

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2017



OBSAH:

Slovo ředitele	3
Základní informace.	5
Management nemocnice	6
Léčebná péče	8
Počty operací, hospitalizací a ambulantních ošetření.	9
Průměrná ošetrovací doba, počet ošetrovacích dní.	10
Komentáře jednotlivých oddělení	11
Proces finance.	42
Proces kvalita	49
Věda, výzkum, školství.	50
Přehled konferencí / seminářů v roce 2017	51
Tisková mluvčí.	53
Ošetrovatelská péče	55
Informační	58
Technologie	58
Řízení lidí	60
Oddělení auditu	64
A controllingu.	64
Logistika.	66



SLOVO ŘEDITELE

Vážení čtenáři, spolupracovníci, obchodní partneři

Po roce přišel čas, zhodnotit činnost a stav Nemocnice Jihlava, příspěvkové organizace a to z pohledu uplynulého roku, roku 2017.

Jde o další rok, provizoria úhradového paušálu z pohledu úhrady služeb z veřejného zdravotního pojištění. Úhradový paušál, tolik oblíbený v českém prostředí je vším, jen ne dobrým mechanismem úhrady zdravotních služeb. V konečném důsledku není výhodný ani pro zdravotní pojišťovny, které jej nakonec vždy systému vnutí, jako „nejlepší řešení“. Je sice dobře předvídatelný, ale to je tak vše. Umožňuje totiž platit úhrady tam, kde služby poskytovány nejsou, nebo nekvalitně, naopak nezaplatit tam, kde skutečně poskytnuty byly. S dokonale propracovaným systémem regulací prakticky všeho, se z takového systému stává smrtící zbraň. Přičtu-li politické intervence, jako například rádooby kriminalizaci praxe smluvních bonusů, tedy výnosů z obchodních dohod, obraz stavu českého zdravotnictví se uzavírá. V hostilním prostředí, které podporuje především soukromoprávní aktivity zdravotnických řetězců a jejich ekonomických skupin, cíleně dusí zdravotnictví veřejnoprávní. Píšu to proto, že Nemocnice Jihlava musí existovat uvnitř tohoto systému a bytostně se jí týká.

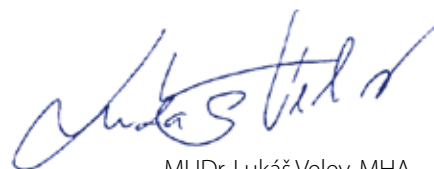
Každou nemocnici, ostatně jakýkoli podnik, lze posuzovat z mnoha pohledů. Dovolím si, se o některé s Vámi podělit. Z pohledu zdravotních služeb, se z Nemocnice Jihlava stalo významné zdravotnické zařízení, největší v Kraji Vysočina, s nejširší oborovou strukturou. Nadále se rozvíjí. Pacienty, klienty chcete-li, jsme žádáni a naše služby poptávané. Nemocnice nemá žádný problém s výkonností, není nucena „markýrovat“ a upravovat výkony tak, aby dosáhla na limity stanovené úhradovým předpisem. Naopak, zájem o její služby se každoročně zvyšuje. Byla-li by výrobním, či jiným komerčním podnikem, byla by velmi úspěšná. Má co nabídnout, o její služby je zájem. To, co je v komerčním prostředí atributem úspěchu, je však v deformovaném prostředí úhrad českého zdravotnictví trestáno. Produkce není uhrazena, jsou uplatňovány regulace. Všeobecná zdravotní pojišťovna k datu psaní tohoto textu, tedy 7. 2. 2018, dluží nemocnici 30 mil. Kč vyúčtování roku 2016!! To samozřejmě finanční stabilitě zařízení neprospívá. V kombinaci s nutností úvěrovat nákladnou léčbu, neboť nemocnice nakupuje drahé léky a platí v termínech, zatím co pojišťovny dorovnávají platby po více než roce, vytváří velmi nestabilní prostředí. Mé poděkování i omluva patří těm obchodním partnerům, kteří situaci chápou a jsou ochotni posečkat se splatností. Byť mi je této situace bytostně nepřijemná.

Nejdůležitějším článkem každého podniku, nemocnice pak zejména jsou její zaměstnanci. S hrdostí musím říci, že kolektiv lidí pracujících v naší nemocnici je výtečný. Odborně erudovaný, lidsky velmi správně nastavený. Nemocnice je atraktivním zaměstnavatelem a daří se jí i v podmínkách nedostatku pracovních sil udržet personál. Všem svým spolupracovníkům chci upřímně poděkovat. Odvádějí dobrou práci v nelehkém prostředí s vysokými odbornými i sociálně psychologickými nároky. Dle mého stále není práce zdravotníků, zejména v nemocnicích náležitě ohodnocena. Dík patří nejen zdravotníkům, ale i obslužným profesím, neboť jejich spolupráce je pro chod nemocnice klíčová. Snažíme se jim všem poděkovat řadou zaměstnaneckých bonusů a aktivit. Nelze nezmínit své spolupracovníky ve vedení nemocnice, na jejím ředitelství.

Právě v součinnosti všech jmenovaných se daří v nemocnici mnoho zásadních změn. Probíhá za plného provozu a bez omezení výkonu náročná rekonstrukce interního pavilonu. Opravují a zateplují se další prostory. Podařilo se obnovit chod Oddělení nukleární medicíny, které je po stránce personální dobře vybaveno, zahájili jsme provoz jediného PET-CT scanneru v Kraji Vysočina. Dále rozvíjíme diagnostiku bakteriálního a humánního genomu v genetické laboratoři. Problém, jako obvykle činí uzavření smluvních vztahů se zdravotními pojišťovnami, zejména VZP. Dále rozvíjíme práci center, v oblasti onkologie se podařilo zahájit smluvní spolupráci v rámci Kooperující onkologické skupiny Kraje Vysočina. Nemocnice bez obtíží obhájila akreditaci SAK. Má řadu vzdělávacích aktivit pro odbornou i laickou veřejnost koordinovaných v rámci Jihlavské medicínské akademie.

Nemalé poděkování patří i našim podporovatelům. Samozřejmě největším z nich je Kraj Vysočina, bez jehož pomoci bychom se vůbec neobešli. Naštěstí je již 3. volební období politická reprezentace rozumná, podporuje svá zdravotnická zařízení a rozvíjí je, opravuje. Umožňuje a podporuje nábor nových zaměstnanců. Podporují nás ale i soukromí dárci, jejichž nezištné pomoci si vážíme. Významné podpory se nám dostává od našich partnerů, ale také firem z regionu. Zde bych chtěl výslovně jmenovat firmu BOSCH, která jistě také díky kulturnímu nastavení v zemi založení, je našim nejvýznamnějším sponzorem. Děkuji velmi.

Závěrem tedy mohu říci, že celková situace nemocnice je dobrá. Její pozice a místo v síti jak Kraje Vysočina, tak ČR je nezpochybnitelné. Je dobře vnímána pacienty, klienty. Má kvalitní služby, erudovaný a ochotný personál. Vztahy s obchodními partnery jsou korektní a dlouhodobě nastaveny. Pokud se vrátí rozum do systému úhrad zdravotní péče v ČR např. v podobě DRG, mohu ručit za to, že nemocnice bude dlouhodobě ekonomicky stabilní. Přejmi si tedy všichni nejen zdraví a štěstí, ale především návrat soudnosti a zdravého rozumu.



MUDr. Lukáš Velev, MHA

ZÁKLADNÍ INFORMACE

NEMOCNICE JIHLAVA, PŘÍSPĚVKOVÁ ORGANIZACE

Vrchlického 59, 586 33 Jihlava
telefon: +420 567 157 111
fax: +420 567 301 212
e-mail: sekretariat@nemji.cz
DS: 4srkójw
web: www.nemji.cz
IČO: 00090638
DIČ: CZ00090638

Zřízena na základě zřizovací listiny schválené usnesením č. 074/02/2003/ZK na jednání Zastupitelstva kraje Vysočina dne 31. 3. 2003.

PŘEDMĚT A HLAVNÍ ÚČEL ČINNOSTI:

Organizace poskytuje zdravotní péči, v níž je zahrnuta ambulantní a lůžková základní a specializovaná diagnostická a léčebná péče, nezbytná preventivní péče a lékárenská činnost. Organizace provádí vědeckou, vzdělávací a informační činnost ve zdravotnictví, jíž se zejména rozumí provádění klinického hodnocení účinků léků a nové zdravotnické techniky, vědecko-výzkumná činnost, pregraduální výchova zdravotnických pracovníků, postgraduální a kontinuální vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví a zajištění činnosti odborné knihovny.

DOPLŇKOVÉ ČINNOSTI:

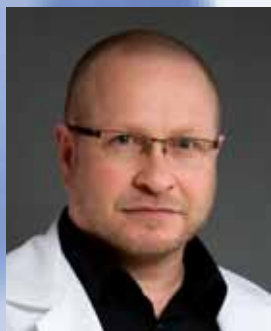
Zkoušky stability u zdrojů ionizujícího záření, provozování hostinské činnosti pro osoby, které nejsou pacienti ani zaměstnanci organizace, sterilizaci zdravotnických prostředků a materiálů, nákup a prodej zboží, praní a opravy prádla, technické činnosti v dopravě, činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence.

Zřizovatel:

Kraj Vysočina, Žižkova 57, 589 01 Jihlava
telefon: +420 564 602 111, fax: +420 564 602 420, e-mail: posta@kr-vysocina.cz
web: www.kr-vysocina.cz



MANAGEMENT NEMOCNICE



MUDr. Lukáš Velez, MHA
ředitel



MUDr. Vít Bárta
náměstek léčebné péče



Mgr. Jarmila Cmunťová
náměstkyně ošetrovatelské péče



Ing. Milan Havlík
vedoucí OKIA oddělení



Mgr. David Zažímal
vedoucí ICT oddělení



Ing. Jitka Hříšová
ekonomická náměstkyně



Mgr. Monika Zachrllová
tisková mluvčí



Ing. Alexander Filip
náměstek provoznětechnický



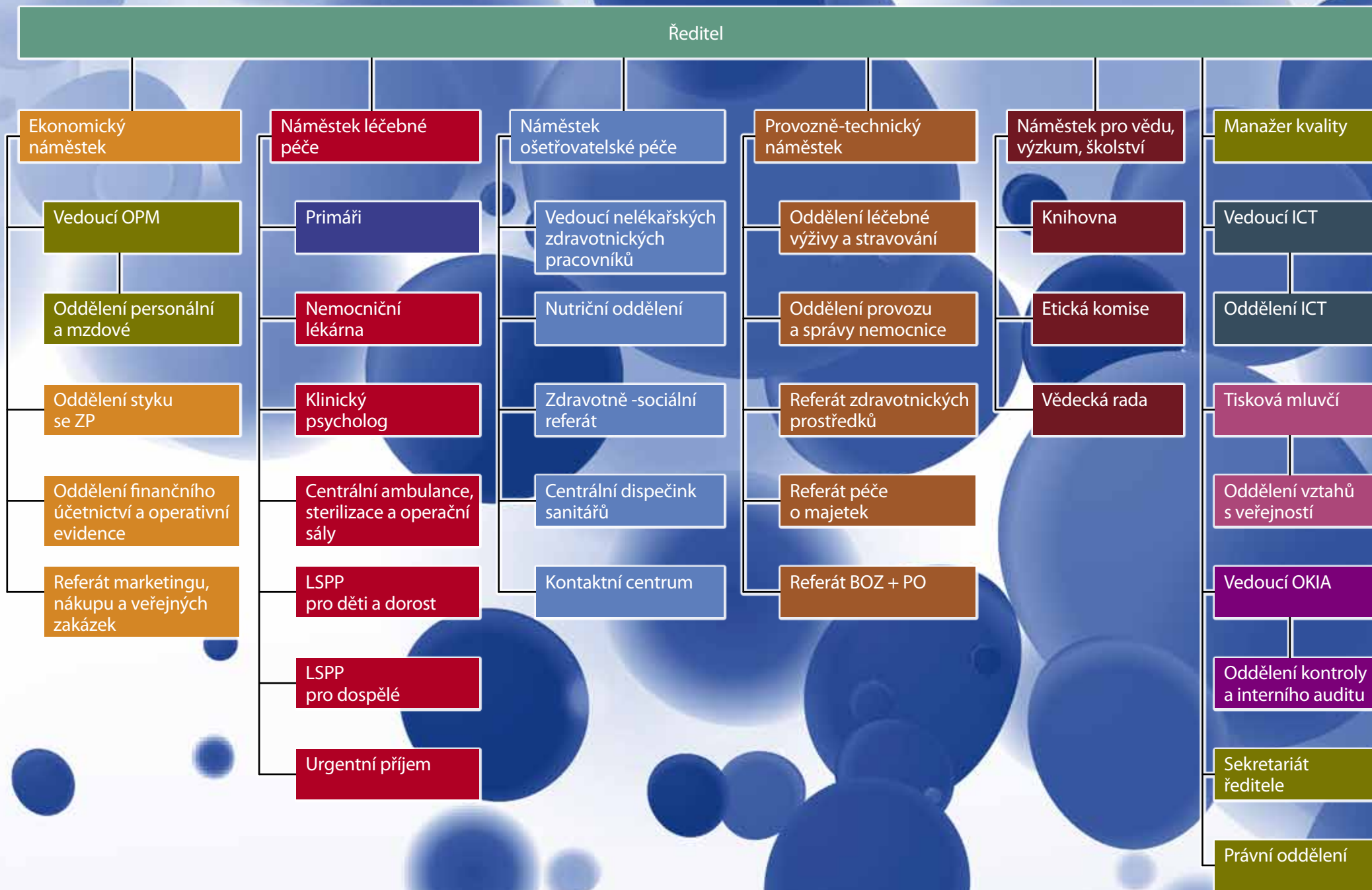
Prof. MUDr. Aleš Roztočil, CSc.
náměstek pro vědu, výzkum a školství



Ludmila Pysková
vedoucí OPM oddělení



Bc. Zuzana Mezerová
manažerka kvality





LÉČEBNÁ PÉČE

Milé kolegyně, kolegové, spolupracovníci,

Ani v roce 2017 jsme nezůstali stát na místě. Přibyly nové metody, obohatili jsme vybavení o nové přístroje, zmodernizovali jsme prostory nemocnice. Každé oddělení udělalo kus práce. Jednotlivé novinky, které se během celého roku udály, jsou popsány ve výroční zprávě u každého oddělení.

