčbě kolorektálního karcinomu. *Noviny z ASCO 2014*, Jihlava, 18. 6. 2014
- Slaviček, L.: Novinky v léčbě karcinomu prsu. Krajský seminář „Novinky z ASCO 2014“, Jihlava, 18. 6. 2014
- Slaviček, L.: Indikace k pooperační RT. Krajský seminář „Multidisciplinární přístup k léčbě karcinomu prostaty“, Jihlava, 16. 9. 2014
- Benešová, V.: Přehled možností léčba KRCP v 1. a 2. linii. Krajský seminář „Multidisciplinární přístup k léčbě karcinomu prostaty“, Jihlava, 16. 9. 2014
- Stuhlová, V.: Algoritmus léčby mCRC. Krajský seminář „Novinky v léčbě kolorektálního karcinomu“, Jihlava, 7. 10. 2014
- Benešová, V.: Novinky v oblasti léčby kolorektálního karcinomu. Krajský seminář „Post ESMO (novinky z kongresu ESMO 2014)“, Jihlava, 12. 11. 2014
- Slaviček, L.: Novinky v oblasti léčby mammárního karcinomu. Krajský seminář „Post ESMO (novinky z kongresu ESMO 2014)“, Jihlava, 12. 11. 2014
- Slaviček, L.: Organizace onkologické péče v ČR a kraji Vysočina. Krajský seminář „Onkologie současnosti, Jihlava, 15. 10. 2014

- Benešová, V.: Biologická léčba, malý nebo velký krok kupředu? Krajský seminář „Onkologie současnosti, Jihlava, 15. 10. 2014
- Nechvátalová, J.: Práce na chemoterapeutickém stacionáři. Krajský seminář „Onkologie současnosti, Jihlava, 15. 10. 2014
- Fišar, J., Blaha, D.: Ozařování v kontextu moderní léčby zhoubných nádorů. Krajský seminář „Onkologie současnosti, Jihlava, 15. 10. 2014
- Minařík, T.: Ti, které ozařování nevidí. Krajský seminář „Onkologie současnosti, Jihlava, 15. 10. 2014

#### Publikace:

- Slaviček, L., Pavlík, T., Tomášek, J., Bortlíček, Z., Buchler, T., Melichar, B., Vyzula, R., Prausová, J., Fínek, J., Májek, O., Dušek, L.: Efficacy and safety of bevacizumab in elderly patients with metastatic colorectal cancer: results from the Czech population-based registry. *BMC Gastroenterology*, 2014, 14:53, doi: 10.1186/1471-230X-14-53, IF = 2,113
- Benešová, V.: Současné možnosti biologické léčby u karcinomu plic. *Acta Medicinæ*, ročník 3, 2014, č. 1, s. 52-53
- Žaloudík, J., Slaviček, L.: Onkologická péče v Kraji Vysočina. *Kraj Vysočina*, 2. vydání, 2014, ISBN 978-80-87521-04-5
- Slaviček, L., Benešová, V., Hejduk, K., Dušek, L.: Výsledky léčby metastatického HER2 + karcinomu prsu preparátem Herceptin a závislost efektu léčby na stvu hormonálních receptorů dle dat českého registru BREAST. In *Sborník abstrakt XXXVIII, Brněnské onkologické dny*, Brno, 2014, s. 53-54
- Slaviček, L., Benešová, V., Hejduk, K., Dušek, L.: Výsledky léčby metastatického HER2 + karcinomu prsu dle dat českého registru BREAST. In *Sborník abstrakt XIX. SEKCAMA, Bratislava*, 2014, ISBN 978-80-89305-29-2
- Benešová, V., Slaviček, L., Kubala, E., Hejduk, K., Bortlíček, Z., Brabec, P., Dušek, L.: Léčba metastatického renálního karcinomu ve 3. linii v České republice. In *Sborník abstrakt XXI. Jihočeské onkologické dny, Český Krumlov*, 2014

#### Abstrakt:

- Slaviček, L.: Dermatitida v onkologické praxi. In *Sborník abstrakt XIX, Konference Onkologie v mammologii, gynekologii a urologii, Černá Hora*, 2014, ISBN 978-80-260-5717-8

## Ortopedie

#### Přednášky:

- Ryšavý, V., Salus, A.: Spondylodiscitidy - naše zkušenosti. *Frejkovy dny*, Brno, 2014, 19.-20. 6. 2014
- Ryšavý, V., Salus, A.: Hallux vagus - naše zkušenosti s operačním řešením. *Krajský ortopedický seminář, Žďár nad Sázavou*, 2014, duben
- Šedivý, J.: Zkušenosti s toe fit endoprotézou palce nohy. *Krajský ortopedický seminář, Žďár nad Sázavou*, 2014, duben
- Vosáhlo, J.: Operace přednoží. *Krajský ortopedický seminář, Žďár nad Sázavou*, 2014, duben

#### Publikace:

- Šedivý, J.: Porotické zlomeniny z pohledu ortopeda. *Practicus*, č. 3/2014, s. 10-12

## Rehabilitace:

#### Přednášky:

- Žahourková, L.: Využití PNF konceptu na rehabilitačním oddělení v Jihlavě se zaměřením na parézu n. facialis. 5. neurologicko-rehabilitační konference, Jihlava, 6. 11. 2014
- Vondráková, M.: Využití kineziotapingu v ambulantní praxi na rehabilitačním oddělení v Jihlavě. 5. neurologicko-rehabilitační konference, Jihlava, 6. 11. 2014

## Urologie

#### Přednášky:

- Balounová, H.: Urologicko-sexuologická problematika vozíčkářů. *Urologické dny Vysočiny, Telč*, 6. 6. 2014

#### Publikace:

- Žižlavská, M., Drábek, M., Lavička, Z.: Synchronní triplicita urologických malignit - kazuistika. *Česká urologie*, 2014, 18(1): 44-48
- Žižlavská, M., Drábek, M., Lavička, Z.: Urogenitální tuberkulóza. *Urologie pro praxi*, 2014, 15(3), s. 131-133
- Žižlavská, M., Drábek, M., Lavička, Z.: Pacient s lokálně pokročilým adenokarcinomem rektosigmatu v urologické ambulanci. *Urologie pro praxi*, 2014, 15(4), s. 177-179



# Tisková mluvčí

Hlavním úkolem tiskové mluvčí je zajistit informační, publicistické a tiskové vztahy k veřejnosti a sdělovacím prostředkům. V roce 2014 se pokračovalo v některých akcích, které se konaly již v roce předešlém, dá se říci, že se z nich udělala tradice. I tento rok ale přišlo několik novinek.