Vít Bárta

POČTY OPERACÍ, HOSPITALIZACÍ A AMBULANTNÍCH OŠETŘENÍ

výkony-obory	2014	2015	2016	2017
Chirurgie	2 341	2 279	2 304	2371
Traumatologie	979	1 008	949	969
Ortopedie	1 011	966	1 064	1 138
Gynekologie	1 438	1 428	1 401	1 358
Urologie	738	745	800	773
ORL	673	677	610	635
Kardiologie	185	176	240	183
Celkem	7 365	7 279	7 368	7 427
Z toho plánované	5 357	5 343	5 435	5 464
Z toho akutní	2 008	1 936	1 897	1 963

Počet hospitalizací (včetně LDN) za rok 2017:

25 329

Počet ambulantních ošetření za rok 2017:

404 131

PRŮMĚRNÁ OŠETŘOVACÍ DOBA, POČET OŠETŘOVACÍCH DNÍ

Oddělení	Průměrná ošetrovací doba	Počet ošetrovacích dnů	Počet případů
Interna	5,56	15 092	2 713
Kardiologie	2,93	12 949	4 427
Infekční	4,40	4 119	936
TRN	6,41	4 604	718
Neurologie	3,77	9 329	2 476
Dětské	3,02	13 749	4 553
Gynekologie	2,72	3 477	1 280
Porodnické	4,32	6 450	1 493
Chirurgie I	2,89	10 606	3 669
Chirurgie II	3,87	9 803	2 533
ARO	5,74	1 171	204
Ortopedie	2,43	3 222	1 328
Urologie	2,79	2 912	1 042
ORL	4,52	4 043	895
Oční	3,30	2 282	691
Kožní	7,06	2 676	379
Onkologie	8,01	7 949	992
Rehabilitace	9,47	4 479	473
LDN	19,13	18 768	981
LDN_L	27,74	3 551	128

KOMENTÁŘE JEDNOTLIVÝCH ODDĚLENÍ

ANESTEZIOLOGICKO-RESUSCITAČNÍ ODDĚLENÍ



MUDr. Vít Bárta
primář



Věra Čermáková
vrchní sestra

Organizačně zůstává oddělení ARO rozčleněno na 3 úseky:

- Resuscitační oddělení
- Anesteziologický úsek
- Algesiologická ambulance

Na oddělení ARO pracuje celkem 18 lékařů kmenových, z nichž je 5 ve specializační přípravě k atestaci. Dvě lékařky jsou t. č. na rodičovské dovolené. Ze stavu lékařů jsou 3 lékaři důchodového věku.

V současné době po dlouhé době disponuje naše oddělení dostatkem lékařského personálu vzhledem k objemu práce a počtu zajišťovaných pracovišť.

Péči na oddělení zajišťuje celkem 42 odborných sester. Z těchto sester se 21 podílí na péči na resuscitační stanici, 3 na zotavovacím pokoji, 1 v ambulanci pro léčbu chronických bolestí a 20 sester na úseku anesteziologie.

Na anesteziologickém úseku v roce 2017 bylo podáno celkem 7 018 anestezií. Z toho 746 u dětí, 939 regionálních SAA, blokády periferních nervů – 210, bylo zavedeno 461 Epidurálních katetrů. Za naší asistence bylo provedeno celkem 290 Císařských řezů, z čehož 251 v Regionální anesteziologii (87%)

Zotavovacím pokojem po operacích prošlo po anesteziích celkem 5 795 pacientů.

Na resuscitační stanici bylo v roce 2016 přijato celkem 199 pacientů. Průměrné příjmové APACHE II. skóre hovořící o tíži přijatých případů bylo 31 bodů predikující úmrtnost 68 %;

Z těchto pacientů celkem 76 zemřelo, což v procentech vyjadřuje 38,4 % úmrtnost – jež je nižší, než úmrtnost predikovaná APACHE II skórovacím systémem. Průměrná doba hospitalizace byla 5,7 – mírný pokles oproti roku 2016.

Lékaři naší ambulance léčby chronické bolesti se spádovou oblastí Jihlavska, částečně Třebíče a Pelhřimova provedli během roku 2017 celkem 1 627 ošetření u pacientů.

Během roku 2017 prováděl „výběhový resuscitační team ARO“ celkem 50 kardiopulmonálních resuscitací v areálu celé nemocnice tzn. mimo naše oddělení.

Dlouhodobé cíle:

- provádíme EDA analgesie v rámci Acute pain managementu včetně následného monitoringu pooperační analgesie.
- sledujeme dlouhodobě pooperační anesteziologické komplikace.
- dlouhodobě chceme řešit nedostatečné provozní prostory dospávacího pokoje včetně oddělení části pro dětské pacienty.

Provozní změny oddělení:

- velmi aktivně se personálně i odborně podílíme na provozu urgentního příjmu
- organizujeme pravidelné proškolení personálu celé nemocnice v KPCR
- vrchní sestra vyučuje první pomoc v akreditovaném kurzu pro sanitáře.
- podílíme se na tvorbě a úpravě dokumentace a směrnic v rámci organizace
- v roce 2017 jsme dosáhli nasmlouvání u VZP dalšího 6. resuscitačního lůžka na oddělení

Obměny a nákup nové přístrojové techniky:

- dlouhodobě usilujeme o kompletní výměnu Anesteziologických přístrojů a monitorační techniky na centrálních operačních sálech, v roce 2017 jsme dostali 3 nové anesteziologické přístroje.
- dlouhodobě usilujeme o kompletní výměnu monitorační techniky na lůžkovém oddělení (v provozu od roku 2003)

Plán:

- dlouhodobě plánujeme otevření premedikační ambulance – zatím z důvodů omezeného množství lékařů oddělení není možno.

KOŽNÍ ODDĚLENÍ



MUDr. Marie Polícarová
primářka



Jitka Brožková
vrchní sestra

Personální obsazení

- v současné době pracuje na kožním oddělení 21 zaměstnanců, z toho: 6 lékařů v celkovém úvazku 5,1, vrchní sestra, 6 sester na nepřetržitý provoz, 2 ambulantní sestry, 2 sestry na lymfologii, 1 sestra na DPC zajišťující depistáž venerologických pacientů, 1 THP, 1 sanitářka
- primářka, zástupce primáře i vedoucí lékařka ambulance mají certifikát odborné způsobilosti v oboru dermatovenerologie a licenci na vedení v oboru dermatovenerologie, 2 lékaři mají 2 atestace v oboru dermatovenerologie, 2 lékařky jsou v přípravě na atestaci z oboru dermatovenerologie, vrchní sestra má PSS ošetrovatelské péče o dospělé – výše dosaženého vzdělání odpovídá současným požadavkům
- prim. MUDr. Polícarová je krajský odborník pro venerologii
- oddělení připravuje a pořádá každým rokem tři krajské semináře pro dermatovenerology a jeden krajský seminář pro dermatovenerologické sestry
- lékaři se pravidelně účastní celostátních i regionálních konferencí a dle možnosti i mezinárodních vzdělávacích akcí

Ambulance a lůžkové oddělení

- v současné době rekonstrukce interního pavilonu jsou ambulance kožního oddělení přemístěny do náhradních prostor, kožní lůžková část je umístěna na části onkologického oddělení A ve 4. patře interního pavilonu
- na ambulancích provádíme běžné kožní vyšetřování a ošetřování pacientů, venerologické vyšetřování, konziliární činnost pro jiná oddělení nemocnice, určení lékaři jsou členy melanomové komise, provádíme epikutánní testování, drobné chirurgické zákroky, nabízíme kosmetologické služby, ambulantně poskytujeme celotělovou i lokální fototerapii UVA nebo UVB zářením
- nadále stoupá počet vyšetřených pacientů s lymfatickými otoky v lymfologické ambulanci, kterou vede MUDr. Vybíralová, terapie lymfodrenážemi se provádí ambulantně i za hospitalizace
- léčbě a diagnostice obličejových dermatóz se věnuje MUDr. Nevoralová Ph.D
- od 1. 1. 2009 jsme centrem biologické léčby psoriázy, kde je k 1. 1. 2018 sledováno 74 pacientů
- provádíme vyšetřování kožních pigmentových i nepigmentových útvarů v rámci běžného ambulantního vyšetření i při mimořádných akcích jako je Den zdraví a Den melanomu, o tato vyšetření je trvale vysoký zájem
- poskytujeme péči vysoké odborné úrovně, o vyšetření mají zájem i pacienti žijící mimo kraj Vysočina
- vzhledem k vyčerpání kapacity od 1. 1. 2016 naše ambulance stále nepřijímá do péče nové pacienty

- kožní oddělení má schválený počet 15 lůžek, nyní během rekonstrukce je počet omezen na 12 lůžek, hospitalizovaní jsou pacienti s těžkými diagnózami k intenzivní léčbě, která je ambulantně špatně řešitelná, pacienti k diagnostice složitějších a nejasných kožních onemocnění, někteří venerologičtí pacienti s nařízenou izolační léčbou
- spolupráce a komunikace mezi lékaři a nelékařským zdravotním personálem je na oddělení i ambulanci na velmi dobré úrovni

DĚTSKÉ ODDĚLENÍ



MUDr. Martin Zimen
primář



Mgr. Simona Hájková
vrchní sestra

Výborem pediatrické společnosti jsme uznáváni jako Krajské oddělení s MZ udělenou akreditací druhého typu.

Na oddělení pracuje celkem 21 lékařů, 12 lékařů se specializovanou způsobilostí, 5 lékařů s odbornou způsobilostí, 3 lékaři v přípravě na základní kmen. Pět lékařek na mateřské dovolené.

MUDr. Vlachý úspěšně atestoval v oboru pediatrie a pokračuje v zavedené péči o diabetické pacienty na inzulínových pumpách.

Vzdělávání lékařů i sester umožnila příprava a organizace krajských konferencí: III. Kasuistiky v pediatrii a XIV. konference pro dětské sestry Kraje Vysočina na téma: Komplexní péče o děti

V roce 2017 bylo na dětské oddělení přijato celkem 4523 dětí a 1873 doprovodů.

Z toho na oddělení dětí do šesti let 1 364 dětí a 1 312 doprovodů.

Na oddělení dětí od šesti let bylo přijato 1 365 dětí a 457 doprovodů.

Oddělení JIP pro větší děti přijalo 328 dětí.

Narodilo se 1260 novorozenců.

Na intermediálním perinatologickém centru bylo přijato celkem 310 novorozenců a 104 matek

Všeobecná ambulance dětského oddělení ošetřila celkem 1 243 dětí. Na LSPP bylo ošetřeno 4 365 pacientů.

Odborné ambulance:

nefrologická ambulance provedla 1 367 vyšetření

diabetologická a endokrinologická ambulance provedla celkem 2 261 vyšetření

gastroenterologická ambulance provedla 851 vyšetření

Na dětském oddělení NJ poskytujeme ošetrovatelskou péči u dětí na pěti lůžkových odděleních, a v ambulantní části, která zahrnuje i činnost pěti odborných ambulancí. Široké rozpětí věkové hranice – od nezralých, patologických novorozenců až po děti ve věku 18 let na hranici dospělosti vyžaduje pro NELZP rozsáhlé spektrum odborných znalostí v rámci všech oborů, specifikaci ošetrovatelských postupů a s tím spojenou i náročnost ošetrovatelské péče. Bez týmové spolupráce a vzájemného pochopení mezi personálem jednotlivých lůžkových oddělení a obory ve všech směrech, jejich flexibility a ochoty si nezávisle fungování dětského oddělení představit.

K rozvoji péče přispěla účast na odborných konferencích, získané zkušenosti ze stáží na vyšších specializovaných pracovištích a jejich postupné zavedení do praxe. Vlastní provozní semináře a porady připravené na konkrétní situace a postupy v péči přinesly velmi dobré výsledky.

Zakoupení resuscitačního modelu novorozence je velkým přínosem pro nácvik kardiopulmonální resuscitace novorozence, vhodný pro praktickou výuku zajištění dýchacích cest, ventilaci, intubaci, odsávání, nácvik komprese, katetrizace pupečnicku, měření tepu pupečnicku pro lékaře i sestry.

Specializaci dětská sestra v roce 2017 úspěšně absolvovaly 2 sestry. 85% NLZP dětského oddělení má specializaci v oboru dětská sestra.

NLZP JIP větších dětí má v 85% specializační vzdělání ARIP a intenzivní péče v pediatrii. NELZP novorozenecké JIP má v 100% specializační vzdělání – ARIP v neonatologii a ARIP v pediatrii.


Samozřejmostí jsou nové ošetrovatelské postupy, komplexní zaměření na péči včetně kontaktu rodiny s dítětem, přizpůsobení pobytu doprovodu dětí dle možností rodiny v celém spektru péče dětského oddělení.

V roce 2017 dětské oddělení NJ získalo akreditaci v oboru – Všeobecná sestra – Intenzivní péče v pediatrii a v oboru – Všeobecná sestra – Ošetrovatelská péče v pediatrii

V průběhu celého roku stále probíhal s velkým úspěchem profesionálně vedený edukační program pro mateřské školy „Nebojte se nemocnice“.

Nemalý význam má i zabavení a rozptýlení malých pacientů. Pokračuje spolupráce s občanským sdružením „Zdravotní klaun“.

Pokračujeme v projektu „Celé Česko čte dětem“ – na oddělení dochází 1 x týdně dobrovolníci číst pohádky dětem.



Velmi úspěšná byla v roce 2017 charitativní činnost dětského oddělení a spolupráce se sponzory. Získaná částka přes 795 000,- korun nám pomohla postupně uskutečnit změny stávajících prostor na nové a dětem bližší. Na novorozeneckém oddělení se podařilo zrekonstruovat vyšetřovnu a vytvořit tak nový prostor vhodný pro péči o novorozence. Zakoupili jsme dvě vyhřívané postýlky na porodní sál a vyměnili 15 novorozeneckých postýlek za nové, komfortní pro dítě i matky. Na JIP velkých dětí se pořídily 4 nové stolky s výsuvem pro malé pacienty. Nadace Křižovatka nám darovala 5 nových monitorů dechu pro novorozence. Rekonstrukcí prošly další 2 pokoje na oddělení malých dětí a jeden pokoj pro matky na novorozenecké JIP. Z charitativní částky jsou v plánu rekonstrukce dalších dvou pokojů na oddělení velkých dětí a na novorozenecké JIP.

Díky charitativní cyklojždě – Na kole dětem Vysočinou – se mohl uskutečnit i týdenní edukační pobyt diabetiků, který ve spolupráci s Dia klubem organizačně zajišťoval personál dětského oddělení NJ – diabetologické ambulance.

Nemocnice Jihlava zakoupila pro novorozeneckou JIP dvě nové fototerapeutické lampy.

Cílem naší práce je vytvoření nadstandardního prostředí a péče, které jsou a budou standardem pro všechny malé pacienty a jejich rodiče.

Vysoce si ceníme týmové spolupráce mezi personálem na všech úrovních dětského oddělení.

Dětské oddělení NJ poskytuje vysoce kvalitní zdravotní péči, zajištěnou erudovanými odborníky v příjemném prostředí, které svou vybaveností a barevností zpříjemňuje malým pacientům čas strávený v nemocnici.

GYNEKOLOGICKO-PORODNICKÉ ODDĚLENÍ



Prof. MUDr. Aleš Roztočil, CS. primář



Mgr. Alena Valová
vrchní sestra

Klinická praxe

Na oddělení odvedeno

1 244 porodů (v roce 2016 1 169 porodů, v roce 2015 1 087 porodů) a porozeno 1 256 dětí (v roce 2016 1 178 dětí, v roce 2015 1 098 dětí).

Provedeno 290 císařských řezů (23,3%), v roce 2016 bylo provedeno 289 císařských řezů (25%).

Mrtvorozenost byla 0,32%, (0,61% v roce 2016 a v roce 2015 0,46%).

Časná novorozenecká úmrtnost byla opět nulová.

Bylo provedeno 493 velkých operačních výkonů a 757 malých výkonů.

Nadále rozšiřováno spektrum a počet onkogynekologických a urogynekologických operací.

Rekonstrukce webových stránek oddělení.

Nové přístrojové vybavení:

2x infuzní pumpa, 1x monitor vitálních funkcí.

Vzdělávání:

- MUDr. Petr Kozmon, MUDr. Dominika Villnerová atestace z oboru gynekologie a porodnictví

Magisterské studium porodní asistence: Bc. Monika Matysová (Jihočeská univerzita, České Budějovice), Bc. Pacalová, Bc. Nováková, Bc. Svobodová, Bc. Fojtová, Vaňková (VŠPJ v Jihlavě)

Seznam přednášek:

Chrudimská T., Peschout R., Roztočil A., Zkušenosti s testováním preeklampsie pomocí poměru sFlt-1/PlGF v Nemocnici Jihlava, e-poster, 7. konference nemocničních gynekologů a porodníků, 30. 11.–2. 12. 2017 Č. Budějovice

Herboltová P., Totální exenterace malé pánve u pacientky s CA cervicis uteri T4, 8. jihlavská onkogynekologická konference, Jihlava, 16.3.2017

Herboltová P., Maligní transformace endometriomu – přehled problematiky, XXVI. konference Sekce gynekologické endoskopie ČGPS ČLS JEP, Olomouc, 27.10.2017

Peschout R. Problematika žilních onemocnění u těhotných. Ostrava. 16. 2. 2017

Peschout R. CVI v ambulanci praktického lékaře. Plzeň. 22. 2. 2017

Peschout R. CVI v ambulanci praktického lékaře. České Budějovice. 22. 3. 2017

Peschout R. Problematika žilních onemocnění u těhotných. Olomouc. 23. 3. 2017

Peschout R. Naše zkušenosti s vyšetřením sFlt/PlGF. Jihlava. 30. 3. 2017

Peschout R. Historie a současnost porodnických operací. Praha. Levret. 29. 4. 2017

Peschout R. Porodnické operace v Nemocnici Jihlava. Jihlava. 22. 6. 2017

Peschout R. Císařský řez 1337. Jihlava. 22. 6. 2017

Peschout R. Expertní kolposkopie. Třebíč. 19. 10. 2017

Peschout R. Naše zkušenosti s vyšetřováním sFlt/PlGF. Náchod. 23. 10. 2017

Peschout R. Enigmatická preeklampsie. Jihlava. 2. 11. 2017

Peschout R. Syndrom pánevní kongesce v praxi. Ostrava. 11. 11. 2017

Peschout R. Asthma v těhotenství. Webinář. Brno. 7. 12. 2017

Roztočil, Farmakologické ukončení těhotenství, Seminář pro gynekology Gynekologicko porodnických oddělení Karlovy Vary a Ústí nad Labem, Leden 2017

A. Roztočil, P. Janovský, Natural Hospital De-

liveries, HPH Conference Wien, 12 – 14 April, 2017

A. Roztočil, Diversifikace českého porodnictví, 17. Ročník brněnské celostátní konference, Brno 19. 5. 2017.

A. Roztočil, Soudní znalec v oboru gynekologie a porodnictví v České republice na začátku 21. století. IV. Společná konference SGPS a ČGPS ČLS JEP, Bratislava 25. – 28. 5. 2017.

A. Roztočil, Forceps dnes, 6. Jihlavská konference fetomaternální a perinatální medicíny, „Porodnické operace“, Jihlava 22. 6. 2017.

A. Roztočil, Diverzifikace Českého porodnictví, Mezinárodní vědecká konference: „Nové trendy ve zdravotních vědách“, Ústí nad Labem, 19. 10. 2017.

A. Roztočil, Budoucnost vaginálních extrakčních operací, 9. Jihlavská konference porodních asistentek, Jihlava 2. 11. 2017.

A. Roztočil, Porod po dvou císařských řezech. Levret, 198 poslední, Praha 16. 12. 2017.

Seznam publikací:

Hoříček nad zlato aneb Nedostatek magnézia z pohledu internisty, neurologa a gynekologa, Křížová J., Hlavačková M., Herbolťová P., E-learningový kurz ČLK, 2017

<http://www.prolekare.cz/kreditovane-kurzy/horicik-nad-zlato-aneb-nedostatek-magnezia-z-pohledu-internisty-neurologa-a-gynekologa-11>

Peschout R. Krvácení po zavedení LNG-IUS-možná léčba. Gynekologie a porodnictví. Březen 2017. Číslo 1. Ročník 1.

Peschout R. Chronická pánevní bolest. str. 175-176. Gynekologie a porodnictví. Červenec 2017. Ročník 1.

Peschout R. Lékařské vedení porodu. str. 258-262. Moderní gynekologie a porodnictví. č. 4. 24/2017

Aleš Roztočil a kolektiv, Moderní porodnictví, Grada Publishing, Praha, 2017.,

Uspořádání následujících konferencí

- 11. jihlavská konference: poruchy pánevní statiky a urogynekologie“,

- 8. jihlavská onkogynekologická konference, “Radikální onkogynekologická operativa“.

- 6. jihlavská konference fetomaternální medicíny: „Porodnické operace“

- 9. jihlavská konference porodních asistentek

- Public Relation konference: „Prezentace porodního oddělení Nemocnice Jihlava“

10. Ve spolupráci s portálem Babyweb pokračuje projekt “Přirozený porod v porodnici“.

11. V běhu 3 klinické studie

12. Spolupráce s charitativními sdruženími (Dobrotety, UNICEF)

13. Členství v Central and Eastern European Collaborative Oncogynecology Group (CEECOG)

15. Public relations: měsíční články vrchní sestry oddělení Mgr. Aleny Valové na internetovém portálu GLEID

16. Kosmetické služby klientkám po porodu a pro těhotné.

17. Rozšíření screeningu vrozených vývojových vad v 1. trimestru.

V Jihlavě dne 31.1. 2017.

Prof. MUDr. Aleš Roztočil, CSc.

Přednosta Gynekologicko – porodnického oddělení,
Nemocnice Jihlava



HEMATOLOGICKO-TRANSFUZNÍ ODDĚLENÍ



MUDr. Miroslava Leinertová
primářka



Irena Francálková
vrchní sestra

Hematologická ambulance a odběrová místnost.

V hematologické ambulanci v pavilonu „D“ poskytujeme ambulantní léčebnou péči pacientům s krvácivými nebo trombofilními stavy a poruchami krevetvorby. V roce 2017 bylo ošetřeno 5 402 pacientů.

Pacientům jsou v hematologické ambulanci v rámci léčby podávány transfuzní přípravky, krevní deriváty a prováděny léčebné venepunkce. V rámci diagnostiky jsou prováděny běžně odběry kostní dřeně – sternální punkce i trepanobiopsie.

Lékaři provádějí konzultační činnost v oboru hematologie a transfuzní služby pro klinická oddělení Nemocnice Jihlava i pro externí lékaře.

Velmi přínosná pro naše pacienty je úzká spolupráce s IHOK FN Brno, pravidelně v naší ambulanci zajišťují odbornou hematologickou péči lékaři vyššího hematologického pracoviště.

Stále více pacientů využívá služeb odběrové místnosti, kde se provádí odběry krve ze žíly pro laboratorní vyšetření.

V roce 2017 bylo odebráno 13 010 pacientů.

Transfuzní služba:

V roce 2017 bylo provedeno 8 480 odběrů krve od dárců. Zaregistrovalo se 235 nových dárců krve.

Na Vysočině je přístup veřejnosti k dárcovství tradičně dobrý. Projevuje se to také v zájmu o zapsání do Českého registru dárců krevetvorných buněk, se kterým spolupracujeme od roku 2012. V loňském roce se u nás zaregistrovalo 122 potenciálních dárců kostní dřeně (63 žen a 59 mužů).

Na odběrovém středisku je od července 2017 zaveden vyvolávací systém pro dárce krve.

Kontrola kvality na HTO:

Laboratoře se pravidelně a úspěšně účastní systému EHK, čímž se ověřuje kvalita správné laboratorní praxe.

Kontrolní audity NASKL v roce 2017 potvrdily, že splňujeme podmínky auditu II pro odbornosti hematologie i transfuzní služby a tím i požadavky ČSN EN ISO 15189:2013 Zdravotnické laboratoře – požadavky na kvalitu a způsobilost.

Kontrola SÚKL proběhla ve dnech 17. a 18. 5. 2018 se závěrem: Kontrolovaná osoba „splňuje“ požadavky SVP na výrobu transfuzních přípravků.

Audit zpracovatele plazmy (Baxalta) proběhl 27. 4. 2017 se závěrem: odběrové středisko splňuje požadavky na získání plazmy odběrem plné krve.

Pracovníci:

Personální obsazení:

Neustále se zvyšují požadavky na kvalitu i počet zdravotnického lékařského i nelékařského personálu. Proto je třeba neustále provádět edukaci a další vzdělávání. Zdravotních laborantů je nedostatek v celém regionu.

V roce 2017 ukončily specializační vzdělání v oboru hematologie a transfuzní služba dvě pracovnice: 1 VŠ nelékařka a 1 zdravotní laborantka. Nadále ve specializačním vzdělávání pokračují 2 lékaři, 1 VŠ nelékař a 1 zdravotní laborantka.

Přednášková činnost:

Pracovníci HTO vyučují v oboru hematologie a transfuzní služba na střední odborné škole FARMEKO a na VŠPJ.

Provádíme pravidelné školení zaměstnanců Nemocnice Jihlava v zacházení s transfuzními přípravky.

Zpracovala: Irena Francálková

Schválila: prim. MUDr. Miroslava Leinertová

CHIRURGICKÉ ODDĚLENÍ



MUDr. Jaromír Meduna
primář



Mgr. Eva Brtníková
vrchní sestra

V roce 2017 bylo na Chirurgickém oddělení I. provedeno 2 450 operačních výkonů v celém spektru všeobecné chirurgie a specializačních oborů s výjimkou traumatologie pohybového aparátu. Znamená to, že se podařilo udržet a za některých ukazatelů navýšit jak odbornou, tak výkonnostní úroveň oddělení v podmínkách probíhající přestavby pavilonu a dvojnásobného stěhování celého oddělení „za pochodu“, za což patří velký dík pacientům za projevenou trpělivost a veškerému personálu za velmi nadstandardní nasazení za takto ztížených podmínek. Vše proběhlo bez zásadních problémů a chirurgie je nyní již ve svých definitivních prostorách.

V roce 2017 bylo Chirurgické oddělení akreditováno v oboru cévní chirurgie. Oddělení má tedy akreditace ve všeobecné chirurgii, v dětské chirurgii, onkochirurgie a cévní chirurgii. Tím jsme vytvořili předpoklady stát se vzdělávacím centrem pro výchovu další generace chirurgů, ve spolupráci s Lékařskou fakultou v Brně se podílíme na vzdělávání studentů v rámci stáží. Pomáhá to k tomu, že se daří vytvořit stabilní a velmi dobře funkční multigenerační tým odborníků, pokrývajících široké spektrum specializací.