V roce 2014 se pokračovalo v tradičních podzimních konferencích. Tentokrát, již počtvrté, se konala „Onkologie současnosti“, kdy si přednášky lékařů přišly poslechnout desítky lidí. Již nyní je na rok 2015 v plánu představit veřejnosti infekční oddělení a také konference pro nastávající rodiče s tím, že kromě povídání lékařů a porodních asistentek si mohou zájemci prohlédnout porodní pokoje. Konference jsou v plánu na říjen a únor 2015.

Na konci roku jsme uspořádali již podruhé vánoční sbírku na opravu pokojů. V roce předchozím se akce uskutečnila poprvé a na „Vánoční pokoj pro děti“ se složily desítky lidí a přispěly také firmy. Pro rok 2014 jsme se rozhodli, že uděláme pokoj pro traumatologické oddělení, které mělo o opravu standardního pokoje zájem. Stejně jako předchozí rok si lidé si vybrali konkrétní věci, které chtěli do pokoje pořídit. Na opravu pokojů jsou potřeba světla, nábytek, nová podlaha, věšáky, nebo povlečení. Věci, u kterých začínají ceny na několika stokorunách a končí u desítek tisíc. Celkem se podařilo vybrat 101 169 korun. Všechny položky lidé mohli najít na stránkách [www.nemji.cz/vanocnipokoj](http://www.nemji.cz/vanocnipokoj). Tam také mohli lidé sledovat, kolik věcí je již koupených a jak se podle toho zbarvuje stromek a dárky



Mgr. Monika Zachrlová  
tisková mluvčí



pod ním. Oproti loňsku se našlo více dárců a to také z řad zaměstnanců nemocnice, což je určitě pozitivní zpráva. Celkem se složilo na pokoj zhruba 80 lidí. Největším spojencem v naší akci se stal Facebook, kde zareagovalo nejvíce lidí. Pokoj se opraví během roku 2015. Akce byla velice úspěšná, proto bychom s ní rádi pokračovali také v dalším roce. Samozřejmě nutností je spolupráce daného oddělení.

Do provozu jsme uvedli další elektronickou knížku, tentokrát pro děti, které podstupují operaci mandlí. Kniha jim má zábavnou formou ukázat zázemí nemocnice a říci více o výkonu, který je čeká. Jedná se o novinku, kterou dle našich informací nemá žádná jiná nemocnice. Děti se mohou podívat na fotografie, kde zobrazuje pacienta medvěd, poslechnout si audio, nebo si informace přečíst. V budoucnu bychom rádi ve vytváření elektronických knížek pokračovali. Kromě dětského oddělení se během roku podaří-

la také zjednodušit videa o kojení pro gynekologicko-porodnické oddělení. Nově se nemusí na pokoj pacientkám přivážet televize, ale aplikaci o kojení si můžou jednoduše spustit na tabletu v posteli. Elektronické knížky jsou časově na vytvoření velmi náročné.

Tento rok se podařilo opravit nadstandardní pokoj na ortopedickém oddělení. Otevřen byl pro pacienty v září 2014. Realizaci, nákup vybavení atd. zařizovala tisková mluvčí po poradě s PR týmem a ortopedickým oddělením. Na rok 2015 je v plánu oprava dalšího nadstandardního pokoje a to na traumatologickém oddělení.

V rámci vnitřní komunikace jsou zaměstnanci pravidelně informováni o akcích, které se v nemocnici konají. Jedná se o přednášky, nebo rodinné akce. V roce 2014 se podařilo uspořádat již v pořadí druhý

karneval pro děti zaměstnanců. Zábavné odpoledne si užily desítky dětí, ještě více než o prvním ročníku, proto je na leden 2015 v plánu třetí ročník karnevalu. Na podzim se konalo také již druhé sportovní odpoledne pro zaměstnance. Desítky lidí si tak zahrály volejbal a fotbal a zaměstnanci mohli vyrazit také do bazénu. I z tohoto odpoledne bychom rádi udělali tradici. V roce 2014 také proběhl další ročník Tančírny. Tentokrát to byl večírek ve prospěch interního oddělení.

Tisková mluvčí má za úkol vnitřní a vnější komunikaci. V rámci vnější komunikace byla v kontaktu s desítkami redakcí, psala a rozesílala tiskové zprávy, spravovala webové stránky a fotogalerii. Měla na starosti také facebookové stránky nemocnice, kde se podařilo v roce 2014 překročit počet dva tisíce fanoušků Nemocnice Jihlava.

# Ošetrovatelská péče

Bez kvalitně poskytované péče všemi odbornostmi nelékařských zdravotnických pracovníků si nelze fungování Nemocnice Jihlava představit.

Stěžejním úkolem pro všechny nelékařské zdravotnické pracovníky bylo v tomto roce naplnění standardů SAK, a tím i úspěšné obhájení reakreditace v prosinci 2014. Tento úkol všichni NLZP se ctí zvládli.

Vzhledem k tomu, že poskytování kvalitní a bezpečné péče je v rámci ošetrovatelské péče úkolem trvalým, bylo třeba podpořit nejen odborný růst NLZP, ale i zvyšování kompetencí.

Cíle, které byly zaměřeny na odborný rozvoj, byly naplněny uspořádáním mnoha konferencí s odbornou tematikou, vztahující se k jednotlivým oborům. Jednu z nejvyšších aktivit tradičně vykazovalo gynekologicko-porodnické oddělení, které pořádalo několik celodenních kon-

ferencí na celostátní úrovni. Sestry z dermatovenerologického oddělení pak uspořádaly již VIII. ročník Krajského semináře pro dermatovenerologické sestry Kraje Vysočina. Aby se mohli vzdělávat a odborně růst všichni NLZP v nemocnici, pořádali jsme dvě celoustavní konference, na jejichž přednáškách se aktivně podíleli naši zaměstnanci. K odbornému růstu zaměstnanců výrazně pomáhá i dotační program MZČR (rezidentská místa) a vzdělávací akce dotované z ESF. V roce 2014 jsme také získali akreditaci pro praktické části PSS a to v oborech ARIP, interním a klinické biochemie. Pokračujeme i ve vzdělávání v akreditovaném kurzu pro sanitáře.

Zvýšení kompetencí v oblasti komunikačních a manažerských dovedností měly naše sestry a ostatní zaměstnanci možnost získat díky projektu vzdělávacího programu společnosti Efekt plus, který zajistil pro nemocnici Odbor zdravotnictví



Mgr. Jarmila Cmunťová  
náměstkyně ošetrovatelské péče

Kraje Vysočina. Pro naše dospělé pacienty a jejich spokojenost s ošetrovatelskou, ale i ostatní péčí, jsme například zvýšili personální obsazení v ambulanci lymfodrenáží, a tím zkrátili čekací dobu, rozšířili nové typy rehabilitačních postupů a technik. Dále pacienti a jejich blízcí dostali k dispozici spousty nových edukačních materiálů např. informační mapy péče k jednotlivým onemocněním, velmi se zlepšila i edukační péče u diabetiků a nemocných s různými typy stomií. Také dvakrát ročně pořádané Dny zdraví, na kterých se NLZP aktivně podílejí, přinášejí našim pacientům, jejich příbuzným a široké veřejnosti pokaždé něco nového v péči o jejich zdraví.

Naše porodní asistentky vylepšily pro nastávající maminky předporodní kurzy a během doby porodu podřizují veškerou péči přání maminek. Pro maminky propuštěné již do domácí péče slouží nově laktační poradna, kde porodní asistentka vždy ochotně pomůže se vzniklým problémem.

A naši dětské pacienti získali díky aktivitám sestřiček nové, krásně vybavené pokojíčky a pomůcky, tak, aby se jim čas strávený u nás co nejvíce zpříjemnil. To, že jsou pacienti opravdu spoko-

jení s ošetrovatelskou péčí, je patrné z výsledků dotazníků, získaných jak od ambulantních, tak od hospitalizovaných pacientů.

Za novinky, zcela jistě hodné pozornosti, v péči o naše zaměstnance, jsme nově zavedli na vytipovaných, zátěžových odděleních supervize a vyškolili zaměstnance v tzv. „Peer programu péče a podpory zdravotnickým pracovníkům, se zaměřením na strategii zvládnání psychicky náročných profesních situací“.

A protože se od roku 2013 řadíme mezi Nemocnice podporující zdraví, zavedly naše nutriční terapeutky za podpory managementu možnost zdravějšího stravování zaměstnanců, a to možností volby jídel s větším podílem zeleniny a ovoce. Také i klíčová role našich sester v ambulanci pro odvykání kouření je vnímána velmi kladně.

Aby nelékařští zdravotničtí pracovníci zvýšili svoji image a povědomí o své náročné práci u veřejnosti, medializují svoje aktivity a činnosti s pomocí tiskové mluvčí v různých sdělovacích prostředcích.

Bezespору největším úspěchem pro NLZP bylo ocenění za první místo, které získala vrchní sestra dětského oddělení v soutěži „Nejsestřička“



# Informační technologie

## Nový NIS

Rok 2014 byl pro oddělení ICT Nemocnice Jihlava rokem příprav - příprav na několik konkrétních a zásadních projektů pro rok 2015. Asi tím nejrozsáhlejším byla a stále je příprava na výměnu stávajícího nemocničního informačního systému (NIS). Do tohoto projektu je zapojeno všech pět nemocnic Kraje Vysočina. Samotná realizace je plánována na několik let.

## Virtualizace desktopů

Dalším projektem, jehož příprava sahá do roku 2014, ale samotná realizace proběhne začátkem roku 2015, je projekt Virtualizace desktopů. Tento projekt je financován evropskými prostředky a to konkrétně Integrovaným operačním programem IOP19. Projekt je řízen Krajem Vysočina a účastní se ho také všech pět nemocnic našeho kraje. Výsledkem by měla být implementace řešení, kdy veškerá práce uživatelů bude provozována v datovém centru a ne na samotném kon-

covém zařízení. Takové koncové zařízení bude v tu chvíli pouze nástrojem pro zobrazení „virtuálního desktopu“ - operačního systému a aplikací. Výhodou je udržení výkonnosti pracovního prostředí (počítače) uživatelů na dobré úrovni v delším čase než když se jedná o lokální PC. Další nespornou výhodou je administrace celé takovéto infrastruktury - vše je na jednom místě.