Došlo k dalšímu dovybavení a obnově přístrojové techniky na centrálních sálech, tím došlo ke zlepšení úrovně a bezpečnosti i nejnáročnějších operací a další dovybavení centrálních sálů laparoskopickou technikou umožnilo další rozvoj méně invazivních operačních technik. Vybavení COS moderními technologiemi (např. přístrojem umožňujícím radiofrekvenční ablaci na RDG a zároveň resekce jater Habibovým nožem) umožnilo další rozvoj ja-


terní resekční chirurgie, zvláště metastatického postižení jater. Umožňuje nám dále rozšiřovat spektrum operací zažívacího traktu, pankreatu včetně duodenopankreatomií, rozsáhlých resekčních výkonů včetně gastrektomií a totálních kolektomií. Díky minimálně trojnásobnému zvýšení počtu těchto rozsáhlých výkonů za posledních šest let se výrazně zvýšila erudice týmu a daří se nám dosahovat u našich nemocných přibližně polovičního počtu závažných komplikací, než je udáván průměr v ČR a zůstáváme tak se svými výsledky na úrovni velkých specializovaných center. V rámci diagnostiky nádorů došlo ve spolupráci s Patologicko-anatomickým oddělením ke standardizaci techniky mikroskopického zpracování nádorů, což diagnostiku výrazně zpřesnilo a umožňuje to podání cílenější a účinnější onkologické léčby po operacích. Stomické sestry vyškolené v akreditovaných kurzech učí pacienty zacházet s jednotlivými pomůckami a řeší jejich problémy v péči o střevní vývod, a to v rámci celého kraje. Neméně důležitá je i následná péče o pacientky po operacích prsu. Ve specializované poradně pro ženy po operacích prsu kvalifikovaná sestra edukuje pacientky po operacích a pomáhá jim k plnému zapojení do normálního plnohodnotného života. V tomto smyslu je velmi důležitá i možnost péče o tyto pacientky v rámci plastické chirurgie na našem oddělení.

Velmi dobře funguje spolupráce v rámci Krajského onkologického centra, kdy všichni pacienti s nádorovým onemocněním v zájmu stanovení co nejefektivnějšího léčebného postupu prochází Onkochirurgic-

kou komisí, jejíž je onkochirurg součástí, kde je postup léčby stanoven a pacient je přímo objednan k operačnímu výkonu. Po zhojení je opět cestou onkologické ambulance stanoven další postup dle výsledků operačního zákroku. Tento systém se dařilo standardizovat a pro pacienta tak nedochází k prodlužování čekacích dob na jednotlivá vyšetření a operace, snížil se počet nutných návštěv v nemocničních ambulancích a tím se výrazně zvýšil komfort celého léčebného procesu. Efektivní vedení léčby a těsná spolupráce jednotlivých oborů vede k velmi dobrým výsledkům i ve srovnání s klinickými centry.

Podobně multidisciplinární přístup nám ve spolupráci s gastroenterologickou ambulancí jako jediné nemocnici v kraji dále umožňuje provádět a rozvíjet chirurgickou léčbu komplikací u pacientů s Crohnovou chorobou a ulcerózní kolitidou v rozsahu potřebných resekcí až do úrovně kompletních kolektomií.

Jedním z nosných akreditovaných specializovaných oborů zůstává cévní chirurgie, kde se také multidisciplinárním přístupem a spoluprací s RDG a angiologickým oddělením podařilo v minulých letech vytvořit, a nyní dále rozvíjet a standardizovat, velmi efektivní systém péče o nemocné s postižením tepen. Část nemocných se daří vyléčit cestou RTG intervencí, část potřebuje chirurgickou léčbu, kdy rutinně provádíme raritní tzv. pedální by-passy, sloužících k záchraně kriticky ohrožených končetin, stále častěji i tzv. hybridní operace v kombinaci s radiointervečními výkony. V cévní chirurgii dále provádíme kompletní spektrum výkonů příslušných tomuto vysoce specializovanému



odvětví, včetně operací krčních tepen navazujících na péči o pacienty v lktovém centru neurologického oddělení. Programově se dále věnujeme rekonstrukcím tepenných výdutí, včetně akutních stavů, kdy urgentní operace jediná může pacientovi zachránit život. Péče o nemocné s cévním postižením se dále velmi účinně doplňuje s prací Ambulance chronických ran. Speciálně vyškolení lékaři pomocí stále se zdokonalujících moderních metod a materiálů (speciálních obvazových materiálů, larvoterapie, stále širšímu využití odsávacích vakuových systémů) dosahují v této léčbě velmi dobrých výsledků. Díky tomu se naše pracoviště pokračuje v programu výukového centra, kde se školí lékaři a sestry z celé republiky i některých okolních států. Díky této kvalitě péče se nadále jedná o pracoviště s nadregionální působností s mnoha pacienty přijíždějícími i z okolních krajů. Kombinací všech těchto metod je dosaženo významného snížení počtu nutných amputačních operací.

V loňském roce se rozšířil tým sester věnující se hojení ran v Nemocnici Jihlava, byla zřízena nová pozice – konzultantka pro hojení ran. Rozšířením týmu o další spolupracovníci se rozšířily možnosti věnovat se, kromě ambulantní péče, i pacientům hospitalizovaným v nemocnici. Mohli jsme tedy rozšířit i spolupráci s onkologickým oddělením, kdy jsme společně začali řešit zvláště prevenci poradační dermatitidy. Byla stanovena kritéria pro používání např. Mepitel filmu. Absolvovali jsme proškolení na simulátoru, kde jsme se seznámili s polohou pacientů při ozařování a nutnosti respektovat tuto polohu. Jako první byly vybrány pacientky po operaci prsu pro karcinom po absolvované chemoterapii.

Tradičně vysokou úroveň má ambulance plastické chirurgie včetně prováděného rozsáhlého spektra plastických operací, prováděných dvěma plně vyškolenými specialisty. Plastická chirurgie provádí i kompletní spektrum plastik od drobných kosmetických výkonů prováděných jak ambulantně, tak za hospitalizace, přes korekce různých vývojových vad, až jako jedno z mála pracovišť po složitě komplexní plastické rekonstrukce v rámci změny pohlaví.

Dále pracovala i ambulance dětské chirurgie, kde se specialista věnuje dětem s vrozenými vadami, kýlymi, retencemi varlat a v návaznosti na ambulantní péči děti operuje. Do školení v dětské chirurgii byl zapojen další lékař.

Samozřejmostí je chirurgická péče o kompletní spektrum ostatních chirurgických onemocnění, prováděná klasickými i laparoskopickými metodami – operací žlučníku, všech typů břišních kýl, operací zhoubných i nezhoubných operací štítné žlázy, varixů, hemoroidů (včetně operací tzv. Longovou metodou) a dalších onemocnění. Takto se spolu se zajištěním nemocných po operacích vysokým standardem následné léčby na jednotce intenzivní péče s 12 plně vybavenými lůžky, včetně možnosti péče o pacienty na dýchacích přístrojích, rozvojem programu a standardů boje proti nemocničním nákazám a dalšími opatřeními dařilo tyto chirurgické výkony provádět s minimem komplikací.

Veškerou tuto péči poskytuje 18 lékařů s plným pracovním úvazkem, 3 lékaři s částečným úvazkem, 52 sestřiček a 11 sanitářů.

Na léčbu za hospitalizace mají úzkou návaznost odborné ambulance, kde se o ne-

mocné, kteří potřebují příslušnou péči, starají specialisté v zavedených poradnách – cévní, poradna mammární, proktologická, ambulance dětské chirurgie a ambulance chronických ran.

Jaromír Meduna, 1. 2. 2018

INFEKČNÍ ODDĚLENÍ



MUDr. Josef Škárek
primář



Drahomíra Vrbová
vrchní sestra

Od ledna 2016 vzhledem k rekonstrukci interního pavilonu nemocnice byla lůžková kapacita infekčního oddělení dočasně omezena- na jedno patro /jedna lůžková jednotka/ bylo dočasně na dobu cca 3 let nastěhováno plicní oddělení. Předpoklad obnovení původního lůžkového fondu od podzimu 2018.

Rovněž o ambulantní trakt se nyní dělíme dočasně s plicním oddělením-MRSA ambulance byla přemístěna do jiných prostor.

Od října 2012 byla otevřena na našem oddělení i první JIP pro pacienty s infekčními chorobami v kraji – 4 boxová lůžka s možností epidemického režimu a možností dobré izolace. Tímto se i výrazně změnilo spektrum hospitalizovaných pacientů na našem oddělení – ve spolupráci s ARO a dalšími odděleními jsou na našem oddělení hospitalizováni i pacienti s výrazně vážnějšími průběhy infekčních nemocí než dříve.

Rovněž v naší nemocnici funguje infekční oddělení i jako izolační jednotka- pro izolaci pacientů osídlených polyrezistentními bakteriemi dle možností kapacity našeho oddělení. Tímto se zásadně podílíme v rámci nemocnice na tom, že se tyto bakterie zásadně nešíří mezi pacienty.

Na infekčním oddělení pracovalo v roce 2017 6 lékařů /2 na částečný úvazek/, z toho 4 plně atestovaní v oboru, 1 lékařka dokončila interní základní kmen, další 2 lékařky v přípravě na interní kmen- nastoupily po škole v roce 2017.

Bohužel však jedna nová lékařka odešla na mateřskou dovolenou, druhá je na stáži na interním oddělení v rámci interního základu.

Vzhledem k tomu pracovalo v roce 2017 na infekčním oddělení pouze 5 lékařů /z toho 2 na částečný úvazek/ .

Počet lékařů, vzhledem k plánovanému znovuotevření 1 lůžkové jednotky, je tedy stále nedostatečný.

Čtyři ze stávajících lékařů jsou nyní plně atestovaní, jedna lékařka je v přípravě po interním kmenu, jedna lékařka v přípravě na interní kmen, jedna lékařka na mateřské dovolené.

Lékařský stav se snažíme nadále doplňovat mladými lékaři dle možností.

Dále pracovalo na infekčním oddělení v roce 2017 23 sester – z toho: jedna vrchní sestra a tři sestry staniční. Vzhledem k otevření JIP v říjnu 2012 došlo k nutnému nárůstu počtu sester /celkem 11 sester na JIP/.

Dále na oddělení pracuje šest ošetřovatelek. V roce 2016 byl počet tohoto personálu redukován vzhledem k výše uvedené dočasné redukci lůžek.

Jejich vedení měl na starosti prim. MUDr. Josef Škárek a vrchní sestra Drahomíra Vrbová.

V prvním patře nového pavilonu se nacházelo oddělení o deseti dvoulůžkových pokojích historicky zaměřené spíše na alimentární nákazy-nyní je toto oddělení dočasně po dobu rekonstrukce interního pavilonu obsazeno oddělením plicním.

Ve druhém patře je stavebně identické oddělení, které bylo zaměřeno na nákazy přenášené vzduchem. Nyní však je toto oddělení celkovou kapacitou standardního infekčního oddělení.

V přízemí infekčního pavilonu je ambulantní část, která poskytuje ambulantní služby pacientům přicházejícím z terénu a pacientům docházejícím na kontroly. Celkem se jedná o 4 ambulance s celkem třemi čekárnami se samostatným sociálním zařízením.

V současné době je jedna ambulance a denní místnost sestry od ledna 2016 dočasně využívána plicním oddělením.


Součástí ambulantního traktu jsou i příjmové ambulance pro pacienty přicházející k hospitalizaci.

Tzv. MRSA ambulance, která byla ustavena pro ambulantní ošetřování pacientů kolonizovaných polyrezistentními kmeny bakterií /meticilin rezistentním stafylokokem, polyrezistentními kmeny Klebsiela pneumoniae-tzv. ESBL, apod./ je nyní přemístěna do jiných prostor nemocnice. Z rozhodnutí ředitele nemocnice zde jsou ošetřováni kolonizovaní pacienti lékaři dle oboru, k dispozici dochází sestra infekčního oddělení / staniční či vrchní sestra inf. odd./

Při hlavní ambulanci je i ambulance odběrová.

Činnost tzv. MRSA ambulance je vidět na relativně se snižujícím počtu nových výskytů kolonizovaných pacientů rezistentními kmeny bakterií v naší nemocnici, ale bohužel se stále objevují pacienti, kteří si tyto nebezpečné bakterie přinášejí z jiných zdravotnických zařízení.

Infekční oddělení se obecně zabývá diagnostikou, léčbou a dispensarizací přenosných onemocnění. Infekční ambulance se zabývá diagnostikou, léčbou, konsiliární



činností pacientů odeslaných jak praktickými lékaři z terénu, tak lékaři z jiných oddělení naší nemocnice či jiných zdravotnických zařízení. Rovněž se výrazně rozrůstá poradenská činnost.