## MIS

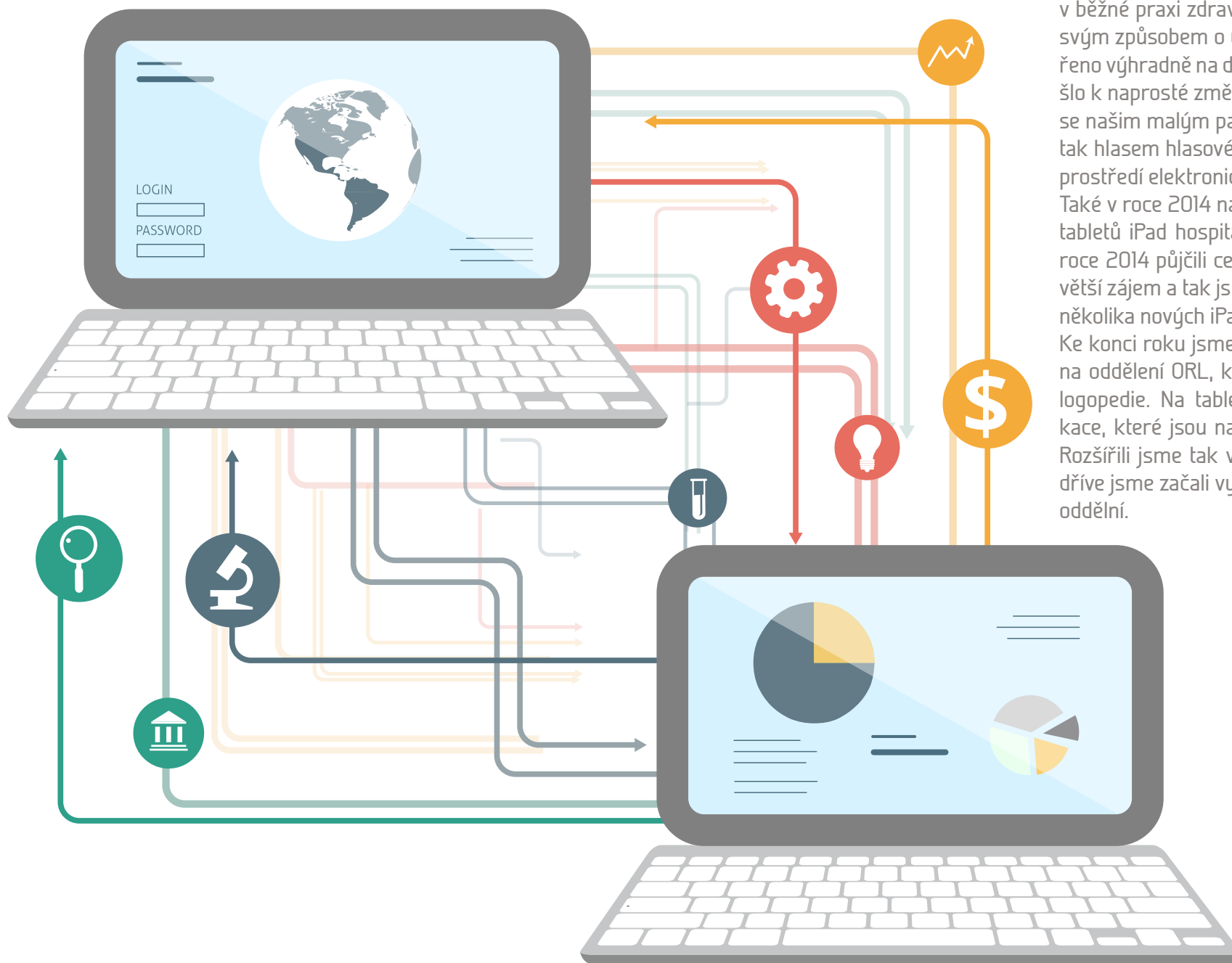
V roce 2014 došlo k výběru a implementaci nového manažerského informačního systému od firmy ICZ AMIS\*MIS. Systém je primárně určen pro sběr důležitých datových zdrojů do datového skladu a následné vyhodnocování - reportování střednímu a vyššímu managementu. Systém pokrývá mnoho oblastí počínaje zdravotní péčí, ekonomikou, preskripcí atd.

## iPad

Naše oddělení se opět aktivně zapojilo do tvorby tzv. multimediálních aplikací nad platformou







iOS. Již v dřívějších letech jsme vytvořili několik elektronických publikací, které na zařízeních iPad fungují v běžné praxi zdravotnického personálu. Tentokrát šlo svým způsobem o unikátní řešení, protože bylo zaměřeno výhradně na dětské pacienty. Z tohoto důvodu došlo k naprosté změně konceptu tvorby, kdy bylo nutné se našim malým pacientům přizpůsobit – jak grafikou, tak hlasem hlasového průvodce, interaktivností celého prostředí elektronické knihy atd.

Také v roce 2014 naše oddělení zajišťovalo zapůjčování tabletů iPad hospitalizovaným pacientům. Ti si iPad v roce 2014 půjčili celkem 266 krát. O zápůjčky je stále větší zájem a tak jsme ke konci roku uskutečnili nákup několika nových iPadu Air.

Ke konci roku jsme také začali využívat tablet iPad Air na oddělení ORL, kde zdravotníkům pomáhá v oblasti logopedie. Na tabletu jsou nainstalovány různé aplikace, které jsou na téma logopedie přímo zaměřené. Rozšířili jsme tak využití tabletů o další oddělení – jin dříve jsme začali využívat tablety iPad na geriatrickém oddělení.

# Řízení lidí

Dotační programy na spolufinancování vzdělávání zaměstnanců

V rámci dotačního projektu MZ ČR Rezidenční místa 2014 čerpáme dotace na vzdělávání zdravotnických pracovníků. Dotace je poskytnuta na částečnou úhradu nákladů souvisejících se specializačním vzděláváním zdravotnických pracovníků. Získáním dotace se žadatel zavazuje poměrnou část nákladů spojených se specializačním vzděláváním rezidenta uhradit z vlastních zdrojů.

V projektu č. 1 specializační vzdělávání lékařských zdravotnických pracovníků jsme získali dotaci 144.000,- Kč na základní kmen na 1 rezidenční místo pro obor urologie.

Projekt č. 2 lékaři je určen na celé programy specializačního vzdělávání lékařů. Na základě žádosti nám byly přiděleny 3 rezidenční místa pro obory: anesteziologie a intenzivní péče, gynekologie a porodnictví, radiologie a zobrazovací metody. Z tohoto projektu získáme na vzdělávání lékařů - absolventů 1,630.000,- Kč.

Vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků řeší pro-

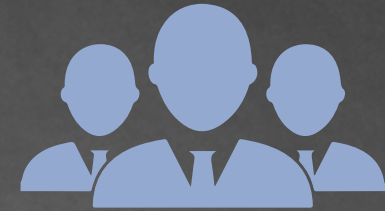
jekt č.3, žádali jsme o 6 rezidenčních míst. Dotace nám byly přiděleny pro obory: perioperační péče, hematologie a transfúzní služba, klinická biochemie a 3 místa pro obor intenzivní péče. Celková dotace na vzdělávání nelékařských pracovníků činí 660.000,- Kč.

Spolupráce s Úřadem práce Jihlava.

V rámci spolupráce s Úřadem práce Jihlava jsme žádali o příspěvek na společensky účelné pracovní místo vyhrazené pro uchazeče o zaměstnání v rámci projektu Odborné praxe pro mladé do 30 let v Kraji Vysočina. Z tohoto projektu máme schválená 3 pracovní místa, měsíční dotace je 19.000,- Kč a celková dotace činí 570.000,- Kč.

Změny v obsazení vedoucích pozic v Nemocnici Jihlava

Začátkem roku dochází k personálním změnám na onkologickém oddělení. MUDr. Benešová Věra je jmenována na vedoucí pozici zástupce primáře onkologického oddělení, zároveň vykonává



Ludmila Pysková  
vedoucí oddělení OPM



pozici vedoucí lékařka stanice A onkologického oddělení. MUDr. Cahová Stanislava končí na pozici zástupce primáře a nadále vykonává vedoucí lékařku stanice B onkologického oddělení.

Od 1. února 2014 je vedoucí lékař centrálních operačních sálů, centrální sterilizace a ambulantního traktu MUDr. Skačáni Martin, z této pozice byl uvolněn MUDr. Fuňka Jaroslav.

Vedoucí úsekový radiologický asistent onkologického oddělení - ozařoven Bc. Minařík Tomáš požádal od 1.2.2014 o rodičovskou dovolenou, v této pozici ho vystřídalá paní Hažmuková Hana.

Na základě výběrového řízení je od 1.3.2014 do funkce primáře dětského oddělení jmenován MUDr. Zimen Martin. Primář MUDr. Svojsík Milan odchází do starobního důchodu, v nemocnici nadále pracuje na zkrácený úvazek.

Další změna od března, paní Vladimíra Černochová, staniční sestra lůžkové části A onkologického oddělení končí ve vedoucí pozici a paní Adamcová Zuzana se stává staniční sestrou.

Vedoucí oddělení styku se zdravotními pojišťovnami je od května Ing. Hrdličková Martina.

MUDr. Bartošová Hana k 31.5.2014 končí na pozici zástupce primáře dětského oddělení, nahrazuje jí MUDr. Čarková Bohdana. MUDr. Bartošová Hana vykonává nadále pozici vedoucí lékař lůžkové části JIP dětského oddělení.

Od 1.6.2014 je MUDr. Škorpík Jan vedoucím lékařem ambulancí interního oddělení. Na oddělení zobrazovacích metod, úseku nukleární medicíny je nová pracovní pozice, vedoucí sestra úseku nukleární medicíny, tou se stala paní Dejmalová Hana.

Od 1.7. 2014 je nově zřízena pozice staniční sestry traumatologicko-ortopedické JIP. Do pozice je jmenována paní Čížková Edita, DiS.

Na infekčním oddělení je od 1.7.2014 MUDr. Liudmila Jarošová vedoucí lékařkou lůžkové části oddělení a MUDr. Irena Benešová zastává pozici zástupce primáře a vedoucího lékaře JIP.

Bc. Eva Trnková je od 1.9.2014 staniční sestra lůžkové stanice B infekčního oddělení, Jana Schwarzová

odchází do starobního důchodu, nadále pracuje jako všeobecná sestra na oddělení. Další změna od září, Bc. Vaňková Jaroslava nastupuje po mateřské dovolené na pozici staniční sestry gynekologicko-porodnického oddělení - šestinedělí, nahrazuje Bc. Homolovou Janu DiS. Na kardiologickém oddělení, lůžkovou stanicí A se vrací po mateřské dovolené jako staniční sestra Bc. Iva Plhoň, vystřídalá tak zastupující staniční sestru Mgr. Klimešovou Janu.

Na onkologickém oddělení zůstává k 1.10.2014 na pozici zástupce primáře MUDr. Benešová Věra, pozici vedoucí lékařka stanice A onkologického oddělení je jmenovaná MUDr. Stuhlová Šárka.

Od 1.12.2014 je MUDr. Libáňská Ludmila jmenovaná vedoucí lékařkou lůžkové části dětského oddělení.

V roce 2014 ukončili doktorandský studijní program a jsou držiteli akademického titulu primář onkologického oddělení MUDr. Slavíček Lubomír, Ph.D. a primář neurologického oddělení MUDr. Škoda Ondřej, Ph.D.

# Porovnání - celkové vyplacené mzdy a průměrného platu za rok 2013 a 2014

Kategorie zaměstnanců	Zaměstnanci prům.přep. evidenční počet			Mzdy celkem bez OON			Průměrný plat		Průměrný platový nárůst	
	rok 2013	rok 2014	Rozdíl „+ - „	rok 2013	rok 2014	Nárůst k období	rok 2013	rok 2014	indexový v procentech	absolutní v Kč
	1	2	3=2-1	4	5	6=5-4	7=4/1/12 měs	8=5/2/12 měs	9=8/7*100	10=8-7
Lékaři	182,78	185,31	2,53	124 187 317	130 500 257	6 312 940	56 620	58 686	3,65	2 066
Farmaceuti	8,25	8,83	0,58	3 976 626	4 354 716	378 090	40 168	41 098	2,32	930
Všeobecné sestry a porodní asistentky	589,68	593,74	4,06	174 691 273	180 698 588	6 007 315	24 687	25 362	2,73	675
Ost.zdrav.prac.nelékaři s odb. způsobilostí	90,22	88,3	-1,92	25 831 486	25 730 591	-100 895	23 860	24 284	1,78	424
Zdrav.prac.nelékaři s odb.a spec.způsobilostí	26,23	31,25	5,02	7 831 554	9 296 709	1 465 155	24 881	24 792	-0,36	-89
Zdrav.prac.nelék.pod odb. dohledem	175,24	178,89	3,65	30 716 262	31 892 301	1 176 039	14 607	14 857	1,71	250
Jiní odb.prac.nelékaři s odb. způsobilostí	1,00	1,08	0,08	310 566	360 559	49 993	25 881	27 821	7,50	1 941
THP	75,87	74,95	-0,92	21 095 391	21 274 547	179 156	23 171	23 655	2,09	484
Dělníci a provozní prac.	113,93	115,52	1,59	19 292 607	19 458 559	165 952	14 111	14 037	-0,53	-74
Celkem	1 263,20	1 277,87	14,67	407 933 082	423 566 827	15 633 745	26 911	27 622	2,64	711