Infekční lékařství je interdisciplinární obor, který se v různých rovinách dotýká téměř všech oborů působících v naší nemocnici. Probíhá také intenzivní spolupráce se zařízeními mimo naší nemocnici, a to včetně spolupráce s krajskou hygienickou stanicí. Zde jde především o preventivní program / očkování proti klíšťové encefalitidě, meningokokovým onemocněním, infekčním hepatitidám, antirabická vakcinace apod./

Ministerstvo zdravotnictví ČR infekčnímu oddělení udělilo akreditaci pro specializační vzdělávání v oboru infekčního lékařství a ambulance infekčního oddělení NJ získala od výboru společnosti infekčního lékařství ČLS JEP certifikát garantovaného pracoviště pro léčbu virových hepatitid. Ambulance se snaží držet trend v prudce se rozvíjející oblasti diagnostiky a léčby především chronické hepatitidy B a C. Bohužel zatím není možné dle rozhodnutí zdravotních pojišťoven v součinnosti s odbornou infektologickou a hepatologickou společností aplikovat nejmodernější „bezinterferonovou“ specifickou antivirovou terapii u pacientů s hepatitidou C. Tato terapie je vyčleněna pouze pro vybraná pracoviště-začlenění našeho pracoviště do této skupiny je však stále v jednání. Infekční oddělení má rovněž význam při vyšetřování a terapii tzv. nozokomiálních nákaz/ nákaz v souvislosti s pobytem či vyšetřením v naší nemocnici/. Přestěhováním do nové budovy se infekční

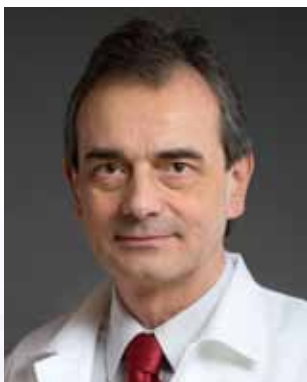
oddělení stalo vedoucím regionálním-krajským pracovištěm v Kraji Vysočina, k čemuž přispělo jistě i otevření nové a první JIP pro tyto pacienty.

Veškerý personál infekčního oddělení se snaží poskytovat pacientům procházejícím přes ambulanci i lůžkové oddělení stále odborně lepší a komplexnější služby. S tím souvisí i prohlubování odborných znalostí v rámci celoživotního vzdělávání, připrav lékařů k atestacím, vzdělávání sester /několik sester je v přípravě na ARIP, několik studuje bakalářské či magisterské studium/. Celoživotní vzdělávání lékařů včetně přípravy mladších lékařů k internímu či pediatrickému základu bylo i v roce 2017 komplikováno odchodem jedné mladší lékařky. Z tohoto důvodu nemohou pokračovat stáže našich lékařů na dalších odděleních tak rychle, jak bychom chtěli.

Prvořadým úkolem je samozřejmě zachovat chod infekčního oddělení a pokud možno posílit oddělení personálně lékaři dle možností.

MUDr. Josef Škárek
prim. infekčního oddělení

INTERNÍ ODDĚLENÍ



MUDr. Jaroslav Točík
primář



Mgr. Milena Žáková
vrchní sestra

1. Lůžková část

Lůžka interního oddělení jsou umístěna v pavilonu urgentní a intenzivní péče a v pavilonu E Nemocnice. Standardní oddělení disponuje 2 jednotkami s celkem 64 lůžky. Kromě třílůžkových pokojů jsou k dispozici 4 dvojlůžkové a 2 jednolůžkové pokoje. Devítelůžková jednotka intenzivní péče navazuje prostorově na intenzivní péči neurologického oddělení a iktové centrum a zajišťuje péči pacientům interního, plicního a onkologického oddělení.

2. Ambulantní část

Ambulantní provoz interního oddělení je zajišťován v 2. a 3. podlaží pavilonu E, vyjma interní příjmové ambulance, která je součástí pavilonu urgentní a intenzivní péče.

1. Interní ambulance: ambulantní vyšetření interních pacientů, příjmy nových pacientů a konziliární služby pro ostatní oddělení nemocnice.
2. Alergologická a imunologická ambulance: specializovaná péče o pacienty s alergickými onemocněními a poruchami imunity.
3. Diabetologické centrum Nemocnice Jihlava: komplexní diabetologická péče pacientům s diabetem mellitem 1. a 2. typu, především s orgánovými komplikacemi, léčené inzulinovou pumpou, gravidním diabetičkám a nemocným se syndromem diabetické nohy. Disponuje propracovaným systémem individuální i skupinové edukace pacientů a zdravotníků. Zdokonaluje praktické použití moderních technologií – elektronizace dat glukometru a glykemických senzorů.
4. Endokrinologická ambulance: diagnostika a léčba nejčastějších endokrinologických onemocnění, především štítné žlázy.
5. Gastroenterologické pracoviště: komplexní gastroenterologická péče, centrum biologické léčby v gastroenterologii a nutriční ambulance. Endoskopické pracoviště se mimo jiné zabývá programem screeningové kolonoskopie. Bližší údaje o gastroenterologii uvádíme níže v samostatné části.
6. Nefrologické pracoviště: péče o nemocné s poruchami ledvin, včetně nemocných po transplantaci ledviny. Na hemodialyzačním středisku jsou poskytovány všechny základní metody očišťování krve (hemodialýza, hemodiafiltrace, peritoneální dialýza). Akutní hemodialýza a kontinuální očišťovací metody jsou prováděny na jednotkách intenzivní péče a anesteziologicko – resuscitačním oddělení.
7. Revmatologická ambulance: péče o pacienty s revmatickým postižením pohybového aparátu, centrum biologické léčby v revmatologii.
8. Osteologická ambulance: diagnostika a dispensární péče nemocným s metabolickými poruchami skeletu.
9. Ambulance pro cévní vstupy: komplexní péče o dlouhodobé periferní cévní vstupy – tzv. PICC, který je indikován nejčastěji pro pacienty z onkologického oddělení a Midline pro potřeby všech ostatních oddělení lůžkové části nemocnice.
10. V roce 2017 bylo zavedeno 40 PICC a 48 Midline.

Na práci oddělení a ambulancí se alespoň částí úvazku podílelo 15 lékařů se specializovanou způsobilostí ve vnitřním lékařství a nebo některém z jeho oborů a 10 lékařů v přípravě na získání specializované způsobilosti.

3. Ošetrovatelská péče

Snahou ošetrovatelské péče bylo omezování ovlivnitelných komplikací diagnostiky a léčby na našich pracovištích, zejména dekubitů, pádů a nozokomiálních infekcí ve spolupráci se specialistkami pro hojení ran, výživu a epidemiologii.

Časově náročné edukace diabetiků pomocí konverzačních map přináší pozitivní výsledky při sledování kompenzace diabetu a výskytu komplikací léčby.

Pokračovali jsme v pořádání odborných seminářů a konferencí, podíleli jsme se na praktickém vzdělávání studentů bakalářského a magisterského studia ošetrovatelství, studentů VOŠ, záchranářů a zdravotnických asistentů a praxe studentů v rámci akreditace pro obor specializačního vzdělávání ošetrovatelské péče v interních oborech a kurzech hojení ran na podiatrii.

4. Odborné aktivity oddělení

Ve spolupráci s ostatními odděleními nemocnic Kraje Vysočina jsme pořádali 7. seminář interních oddělení Vysočiny. Lékaři oddělení se podílejí na přednáškových akcích pro praktické lékaře, lékárníky, diabetology, laickou veřejnost a na výuce studentek Katedry zdravotnických studií Vysoké školy polytechnické Jihlava a mediků lékařské fakulty Masarykovy univerzity Brno.

5. Gastroenterologické pracoviště

Gastroenterologické pracoviště interního oddělení Nemocnice Jihlava poskytuje komplexní péči pacientům s onemocněním zažívacího traktu, žlučových cest a jater. V roce 2017 pracovalo na endoskopických sálech v ambulanci celkem 6 lékařů (3,8 úvazku) v různém stupni erudice a atestace a 5 kvalifikovaných a erudovaných endoskopických sester. V průběhu celého roku bylo u nás ambulantně vyšetřeno 2 380 pacientů, provedeno 1 560 gastroskopií, 1 442 koloskopií a 263 ERCP.

Pracoviště zajišťovalo nepřetržitou 24hodinovou endoskopickou službu pro akutní stavy, zejména krvácení do zažívacího traktu a extrakce cizích těles. Dostupnost endoskopického týmu je nejpozději do 2 hodin od výzvy.

Prioritní náplní pracoviště je poskytování komplexní péče pro pacienty s nádorovými a přednádorovými chorobami zažívacího traktu. Jde o diagnostiku nádorových změn v časně fázi onemocnění, umožňující i endoskopické řešení na jedné straně, a taktéž o endoskopickou intervenci u pokročilých maligních onemocnění v rámci paliativní péče (drenážní výkony).

Osvědčila se úzká spolupráce s krajským onkologickým centrem. Jeden z našich gastroenterologů se pravidelně účastní jednání onkochirurgického týmu nemocnice, tak dalších aktivit souvisejících s onkologickou problematikou. Pracoviště je zapojeno do celostátního programu screeningu kolorektálního karcinomu a je regionálním garan-

tem Národního programu screeningu kolorektálního karcinomu.

Pracoviště má statut centra biologické léčby nespecifických zánětů střevních jako jediné v Kraji Vysočina a zabývá se komplexní péčí o nemocné ulcerózní kolitidou a Crohnovou chorobou. Počet nemocných s biologickou léčbou se rok od roku zvyšuje a v roce 2017 jí bylo léčeno celkem 120 dospělých pacientů i dětí. Lékaři centra se podílí na edukačních a výzkumných aktivitách pracovní skupiny pro střevní záněty České gastroenterologické společnosti.

V posledních letech se velmi úspěšně rozvíjí endoskopická diagnostika u dětských pacientů – dětské pacienty vyšetřuje endoskopicky erudovaný pediatr ve spolupráci s anesteziologickým týmem. Po dovršení dospělého věku přecházejí dětská pacienta do péče ambulance pro dospělé bez nežádoucí prodlevy a bez psychologických a organizačních bariér.

Pracoviště poskytuje komplexní péči o pacienty s poruchou příjmu potravy – především o pacienty onkologické a o pacienty s nespecifickými střevními záněty (enterální sondy a gastrostomické katetry, předpis nutričních přípravků a pomoc při zajišťování distribuce těchto preparátů pacientům domů).

Ve spolupráci s oddělením radiodiagnostiky a zobrazovacích metod byla v roce 2017 zavedena elastografie jater, která umožňuje získat informace o jaterní tkáni a stupni chronického poškození jater neinvazivní metodou, tedy bez nutnosti jaterní biopsie.

Statistický přehled

Název ambulance	Počet ošetření	Celkem pacientů
Interna – interní ambulance	4 553	1 216
Interna – konziliární ambul.	2 283	1 690
Interna – příjmová amb. PUIP	2 584	1 810
Interna – ÚPS Ambulance	2 483	2 117
Interna – diabetologie	7 810	1 162
Interna – endokrinologie	1 154	325
Interna – metabolická amb.	790	193
Interna – gastroenter+endoskopie	14 118	3 278
Interna – nutriční ambulance	1 171	430
Interna – imunologie	645	295
Interna – hemodialýza	11 947	135
Interna – nefrologie	5 461	1 258
Interna – cévní vstupy	518	122
Interna – revmatologie	2 635	617
Interna – osteologie	1 388	441
Interna – celkem	59 540	15 089

	Počet hospitalizací	Počet pacientů
Interna-lůžka	2 287	1 866
Interna JIP	386	362

prim. MUDr. Jaroslav Točík

KARDIOLOGICKÉ ODDĚLENÍ



MUDr. Zdeněk Klimsa
primář



Petr Číhal
vrchní sestra

V roce 2017 bylo hospitalizováno na kardiologickém oddělení 3 680 pacientů, bylo provedeno 2 459 koronarografických vyšetření, angioplastika byla provedena u 1 032 pacientů, direktní angioplastika u 292 pacientů s AIM. Celkem bylo implantováno 1 620 stentů.

Zemřelo 25 pacientů (v roce 2016 to bylo 34). Při koronarografickém vyšetření byl v 91% zvolen radiální přístup (2 244 pacientů), v 9% inguinální přístup (215). Radiální přístup zvyšuje významně komfort pacienta, umožňuje časnou mobilizaci po výkonu, snižuje počet komplikací a počet hospitalizačních dnů.

V odborných ambulancích bylo vyšetřeno přes 10 tisíc pacientů. Ke kardiochirurgickým operacím bylo odesláno z našeho pracoviště 163 pacientů. Kardiostimulační centrum zaimplantovalo 173 stimulátorů. Z tohoto počtu bylo provedeno 146 primoimplantací, u 99 pacientů byl implantován dvoudutinový KS, 47 pacientů dostalo jednodutinový KS. Bylo provedeno 27 výměn.

Od 2.1.2017 byla zahájen arytmiologický program zahrnující provádění elektrofyziologie, radiofrekvenční ablace, implantace kardiovertorů a resynchronizačních stimulátorů. Bylo provedeno 350 radiofrekvenčních ablací, zaimplantováno 140 ICD. Průměrná doba hospitalizace trvá 3 dny.

Na kardiologickém oddělení pracuje 17 lékařů, 7 lékařů má kardiologickou atestaci, 5 lékařů je zařazeno do specializační přípravy v oboru kardiologie, 2 lékaři jsou ve specializační přípravě pro obor angiologie.

V roce 2017 získali kardiologickou atestaci 2 lékaři. 2 lékaři pokračují v doktoranském studiu. Na kardiologickém oddělení probíhají stáže lékařů ze spádových nemocnic Kraje Vysočina, připravující se ke složení specializační zkoušky v oboru interny, kardiologie a anesteziologie resuscitační péče. Od září 2014 stážují na kardiologickém pracovišti studenti 6. Ročníku LF Masarykovy univerzity Brno.

12. 10. 2017 se uskutečnil 8. Kardiologický den Nemocnice Jihlava za účasti lékařů Kraje Vysočina a pozvaných hostů, celkem 85 lékařů.

Kardiologické oddělení obhájilo statut Kardiovaskulárního centra typu B, přiznání statutu do konce roku 2018. 11. 10. 2018 se uskuteční 9. Kardiologický den Nemocnice Jihlava.

prim. MUDr. Zdeněk Klimsa
vedoucí Kardiovaskulárního centra NJ

NEMOCNIČNÍ LÉKÁRNA



PharmDr. Helena Kubínová
vedoucí lékárník



Jana Langová
vrchní sestra

Nemocniční lékárna poskytuje v plném rozsahu specializovanou lékárenskou péči veřejnosti, zařízením ambulantní péče i jednotlivým oddělením nemocnice:

- nákup léčiv a zdravotnického materiálu od distributorů a výrobců
- výdej léčiv na recepty i bez receptu
- výdej zdravotnických prostředků na poukazy
- prodej doplňkového sortimentu a zdravotnického materiálu
- příprava léčiv pro veřejnosti i pro potřebu oddělení nemocnice
- ředění cytostatik pro pacienty onkologického oddělení
- příprava radiofarmak na oddělení nukleární medicíny
- poskytování informací o léčivech
- klinicko-farmaceutický servis
- lékové konzultace pro externí pacienty
-

V roce 2017 bylo v nemocnici otevřeno PET centrum. Ředění PET radiofarmak pro pacienty zajišťují pověřeni pracovníci lékárny.

Statistické údaje (rok 2017):

Recepty:	96 tis. ks/ 90 122 tis. Kč
Poukazy:	13 tis. ks/ 14 403 tis. Kč
Tržby volný prodej:	15 259 tis. Kč
Výdej pro cizí odběratele:	1 031 tis. Kč
Výdej pro nemocnici – léky, léčebná výživa, dopl. sortiment:	494 680 tis. Kč
Příjem za ředění cytostatik:	2 078 tis. Kč

PharmDr. Helena Kubínová
vedoucí lékárník



NEUROLOGICKÉ ODDĚLENÍ



MUDr. Ondřej Škoda, PhD.
primář



Bc. Eva Kasáčková
vrchní sestra


Neurologické oddělení Nemocnice Jihlava je komplexním lůžkovým a ambulantním pracovištěm, největším oddělením svého typu v Kraji Vysočina, které poskytuje specializovanou diagnostickou a léčebnou péči pacientům se širokou škálou neurologických onemocnění, primární diagnostiku provádíme pro kompletní spektrum neurologických obtíží. Pro nemocné s vybranými neurologickými diagnózami plníme i funkci konziliárního pracoviště s nadregionální působností, které poskytuje vysoce specializovanou centrovou péči. Naše neurologické oddělení s JIP („iktová jednotka“) a se spolupracujícím lůžkovým RHB oddělením má nadále **statut Vysoce specializovaného centra pro péči o pacienty s iktem**, akreditovaného Ministerstvem zdravotnictví. Na naší jednotce intenzivní péče, lůžkovém oddělení a ve spolupráci s rehabilitačním oddělením léčíme pacienty s akutní cévní mozkovou příhodou, dovážené záchrannou službou na základě Triáže z větší části území Kraje Vysočina. Druhým odborným centrem, pečujícím o pacienty z celého Kraje Vysočina, je naše **Centrum pro demyelinizační onemocnění**, certifikované Českou neurologickou společností JEP, které na základě zvláštních smluv s většinou zdravotních pojišťoven provádí specializovanou diagnostiku a biologickou léčbu pacientů s roztroušenou sklerózou mozkomíšní. I v této oblasti se připravujeme na akreditaci Ministerstvem zdravotnictví ČR. V roce 2014 bylo naše pracoviště také zařazeno mezi **regionální centra spasticity**, která poskytují specializovanou péči pacientům se spasticitou po CMP i v důsledku dalších neurologických onemocnění,

včetně aplikace botulotoxinu a návazné specializované rehabilitace. Kromě centrové péče o pacienty s cévními mozkovými příhodami, demyelinizačními nemocemi a spasticitou, poskytujeme specializovanou ambulantní i lůžkovou péči pacientům se záchvatovými onemocněními, se zánětlivými a autoimunitními chorobami nervového systému, neuromuskulárními a myoskeletárními nemocemi, extrapyramidovými a kognitivními poruchami, bolestmi hlavy, onemocněním páteře a dalšími nemocemi mozku, míchy a periferního nervového systému. Od roku 2015 pečujeme pravidelně nejen o dospělé, ale i o dětské neurologické pacienty – máme se zdravotními pojišťovnami nasmlouvanu **ambulanci dětské neurologie**, kde pracují 2 lékařky se zvláštní odbornou způsobilostí v dětské neurologii. Činnost dětské neurologické ambulance jsme rozšířili tak, aby pokrývala zájem rostoucího počtu dětských pacientů, v roce 2017 zde bylo ošetřeno celkem **748** klientů. Lůžkové oddělení disponuje 38 lůžky – od roku 2016 je situováno v nově rekonstruované části interního pavilonu nemocnice, s lepšími prostorovými i materiálními poměry pro hospitalizované i ambulantní pacienty, aktuálně je již vybaveno i novými moderními lůžky s možností elektrického polohování, na každém pokoji je televize. Od roku 2012 máme v pavilonu urgentní a intenzivní péče 8 lůžkovou specializovanou jednotku intenzivní péče, která zůstává především vysoce specializovaným pracovištěm lktového centra. Díky příspěvku z Evropských strukturálních fondů a z prostředků Kraje Vysočina jsme získali i moderní vybavení pro monitorování vitálních funkcí pacien-

tů, ultrazvuková vyšetření mozkových tepen a pro specializovanou rehabilitaci, zejména pacientů po CMP. Jsme kapacitně největším neurologickým oddělením v Kraji Vysočina, disponujícím velmi kvalitním odborným personálem, který si neustále zvyšuje svou kvalifikaci – v loňském roce jsme získali do našeho kolektivu 2 nové lékařky.

V roce 2017 jsme léčili celkem **2 077** hospitalizovaných pacientů, z toho bylo 999 plánovaných hospitalizací a 1 078 neodkladně přijatých. V oblasti péče o cévní mozkové příhody plníme roli Vysoce specializovaného centra pro péči o pacienty s iktem, v souladu s Věstníky Ministerstva zdravotnictví ČR, provádíme diagnostiku a komplexní léčbu akutních CMP včetně systémové trombolýzy pro široký region větší části kraje. V loňském roce bylo u nás ošetřeno **550** pacientů s akutní cévní mozkovou příhodou nebo TIA, **115** z nich byla poskytnuta léčba intravenózní trombolýzou. Pacienty s uzávěrem větší mozkové tepny odesíláme neodkladně k mechanické rekanalizaci do FN Brno.

Celkem pracuje na neurologickém oddělení 14 lékařů, 12 z nich s dosaženou specializovanou způsobilostí, 40 sester (z toho 8 s vysokoškolským vzděláním, 1 studující v bakalářském studiu, 7 diplomovaných sester a 13 sester s dokončeným pomaturitním specializačním vzděláním – 9x ARIP /další 2 sestry studují/, 4x ošetřovatelství v interních oborech, 3 sestry mají dokončenou specializaci pro EEG vyšetření, 2 pro EMG vyšetření a vyšetření EP, 1 sestra má dokončen certifikovaný kurs – specifická péče o pacienta s roztroušenou sklerózou). Pracují zde dále i celkem 2 diplomované rehabilitační sestry a fyzioterapeutka, vy-



školená pro fyzikální terapii, 7 nižších zdravotnických pracovníků (2x NZP na JIP, 5x PZP). Součástí našeho týmu je také logopedka a od roku 2016 i psycholog, který poskytuje psychologickou péči pacientům po cévních mozkových příhodách, s demyelinizačním onemocněním, ale i dalším neurologicky nemocným a rozvíjí své vzdělání v oblasti neuropsychologie.

Materiální vybavení oddělení průběžně doplňujeme a modernizujeme, v roce 2016 jsme získali mimo jiné 3 nové EEG přístroje, po přesunu lůžkové i ambulantní části do nově rekonstruovaných prostor Interního pavilonu máme nyní lepší prostředí pro péči o naše pacienty, dokončuje se vybavení novými lůžky a nábytkem. V roce 2012 proběhla podstatná modernizace přístrojové techniky s pomocí prostředků ze Strukturálního fondu Evropské unie, o něž jsme úspěšně soutěžili v rámci výzvy Ministerstva zdravotnictví pro ltková centra. Obměna a doplňování technického vybavení pro JIP, standardní oddělení i ambulantní složky probíhá nadále průběžně.

Disponujeme vyškolenými odborníky pro všechny typy pomocných vyšetření v neurologii – EEG, EMG, neurosonografii (ultrazvuková vyšetření, včetně transkraniálních, jež provádíme na vlastních přístrojích) a evokované potenciály – 5 lékařů získalo certifikát o funkční specializaci v těchto vyšetřovacích metodikách. 2 lékařky našeho oddělení v roce 2014 a 2015 úspěšně získaly specializaci v oboru dětské neurologie. Primář má od roku 2014 akademický titul Ph.D. v oboru neurověd.

Pro pacienty s akutním cévním onemocněním mozku je ultrazvukové vyšetření mozkových tepen dostupné nepřetržitě, stejně jako vyšetření počítačovou tomografií (CT),

prováděné na radiologickém oddělení na multidetektorovém přístroji s možností CT angiografie a perfúzních metodik. Od roku 2009 je k dispozici i vyšetření magnetickou rezonancí, které výrazně zpřesňuje diagnostiku, zejména v oblasti demyelinizačních chorob, ale i cévních, nádorových, zánětlivých a vertebrogenních onemocnění. Nově využíváme i další specializované zobrazovací radiologické metodiky – PET CT.

Ve spolupráci s chirurgickým oddělením je nadále rozvíjen program revaskularizačních výkonů na magistralních mozkových tepnách – především jde o karotické endarterektomie, na kterých se neurologické oddělení podílí v diagnostickém a indikačním procesu a také peroperačním ultrazvukovým monitoringem. Ve spolupráci s radiodiagnostickým oddělením jsou pacientům s vertebrogenními obtížemi poskytovány epidurální i periradikulární obstrýky (pod kontrolou CT), další možností je specializovaná aplikace ozónu, byla zavedena i možnost perkutánní diskektomie. Pokračujeme dále v úzké spolupráci s neurochirurgickými pracovišti (FN Brno – U sv. Anny a FN Brno – Bohunice, dále FN v Praze – Královské Vinohrady a ÚVN ve Střešovicích).

V ambulantní části neurologického oddělení provozujeme kromě všeobecné ambulance s denním provozem pro objednané a akutní pacienty (objednání probíhá již dlouhodobě přes elektronický systém e-ambulace) i specializované poradny – ambulanci pro záchvatová onemocnění, cerebrovaskulární poradnu, poradnu pro nervosvalová onemocnění, myoskeletální poradnu, dále poradnu pro extrapyramidové nemoci, bolesti hlavy a kognitivní poruchy. Pracoviště péče o demyelinizační onemocnění je od roku 2011 certifikovaným

centrem, poskytujícím specializovanou léčbu dispenzarizovaným pacientům z celého Kraje Vysočina, jejichž počet nadále narůstá. Poskytujeme zde centrovou léčbu tzv. DMD léky (biologickými léky, stabilizujícími nemoc), účastníme se také řady klinických studií s novými léčebnými preparáty, které dle aktuálních možností můžeme nabídnout našim pacientům.

V roce 2016 bylo na našich ambulancích provedeno celkem 13627 vyšetření pacientů, kromě specializovaných pomocných vyšetření.

Mimo péče o nemocné pacienty jsou našimi ambulancemi nadále prováděna i komplexní vyšetření řidičů z povolání, stanovená zákonem (klinická vyšetření a EEG), pro zájemce z řad fyzických i právnických osob.

Vzdělávání a výzkum: Naše oddělení se dlouhodobě účastní řady mezinárodních klinických studií, dále i české akademické multicentrické studie, organizuje vzdělávací semináře, jeho pracovníci se účastní regionálních, celostátních i zahraničních odborných sympózií. Jsme nositeli akreditace k postgraduálnímu specializačnímu vzdělávání v oboru neurologie vyššího stupně – tuto akreditaci jsme znovu obhájili v roce 2015, s platností pro dalších 8 let. Neurosonografické pracoviště je postgraduálním školícím střediskem IPVZ. V roce 2017 přednesli lékaři a další zaměstnanci oddělení celkem 20 přednášek, byli autory a spoluautory 3 článků v odborných časopisech a 2 abstraktů na mezinárodní konferenci.

Prim. MUDr. Ondřej Škoda, Ph.D.

ODDĚLENÍ GERIATRIE A NÁSLEDNÉ PÉČE



MUDr. Eva Balnerová
primářka



PhDr. Dana Polodnová
vrchní sestra

V roce 2017 pokračoval redukováný provoz oddělení (-21 lůžek) z důvodu přestavby interního pavilonu.

Trvá nezájem lékařů o naše obory geriatrické a paliativní medicíny, již několik let nám chybí úvazky 1,5 lékaře.

Do září 2017 pracovala na pozici vrchní sestry Ilona Šindlerová, z mateřské dovolené se vrátila PhDr. Dana Polodnová.

Dále došlo k výměně zdravotně sociální pracovnice: odešla Mgr. Renata Hornáková k 30.6.2017 a nahradila ji Mgr. et Ing. Milada Krejčí.

Po celý rok 2017 pokračoval grant Avastu, ze kterého bylo hrazeno vzdělávání paliativního týmu a investice do zlepšení prostředí paliativních pacientů. Díky tomuto grantu byl zaveden kyslík do všech pokojů paliativní stanice, pacienti dostali televizory na pokoje.

Z darů na tzv. vánoční pokoj byl nově vybaven pokoj č. 13 na OGNP 2 včetně přestavby koupelny a WC. V prosinci jsme také provedli částečnou obnovu interiérů 2 nadstandardních pokojů.