## Struktura vzdělání zaměstnanců k 31. 12. 2014

Věk	Muži	Ženy	Celkem	Muži v %	Ženy v %	Celkem v %
Základní	6	30	36	0,45%	2,23%	2,67%
Vyučen	20	68	88	1,48%	5,04%	6,53%
Střední odborné	45	71	116	3,34%	5,27%	8,61%
Úplné střední	24	568	592	1,78%	42,14%	43,92%
Úplné střední odborné	3	80	83	0,22%	5,93%	6,16%
Vyšší odborné	10	124	134	0,74%	9,20%	9,94%
Vysokoškolské	134	165	299	9,94%	12,24%	22,18%
<b>Celkem</b>	<b>242</b>	<b>1 106</b>	<b>1 348</b>	<b>17,95%</b>	<b>82,05%</b>	<b>100,00%</b>

## Věková struktura zaměstnanců k 31. 12. 2014 ve fyzických osobách

Věk	Muži	Ženy	Celkem	Muži v %	Ženy v %	Celkem v %
Do 20	1	3	4	0,07%	0,22%	0,30%
Od 21 do 30	37	163	200	2,74%	12,09%	14,84%
Od 31 do 40	64	331	395	4,75%	24,55%	29,30%
Od 41 do 50	58	332	390	4,30%	24,63%	28,93%
Od 51 do 60	53	253	306	3,93%	18,77%	22,70%
61 a více	29	24	53	2,15%	1,78%	3,93%
<b>Celkem</b>	<b>242</b>	<b>1 106</b>	<b>1 348</b>	<b>17,95%</b>	<b>82,05%</b>	<b>100,00%</b>

# Oddělení auditu a controllingu

Controllingové aktivity v období roku 2014 byly řízeny z větší části s cílem dokončit některé rozpracované projekty, návazně následovala celá řada složitějších jednorázových analýz, ze kterých část bude využita i pro budoucí činnost controllingu.

Důležitým mezníkem byla implementace software BI, jeho postupné nastavení a implementace požadovaných funkcionalit. Díky tomuto kroku je možné získat přehled základních ukazatelů produkce a nákladů, včetně rozpadu na detail případu relativně automaticky, bez potřeby časově náročného zpracování datových zdrojů. Druhou významnou podporou bylo pořízení a využívání software pro podporu vykazování diagnóz jednotlivých případů.

Jak už bylo uvedeno, v roce 2014 pokračovala činnost controllingových aktivit z předchozích období, nicméně rok 2014 byl zaměřen z velké části na získávání a zpracování odlišných typů dat, včetně nalezení souvislosti mezi jednotlivými typy dat.

K tvorbě statistik a analýz byl využíván i další významný informační zdroj, datový sklad Kraje Vysočina k využití jeho datových výstupů pro možnost porovnání jednotlivých dílčích parametrů mezi nemocnicemi na straně výkonu i dílčích nákladů na výkony. V roce 2014 byla také zahájena spolupráce s okolními nemocnicemi na analýzách potenciálu různých úhradových mechanismů.

Z ostatních aktivit je možno uvést externí spolupráci při tvorbě kodérského manuálu v rámci celonárodních aktivit, na které se aktivně podílí hlavní kodérky nemocnice a dále jejich účast v jednotlivých pracovních skupinách. Nemocnice je také ochotna aktivně se podílet na reformě úhradových mechanismů v rámci nových projektů.

Ve spolupráci s externími subjekty se podařilo zpracovat širší datové zdroje v návaznosti na datové zdroje nemocnice pro oblast měření výkonových a nákladových ukazatelů, ukazatelů kvality péče a například



Ing. Milan Havlík  
vedoucí OKIA oddělení



porovnávání metodik pro oblast kódování případů v širším měřítku. Další aktivitou byla spolupráce na primárním popisu jednotlivých procesů léčby pro návazné zpracování ukazatelů vhodných pro sledování efektivity procesu.

Finalizována byla také část sledování parametrů případů na centrálních operačních sálech a jejich využití pro analýzu efektivity jednotlivých operačních výkonů v oblasti materiálů a dostupnosti sálů.

V roce 2014 byl také dokončen základní projekt sledování efektivity preskripce léků v užší spolupráci s plátcí zdravotní péče. Úspěšným projektem byla výměna a analýza dat mezi spolupracujícími subjekty, podílejícími se na péči u jednotlivých hospitalizačních případů.

V roce 2014 bylo v naší nemocnici provedeno 10 interních auditů. Všechny vycházely ze Střednědobého plánu interních auditů pro období let 2013 – 2015 a Seznamu rizik dle zákona o finanční kontrole. Část z nich byla zaměřena na oblasti vycházející z informací, týkajících se nedostatků zjištěných při veřejnoprávních kontrolách zřizovaných organizací. Další byly zaměřeny na oblast rizik při tvorbě účetní závěrky, materiálové toky a procesy kontroly materiálových toků. Jeden z auditů proběhl ve vzájemné spolupráci auditorů ze zřizovaných organizací, jako pilotní projekt pro zjištění přínosů mezioborových auditů. Vzhledem k pilotnímu projektu jsme vybrali společné téma auditu a to, audit procesu toku informací na jednotlivých úrovních řízení a nastavení kontrolních

mechanismů plnění úkolů plynoucích ze zadání na jednotlivých úrovních řízení. Mezioborový audit se ukázal jako přínosný pro obě zřizované organizace, především vzhledem k možnosti porovnání způsobu a efektivity různých metod řízení ve dvou produkčně odlišných organizacích. Klíčovými výhodami jsou především možnost práce v týmu, eliminace „provozní slepoty“, nezávislost druhého pohledu a v neposlední řadě vzájemné hodnocení a předávání zkušeností.