Příjmy a propuštění pacientů:

Na OGNP 2 přijato celkem 406 pacientů, propuštěno 378, zemřelo 52

Na SPP přijato celkem 109 pacientů, propuštěno 27, zemřelo 89

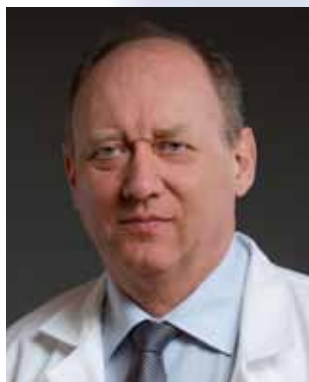
Geriatrická ambulance měla 191 vyšetření

Na sociálních lůžkách bylo hospitalizováno celkem 23 pacientů

Výrazně se prodlužuje čekací doba na přijetí do sociálních zařízení a odlehčovacích služeb.

prim. MUDr. Eva Balnerová

OČNÍ ODDĚLENÍ



MUDr. Pavel Pernica
primář



Lea Zábranská
vrchní sestra

V roce 2017 došlo k dalšímu rozvoji programů, které byly započaty v roce 2016. Jedná se hlavně o aplikační centrum pro biologickou léčbu Kraje Vysočina. Profitují z ní pacienti s věkem podmíněnou makulární degenerací, pacienti s diabetickými komplikacemi na sítnici, s cévními uzávěry sítnicových věn a pacienti s vysokou krátkozrakostí. Tyto léky /anti-VEGF preparáty/ jsou aplikovány do sklivcového prostoru oka, zabraňují progresi onemocnění a vedou u mnoha pacientů ke zlepšení vidění. Na operačním sále jsme v roce 2017 aplikovali 695 těchto injekcí.

Dalším významným krokem byl rozvoj vitreoretinálního pracoviště. Úspěšná spolupráce s kolegy s ÚVN Praha byla zárukou pro pacienty z Kraje Vysočina, při operacích

onemocnění sklivce a sítnice. V roce 2017 bylo provedeno 84 operací PPV- pars plana vitrektomií.

Na operačním sále očního oddělení bylo provedeno 1 932 zákroků a operací. Pokračovali jsme v implantaci prémiových intraokulárních čoček.

Na očních ambulancích jsme provedli 18 902 ošetření, laserových zákroků bylo provedeno 1 179 u pacientů se zeleným zákallem, cukrovkou a sekundárním šedým zákallem. Také jsme provedli 503 konziliárních vyšetření u pacientů Nemocnice Jihlava. Jedna lékařka složila úspěšně atestaci. Kolegové se pravidelně účastní školení, seminářů a kongresů.

ORL ODDĚLENÍ



MUDr. Jiří Musil
primářka



Pavlína Svárovská
vrchní sestra

Od srpna 2017 je došlo k uzavření ORL oddělení v Nemocnici v Havlíčkově Brodě, ošetřujeme proto v ÚPS pacienty z okresu Havlíčkův Brod. Následkem toho se začínají také objednávat do naší nemocnice klienti z Havlíčkobrodská k operačním výkonům.

Díky operačnímu mikroskopu opět začínáme operovat plastiky bubínku. Postupně rozšiřujeme spektrum přes myringoplastiky k výkonům na středouší k osikuloplastikám.

MUDr. Eliška Větrovcová a MUDr. Markéta Zelená ukončily kmen a pokračují v dalším postgraduálním vzdělávání.

ODDĚLENÍ KLINICKÉ BIOCHEMIE, IMUNOLOGIE A MIKROBIOLOGIE



MUDr. Helena Skačáni
primářka

Na OKBMI pracují 4 lékaři, 5 odborných pracovníků v laboratorních metodách a v přípravě léčivých přípravků, 22 zdravotních laborantů a 2 sanitáři.

Úspěšně jsme absolvovali systém externího hodnocení kvality EHK a SEKK se získáním všech certifikátů.

Celá laboratoř OKBMI přešla na jednotný laboratorní systém Envis, který vyhovuje požadavkům akreditace a zlepšuje i úroveň elektronické komunikace s externími žadateli.

V rámci regionu trvale spolupracujeme s Nemocnicí Pelhřimov, pro kterou provádíme imunologická vyšetření a naopak některá biochemická vyšetření posíláme do jejich laboratoře.

Konzultace v oblasti racionální antibiotické terapie a interpretace výsledků klinické biochemie a mikrobiologie přispívá k větší provázanosti laboratorních oborů s obory klinickými a jednoznačně se podílí na racionální indikaci laboratorních vyšetření a racionalizaci antibiotické terapie.

Antibiotické středisko úzce spolupracuje s Týmем pro kontrolu infekcí a epidemiologickým úsekem, kde pracují dvě epidemiologické sestry.

Nozokomiální infekce se měsíčně pravidelně vyhodnocují a provádí se jejich systematická surveillance.

V letošním roce se opět významně rozšířilo spektrum vyšetření PCR laboratoře pro diagnostiku extrahumánního genomu a v této oblasti se zdařilo významně rozšířit spolupráci s ostatními nemocnicemi.

Úspěšně proběhla akreditace ČIA pro humánní genom.

Od října 2017 provádíme vyšetření humánního genomu trombofilní mutace, Celiakie a HLA B 27 dle doporučení genetické společnosti.

MUDr. Helena Skačáni
primářka oddělení



Miroslava Francáková
vrchní sestra

PATOLOGICKO-ANATOMICKÉ ODDĚLENÍ



MUDr. Klára Dvořáková
primářka



RNDr. Hana Bláhová
vrchní sestra

Patologicko-anatomické oddělení je základním diagnostickým oborem Nemocnice Jihlava. Pracoviště je členěno na laboratorní část a pitevní trakt. V laboratořích se provádí bioptická a cytologická vyšetření tkání a orgánů dodaných jednak z klinických oddělení Nemocnice Jihlava, jednak ze soukromých, převážně jihlavských ambulantních zařízení.

V pitevních jsou prováděny patologicko-anatomické pitvy pacientů zemřelých ve zdravotnických zařízeních – Nemocnice Jihlava, Psychiatrická nemocnice Jihlava a ojedinele z Nemocnice Pelhřimov.

Práce na oddělení se v několika posledních letech stále více zaměřuje na bioptický provoz. Pitevní diagnostika, zvláště díky stále přesnějším moderním zobrazovacím metodám, tvoří pouze minoritní součást spektra poskytované diagnostické péče. S rozvojem Krajského onkologického centra se na našem oddělení zvyšuje zastoupení složitějších případů, tvořených komplexními resekáty zhoubných nádorů zasílaných z oddělení chirurgických oborů Nemocnice Jihlava. S rozšiřováním personalizované onkologické léčby vzrůstají požadavky na množství vyšetřovaných prediktivních a prognostických markerů v nádorové tkáni. S tím souvisí i zvyšující se nároky na erudici zdravotnického personálu a čas věnovaný jednotlivým případům.

Na patologicko-anatomickém oddělení nyní pracuje 6 lékařů. Z toho 3 lékaři se specializovanou způsobilostí v oboru patologie. Další 3 lékaři jsou zařazeni do předtestační přípravy v rámci specializačního

vzdělávání. MUDr. Leoš Chrudimský na jaře úspěšně složil základní kmen v oboru patologie. Naše oddělení se kromě jiného také v důsledku nárůstu specializovaných vyšetření dlouhodobě potýká s výrazným nedostatkem kvalifikovaného lékařského personálu. Naším cílem je proto dovršení postgraduálního vzdělávání lékařů a tím personální stabilizace oddělení odpovídající požadavkům krajského onkocentra.

V roce 2017 jsme provedli 7202 bioptických vyšetření a zpracovali 1308 cytologií. Dále bylo zvláště k zpřesnění diagnostiky a určení prediktivních a prognostických onkologických markerů provedeno 2888 imunohistochemických vyšetření u 657 pacientů. Také došlo k rozšíření spektra používaných protilátek.

V rámci pitevního provozu jsme odpitvali a následně histologicky vyšetřili 127 z 679 zemřelých. Propitvanost tedy činí 18,7%.

V únoru jsme obhájili podmínky dozorového auditu B (NASKL II).

Během roku jsme s výborným výsledkem absolvovali externí hodnocení kvality (EHK) v rámci imunohistochemie.

Z rozhodnutí Ministerstva zdravotnictví je oddělení nositelem akreditace pro specializační vzdělávání v oboru patologie.

Spolupracujeme s odbornými středními i vysokými školami v regionu i mimo něj. Každý rok v rámci povinných praxí na našem oddělení absolvují stáže studenti oboru zdravotní laborant Jihočeské univerzity, Univerzity Pardubice a jihlavského Farmeka.

ONKOLOGICKÉ ODDĚLENÍ



MUDr. Lubomír Slaviček, Ph.D.
primář



Bc. Barbora Versteegová
vrchní sestra

Na onkologickém oddělení pracovalo v roce 2017 celkem 15 lékařů, 28 zdravotních sester, 4 radiologičtí fyzici a 12 radiologických asistentů. V červenci přišla nová lékařka MUDr. Tereza Bartošková s plánovanou specializací v oboru klinická onkologie.

Lůžková část, chemoterapeutický stacionář a zázemí s inspekčními pokoji onkologického oddělení, se v červnu 2017 přestěhovalo po 35 letech do nových rekonstruovaných prostor. Nyní oddělení s výjimkou ozařovacího traktu sídlí ve 4. podlaží interního pavilonu. V nových prostorách jsme konečně získali samostatnou čekárnu a recepci a stacionář pro podávání chemoterapie a biologické léčby pak dostal důstojné prostředí s pěkným výhledem do okolí. Součástí modernizace bylo i vybavení celého oddělení novým nábytkem. Plánována je i náhrada části aplikačních křesel, pump a vybavení zástěnami mezi křesly.

Na ozařovnách jsme zahájili praktické provádění nových technik ozařování, stereotaktickou radioterapii a ozařování v řízeném nádechu u rizikových pacientek s levostranným nádorem prsu. Na ozařovny se po 3 letech vrátila naše bývalá zaměstnankyně Ing. Jana Ivanková na pozici radiologického fyzika.

Zahájili jsme spolupráci s klinickým psychologem a paliativním týmem. V rámci Kraje Vysočina jsme pokračovali ve spolupráci s ostatními zařízeními v projektu Kooperující onkologické skupiny.

V roce 2017 bylo na onkologickém oddělení hospitalizováno více než 1000 pacientů, v chemostacionáři byla zahájena léčba u 655 nových pacientů, celkem bylo vyšetřeno přes 10.000 ambulantních pacientů a podáno více než 4.600 cyklů chemoterapie a biologické léčby. Na ozařovnách jsme nově léčili 735 pacientů, z toho více jak 500 nových případů. Dlouhodobě je na onkologii dispenzarizováno přes 5 000 pacientů s odléčeným nádorovým onemocněním a jejich počet neustále narůstá.

Nadále se rozšiřovala paleta podávané biologické léčby. Onkologické oddělení Nemocnice Jihlava je jediné pracoviště v Kraji Vysočina, které je oprávněno podávat tyto vysoce inovativní a specializované léky pro různé druhy nádorů. V současné době máme oprávnění podávat inovativní léčbu 35 preparáty u celkem 11 onkologických diagnóz.

Ke konci roku 2017 byla konečně zahájena rekonstrukce ozařovny pro brachyterapii, která by měla být ukončena v následujícím roce. V průběhu roku 2017 se lékaři onkologického oddělení zúčastnili řady významných onkologických kongresů v ČR a SR včetně aktivní účasti. Publikovali také několik článků v odborných periodících a účastnili se několika multicentrických klinických studií.

prim. MUDr. Slaviček, Ph.D.,
primář ONK

ORTOPEDICKO-TRAUMATOLOGICKÉ ODDĚLENÍ



MUDr. Tomáš Lena
primář



Mgr. Magdaléna Lavičková
vrchní sestra

Primář: MUDr. Tomáš Lena

Vrchní sestra: Mgr. Magdaléna Lavičková

Zástupce primáře: MUDr. Ladislav Čepera, MUDr. Roman Pavlas

Vedoucí lékař OTO JIP: MUDr. Roman Pavlas

Vedoucí lékař ortopedické lůžkové části: MUDr. Bronislav Batoušek

Vedoucí lékař traumatologické lůžkové části: MUDr. Stretavský Július

Vedoucí lékař ortopedických ambulancí: MUDr. Pavel Nechvátal

Vedoucí lékař úrazové ambulance: MUDr. Přemysl Kohout

Vedoucí lékař kostní banky: MUDr. Bronislav Batoušek

Emeritní primář: MUDr. Jiří Šedivý

Další lékaři: MUDr. Bachr Jiří, MUDr. Kovalenko Sergii, MUDr. Jiří Michek, MUDr. Pavol Podmajerský, MUDr. Vlastimil Ryšavý, MUDr. Adam Salus, MUDr. Ondřej Sebera, MUDr. Skačáni Tomáš, MUDr. Michal Smolko, MUDr. Jiří Vosáhlo

Počet hospitalizací:	2 176
Počet pacientů v ambulancích:	31 956
Z toho děti:	3 060
Preventivní vyšetření kyčlí novorozenců:	1486
Počet operací celkem:	2 265
Operace TEP kyčelního kloubu:	195
Operace CCEP kyčelního kloubu:	45
Operace TEP kolenního kloubu:	149
Operace TEP ramenního kloubu:	13
Artroskopie:	395
Ambulantní jednodenní operace:	144

Další početně významné operace:

operace vbočeného palce, syndrom karpálního tunelu, operace kladívkového prstu, operace lupavého prstu, rekonstrukce a revize Achillovy šlachy, dýzy na dolních končetinách, redres a uvolnění ramena, operace pro plochonoží, odstranění maligních i benigních tumorů, operace pro deQuervainovu nemoc, odstranění osteosyntetického materiálu, operace Dupuytrenovy kontraktury, biopsie, epikondylitidy, operace Haglundovy paty, amputace, bursitidy, uvolnění nervů při útlaku, osteomyelitidy, hematomy, afekce nehtů a jiné.