Důležitou součástí plánu auditu bylo zahájení práce na rozšíření katalogu rizik a příprava kompletní analýzy, doplnění a přehodnocení rizik, která bude probíhat v roce 2015 tak, aby bylo možné na tuto činnost navázat nový střednědobý plán interních auditů pro období let 2016 – 2018.

# Logistika



Směřování procesu logistika pro rok 2014 bylo pokračování v nastaveném trendu snižování nákladů a to zejména v oblasti energeticky úsporných opatření. Prioritně pokračovala spolupráce se zřizovatelem v trendu snižování energetické náročnosti budov nemocnice. Pro rok 2014 bylo provedeno zateplení obvodového pláště, střešního pláště a výplní diagnostického pavilonu. Energeticky úsporná opatření byla realizována ještě před zahájením topné sezóny 2014 / 2015. Opatření se podařilo zrealizovat v celém rozsahu a dopady nebyly pouze ve snížení nákladů na vytápění, ale v neméně důležité oblasti tepelné pohody klientů a zaměstnanců nemocnice, zejména oddělení zobrazovacích metod a laboratorního komplementu, kde v předchozím období vznikaly problémy s netěsností oken a dopad byl v negativním hodnocení poskytované péče.

Již třetím rokem pokračovala aplikace EPC – energetické služby s garantovanou úsporou – cílem bylo regulování všech systémů v oblasti energetiky nemocnice a sledování dopadů v jednotlivých čtvrtletích a poté jako celku za celý rok. I tato opatření se podařilo splnit tak, že se dopad opatření promítl do snížení spotřeb energií za rok 2014 a to i přes tendenci poklesu cen energií v průběhu roku. Dále pokračovalo snižování nákladů napříč celým spektrem poskytovaných

služeb a dodávek materiálů bez toho, aby došlo k poklesu kvality poskytovaných služeb, a to jak směrem ke klientům nemocnice, tak směrem k vlastním zaměstnancům. Hlavním nástrojem k dosažení tohoto cíle byla aplikace elektronických aukcí, zejména na materiál MTZ a potraviny, a rozšiřování spektra poskytovaných služeb.

Ve spolupráci se zřizovatelem, který poskytl vstupní investici se podařilo se zrealizovat veřejnou zakázku na dodávku parkovacího systému a s vynbraným uchazečem zrealizovat instalaci systému. Podařilo se tím uvolnit komunikace pro složky integrovaného záchranného systému a vytvořit dostatečný počet volných parkovacích míst pro klienty nemocnice.

## CÍLE V RÁMCI ČERPÁNÍ DOTACÍ EU

14. Výzva IOP – „Modernizace a obnova přístrojového vybavení Komplexního onkologického centra Nemocnice Jihlava“

• Proběhla realizace dvou etap – 76,8 mil. Kč  
Cíl se podařilo splnit v plném rozsahu.

27. Výzva OPŽP – „Revitalizace parku Nemocnice Jihlava“

Cíl se podařilo splnit v plném rozsahu.



Ing. Alexandr Filip  
provozně-technický náměstek

## Nákladné opravy zdravotníckých prostriedkú za rok 2014

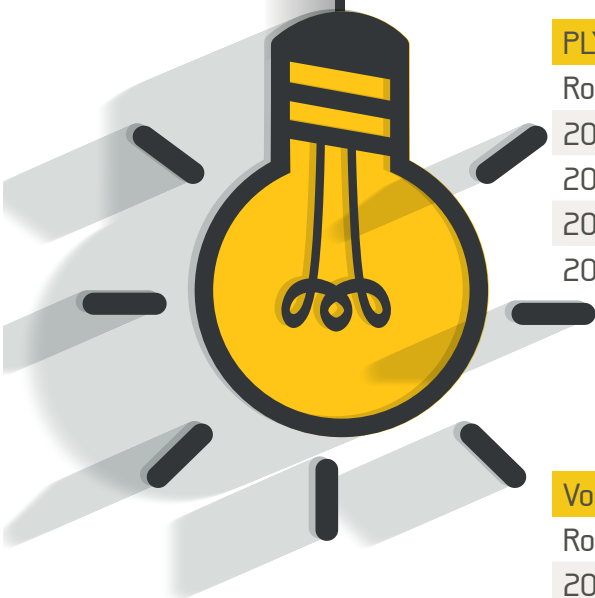
Oddělení	přístroj	firma	cena [Kč]
Endoskopie	Videokolonoskop	Olympus	141 000,00,-
OZM	CT -Počítačový tomograf - rentgenka	Siemens	3 595 136,27,-
OZM	SPECT/CT	Edomed	1 333 341,35,-
OZM	Angiografický systém	Siemens	369 050,00,-
OZM	Ultrazvuk	Promedica	287 980,00,-
OZM	CT -Počítačový tomograf	Siemens	287 267,31,-
OZM	CT -Počítačový tomograf - rentgenka	Siemens	3 595 136,27,-

## Nákup zdravotníckých prostriedkú za rok 2014 ( nad 200 000,- Kč)

Oddělení	cena [Kč]
Přístroj ultrazvukový SonoSite	573 296
Automat barvicí a montovací Leica	1 372 140
Videofibroskop intubační Storz	429 567
Bronchofibroskop s autofluorescencí Olympus	2 232 450
Automat tkáňový Leica	712 995
Přístroj ultrazvukový endobronchiální Olympus	3 593 700
Přístroj ultrazvukový GE	2 589 400
Modernizace lineárního urychlovače	29 415 100,00,-
Verifikační systém	9 982 500,00,-
RTG skiagraf	6 776 000,00,-
RTG C-rameno	4 961 000,00,-
RTG C-rameno	3 280 068,00,-
Klinická dozimetrie - rozšíření	3 141 644,00,-
Ultrazvuk (mammo)	2 755 547,50,-
Ultrazvuk	2 496 256,50,-
Koagulometr	1 013 375,00,-
kolenní cívka (MR)	544 500,00,-
Diagnostické pracovní stanice (2ks)	425 678,00,-

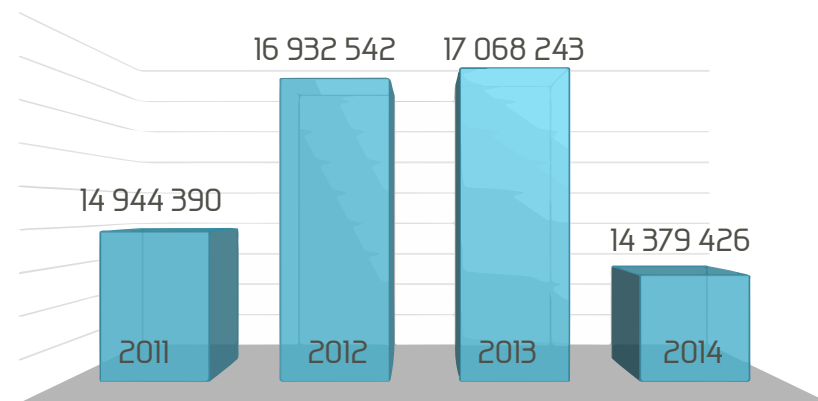


# Porovnání spotřeby a nákladů na energie za rok 2011 - 2014



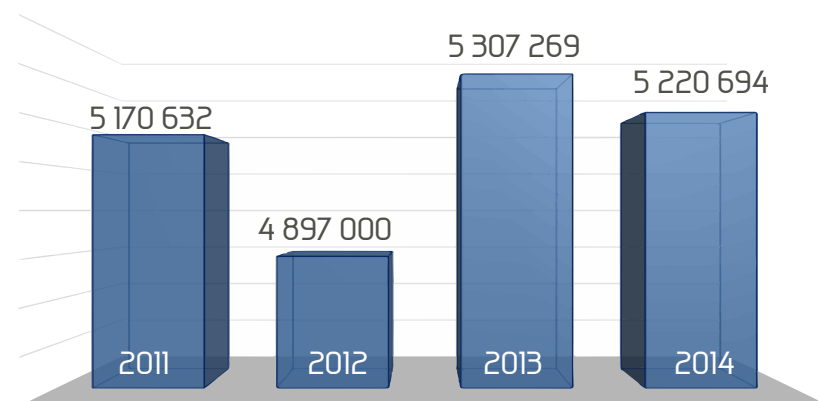
## PLYN

Rok	Spotřeba v MWh	Náklady v Kč
2011	18 607,42	14 944 390,73
2012	16 280,26	16 932 542,00
2013	16 194,63	17 068 243,00
2014	12 781,74	14 379 426,56



## Vodné stočné

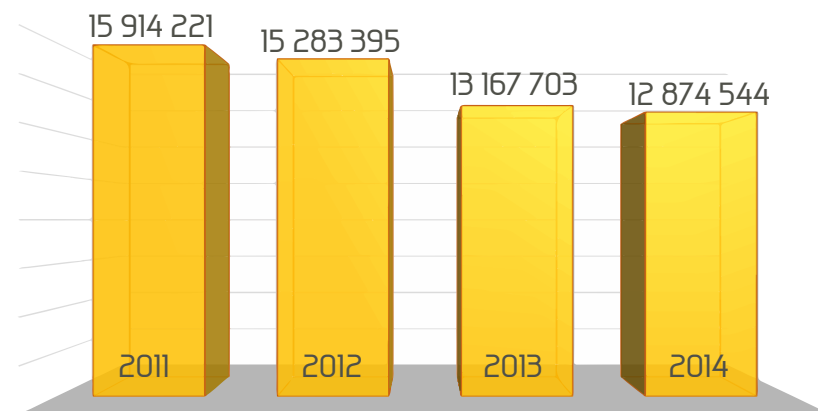
Rok	Spotřeba v m <sup>3</sup>	Náklady v Kč
2011	76 131	5 170 632,00
2012	64 372	4 897 000,00
2013	64 689	5 307 269,00
2014	61 500	5 220 694,00



Komentář:  
Pokles spotřeby vody byl způsoben zejména opatřeními EPC.

## Elektrická energie

Rok	Spotřeba v m <sup>3</sup>	Náklady v Kč
2011	5 824	15 914 221,10
2012	5 075	15 283 395,12
2013	4 247	13 167 703,00
2014	5 228	12 874 544,00



Komentář:  
Nárůst spotřeby elektrické energie byl způsoben zejména instalací nových systémů a snížení nákladů přes nárůst spotřeby výsledkem opatření EPC (výroba EE) a elektronické aukce na elektrickou energii pro všechny příspěvkové organizace Kraje Vysočina

## Služby a opravy za rok 2014

Činnost	Náklady
Úklidové práce, mytí oken a vícepráce	16 242 673,00
Čištění kanalizace	20 824,00
Opravy televizorů a videí	2 311,00
Výtahy	servis 463 344,00 opavy 606 889,00
Malířské práce	576 755,00
Opravy chladírenských zařízení	40 488,00
Elektro opravy	10 334,00
Opravy žaluzií	5 375,00
Opravy kopírek a skartovaček	14 565,00
Sklenářské práce	910,00
	zhotovení zrcadel 1 905,00
Zámečnické práce - opravy FAB a zhotovení klíčů	46 101,00
Přepravní služby TOP TRANS	5 583,00
Broušení	9 173,00
Odpady	příjmy 98 090,00 výdaje 3 070 866,00
Dezinfekce, deratizace	577 825,00
Plyny	kapalný kyslík 755 100,00 přepravné, atest, ener. 98 340,00 technické a med. plyny 891 425,00 přepravné 23 555,00 pronájem lahví 745 823,00 tekutý dusík 16 116,00 ENTONOX-porodní sál 11 822,00

### Komentář:

U služeb je snaha o snížení nákladů cestou otevřených řízení, zejména na úklid, komplexního servisu prádla a odpady, v těchto oblastech dochází k nejvyšším nákladům v rámci dodavatelských služeb.



# Stravování

## Počty jídel připravených za rok 2014

Počty jídel pacientů	668 452
Počty jídel zaměstnanců	193 734
<b>Celkem</b>	<b>862 186</b>