Traumatologie dospělého a dětského věku – jde především o končetinovou traumatologii

Traumatologické operace: 1 135

V popředí traumatologické operativy stojí zlomeniny proximálního femuru 109, zlomeniny hlezenního kloubu 117, zlomeniny v oblasti zápěstí, proximálního humeru, v oblasti ruky, klíční kosti, bérce, Achillovy šlachy a další... a všechny ostatní anatomické regiony.

Tradici v nemocnici Jihlava má dětská traumatologie - na operačních sálech bylo řešeno 80 úrazů dětských pacientů a to v soulahu s trendy moderních poznatků medicíny, tedy s majoritním podílem pouze reпозиčními technikami s imobilizační technikou sádrovým obvazem. V indikovaných případech pak za použití osteosyntézy.

Vertebroplastiky pro zlomeniny obratlů ve spolupráci s prim. Jiřím Neubauerem z Oddělení zobrazovacích metod.

OTO slovy i čísly:

Ortopedicko-traumatologické oddělení vzniklo v únoru 2017 dlouho plánovanou fúzí oddělení Ortopedického a Traumatologického a navázalo tak na jejich kvalitní péči jako individualit. Spojením se povedlo nabídnout pacientům komplexní a kompaktní péči v diagnostice a řešení úrazů i obtíží pohybového aparátu. Toto spojení mělo přinést a přináší benefity pacientům a umožnilo zdokonalit kontinuitu ošetření, která chybí v mnohých nemocnicích v ČR. Propojení oddělení přineslo také modernizaci přístrojovou, vybavení pracoviště moderními implantáty a také otevřelo lékařům i sestřím nové směry a možnosti ve vzdělávání v problematice pohybového aparátu.

V roce 2017 pracovalo na OTO 12 lékařů se specializovanou způsobilostí (6 se specializací v oboru Ortopedie, 7 se specializací v oboru Traumatologie, z toho jeden lékař se specializací Ortopedická i Traumatologická, z lékařů se specializací Traumatologie mají 3 lékaři specializaci také v oboru Všeobecné chirurgie) 4 lékaři v přípravě k atestaci. Na podzim jsme přivítali v našem kolektivu 2 absolventy LF, kteří se velmi rychle zapojili do práce na OTO. V první linii naší práce v závislosti na závažnosti je ošetření otevřených zlomenin podle jejich typu, v rámci zásad současných trendů a to jak technikou vnitřní osteosyntézy, tak použitím zevních fixatérů.

Základem léčby poranění pohybového aparátu je a zůstává konzervativní léčba a plné spektrum repositionálních technik. V případě nemožnosti postupovat konzervativně, pak nabízíme standardní ošetření dle všech možností moderní medicíny.

V kostní traumatologii a oblastech týkající se kloubů, tedy hlezenní kloub, kolenní kloub, kyčelní kloub, zápěstí, loketní kloub i ramenní kloub nabízíme plné spektrum současné péče a to od mini osteosyntéz, přes standardní osteosyntézu, včetně endoprotetického řešení všech uvedených lokalit.

Součástí nabízeného ošetření je péče o poranění svalová a šlachová a to primární i sekundární rekonstrukční operace.

Jsme schopni nabídnout specializované ošetření periprotetických zlomenin i infekcí. Naše pracoviště disponuje stále přítomným speciálním instrumentáři, které nám skýtá možnost okamžitého řešení těchto zlomenin. Po domluvě toto instrumentárium zapůjčujeme do okolních nemocnic.

Disponujeme kostní tkáňovou bankou a máme tak stále k dispozici v kritických situacích potřebné kostní štěpy k rekonstrukčním operacím.

Soustředíme se na diagnostiku a léčbu infekcí páteře – spondylodiscitid.

Pro ošetření ran plně využíváme podtlakovou metodu V.A.C.(Vacuum-Assisted Closure).

Trvalá přítomnost individuálně vyráběných tumorózních femorálních dřívků.

Na našem pracovišti je možná implantace TEP kolena podle míry vyráběných šablon – Visionare.

Změnami prochází také oddělení, kdy se nám daří po malých krůčcích oddělení modernizovat a přizpůsobovat potřebám pacientů a to především výbavou. Je potřeba si uvědomit, že ortopedicko-traumatologická oddělení musí být proti jiným mimořádně upravena tak, abychom vyšli vstříc pacientům, kteří mají končetinová poranění a jejich sebeobsluha je omezena na minimum. Jsou odkázáni na pomoc jiné osoby. Velká většina našich pacientů používá k chůzi berle nebo chodítko a už cesta na WC se může zdát jako nepředstavitelná překážka. Na odděleních klademe důraz na pooperační péči a to nejen sesterskou a ošetřovatelskou, ale také rehabilitační, s čímž nám pomáhají odborní zaměstnanci Rehabilitačního oddělení - děkujeme.

A několik novinek v roce 2017 – podařilo se nám získat a obhájit pro nemocnici Jihlava specializaci Traumatologie a nemocnice Jihlava je tak jedinou nemocnicí na Vysočině s touto specializací.

Rozšíření sortimentu implantátů k ortopedické a traumatologické operativě, plná škála konvenčních i úhlově

stabilních dlah pro běžně operované regiony, užívání samořezných šroubků. Spolupráce s firmou Medin a užití CT šablon k výrobě na míru tvarovaných dlah k pánevní osteosyntéze – Omega dlahy. Běžně využíváme v indikovaných případech speciální pulzní laváže, vlastníme kompletní instrumentárium k osteosyntézám periprotetických zlomenin, trvalá přítomnost prodloužených-revizních femorálních dřívků typu Wagner, moderní instrumentárium k cervikokapitální náhradě ramena.

V rámci diagnostického protokolu periprotetických infekcí jsme do denní praxe zavedli test alfa defensinu – Synovasure test.

OTO uspořádalo unikátní jednodenní video konferenci s online video přenosem z operačního sálu do Velké zasedací místnosti pro širokou odbornou veřejnost. To vše doplněno specializovanými přednáškami a komentářem – pod názvem Live surgery Jihlava 2017. V plánu další podobné akce.

Lékaři OTO se v roce 2017 účastnili aktivně i pasivně odborných vzdělávacích akcí v České republice i v zahraničí. Hlavní sdělovaná témata a zkušenosti z dané problematiky byly totální náhrady ramenního kloubu a jejich komplikace, implantace unikompartmentálních náhrad kolena, zkušenosti s infekčními komplikacemi endoprotézy a léčba spondylodiscitid.

Tři lékaři v roce 2017 kompletovali své stáže a praxe, aby mohli v letech 2018 a 2019 dovést své vzdělávání specializační zkouškou.

Děkuji všem zaměstnancům OTO za poctivě odvedenou práci v roce 2017, děkuji vedení nemocnice Jihlava a ostatním oddělením za spolupráci, prim. MUDr. Tomáš Lena.

ODDĚLENÍ ZOBRAZOVACÍCH METOD



MUDr. Jiří Neubauer
primář



Mgr. Hana Böhm Kalendová
vrchní sestra

1. **Přímá MR artrografie** prováděna 3x /2017, nejsou požadavky od kliniků
2. **Rozvoj RFA metod** – provedeno zaškolení 1 RA, rovněž jsou nízké požadavky na vyšetření ze strany klinických pracovišť
3. **UP – UZ pracoviště** – organizace a veřejný přístup na UZ pracoviště není ideální, není stanovena přímá odpovědnost – doplňování materiálu, úklid v rámci OZM, protože není možné místnost uzamknout, je přístupná všem na UP.
Řešení – zajistit vstup na zaměstnanecké karty, domluvit s v. s. Hladíkovou úklid pracoviště, stanovit odpovědného pracovníka (doplňování materiálu, dodržování hyg. ep. režimu.)
4. **Dopplerovské vyšetření cév s podáním kontrastní látky CEUS** – zaškolení 2 lékaři. Tato metoda je využívána často cca 50/2017
5. **Rozvoj intervenčních metod** – minimálně invazivní vakuová biopsie MG – v jednání. Úvaha o zaškolení 1 lékaře a 2 RA.
6. **Uspěl při reakreditaci MG screeningu** – splněno osvědčení platnost do 31. 12. 2020

zpracovala: Mgr. Böhm Kalendová Hana
schválil: prim. MUDr. Neubauer Jiří

ODDĚLENÍ NUKLEÁRNÍ MEDICÍNY A PET CENTRUM



Doc. MUDr. Jiří Prášek, CSc.
primář



Bc. Petra Pešťalová
vrchní sestra

Provoz úseku SPECT/CT pronásledovaly poruchy gamakamery Philips, které zapříčinily výpadek provozu úseku na dva týdny v únoru. I přes velkou opravu v únoru došlo k další poruše začátkem října. Tato porucha se ukázala jako fatální a vedla k ukončení provozu úseku SPECT/CT. To zkomplikovalo situaci hlavně našim pacientům, kteří musí nutná vyšetření absolvovat na pracovištích nukleární medicíny na pracovištích mimo Jihlavy. Bylo proto vypsáno výběrové řízení na novou gamakameru SPECT/CT a v současné době čekáme na podpis smlouvy a na instalaci nového zařízení.

Zcela zásadní změnou na našem pracovišti bylo zahájení provozu na úseku PET/CT. První pacienti v PET centru Nemocnice Jihlava byli vyšetřeni v rámci aplikačního školení v polovině ledna 2017. Po zaškolení jsme zahájili zkušební provoz. Během zkušebního provozu byly průběžně odstraňovány drobné závady na technice. Nepodařilo se nám získat třetího radiologického asistenta k obsluze PET/CT, ani radiologa, který je nutný k popisu výsledků. Za rok 2017 jsme provedli celkem cca 750 vyšetření PET/CT.

Před zahájením provozu a po jeho spuštění jsme s pomocí vedení nemocnice zorganizovali dva semináře a řadu dalších propagačních akcí (články v tisku, pořad v rozhlase apod.) Smyslem bylo seznámit jak odbornou, tak i laickou veřejnost s touto novou technikou a jejími možnostmi. Odborných seminářů se zúčastnila celá řada lékařů hlavně z řad onkologů jak z nemocnic v Kraji Vysočina, tak i soukromých ambulancí.

Z celkového počtu vyšetřených bylo 68 % pacientů naší nemocnice 32 % extramurálních. Z toho 9 % pacientů z nemocnice Pelhřimov, 5 % pacientů z nemocnice z Nového města na Moravě a 4 % pacientů z Fakultní nemocnice Brno. Zbytek z ostatních pracovišť v kraji i mimo Kraj Vysočina.

Nejčastější indikací pro PET/CT vyšetření jsou nádorová onemocnění, méně často hledání zánětlivého ložiska v těle pacienta. U nemocných s nádorovým onemocněním nejčastěji zjišťujeme rozsah onemocnění před zahájením léčby, monitorujeme efekt terapie, zjišťujeme metastatická ložiska u nemocných s rostoucí hladinou nádorových markerů. Všechny tyto informace jsou velmi důležité pro optimální léčbu onkologicky nemocných. Proto logicky nejvíce pacientů k nám přichází z našeho Komplexního onkologického centra. Hlavní profit pro naše pacienty je v podstatně kratších čekacích lhůtách na vyšetření, mnohem lepší dostupnosti a v optimální spolupráci s našimi onkology.

Doc. MUDr. Jiří Prášek, CSc.

PLICNÍ ODDĚLENÍ



MUDr. Tomáš Snížek
primář



Mgr. Hana Musilová
vrchní sestra

Plicní oddělení prožilo rok 2017 v příjemném „exilu „ v areálu infekčního pavilonu. Lůžková část je pro pacienty i personál velmi komfortní a přívětivá. Problémy jsou v ambulantním úseku, kde nám chybí minimálně jedna ambulance. Dochází tak k míchaní dvou ambulantních činností (např. funkční vyšetření plic a spánková ambulance). Řešení bohužel není, musíme vyčkat přesunu zpět do zrekonstruovaného interního pavilonu v roce 2018. Koncem roku proběhlo plánované výběrové řízení na primáře oddělení. MUDr. Tomáše Snížka vystřídá po 25 letech ve funkci lékař plicního oddělení MUDr. Jiří Pejchal.



REHABILITAČNÍ ODDĚLENÍ



MUDr. Drahomíra Škodová
primářka



Jana Ciprušová
vrchní sestra

Většina klientů rehabilitačního oddělení přichází kvůli chorobám pohybového ústrojí, s pouřazovými stavy (s traumaty a polytraumaty) a po operacích pohybového aparátu (stavy po alloplastikách nosných kloubů či po korekčních a jiných ortopedických a chirurgických operacích). Velkou část představují neurologická onemocnění – zejména stavy po CMP, neboť se naše oddělení stalo součástí iktového centra, věnujeme se léčbě pacientů postižených následky demyelinizačních onemocnění, dále pacientům s urologickou a urogynekologickou problematikou, ve spolupráci s traumatology i pacientům ošetřeným v ambulanci chirurgie ruky. Nově se doškolujeme v aplikaci botulotoxinu v léčbě spasticity.

Správně indikovaná rehabilitační léčba vede k nápravě potíží a pomáhá předcházet recidivám, hlavně u bolesti zad. Základem zůstává správný pohybový režim a pravidelné cvičení. Vlastní rehabilitační péče je prováděna rehabilitačními pracovníci a ergoterapeutkou. Využívána je velká tělocvična pro skupinové cvičení a několik menších pro individuální cvičení. Fyzikální medicína je zajištěna na úseku elektroléčebném a vodoléčebném. Máme k dispozici několik léčebných proudů, včetně magnetoterapie a distanční elektroterapie, při léčbě inkontinencí využíváme přístroje pro biofeedback. Nově disponujeme vysokovýkonným laserem pro léčbu obtíží spojených s pohybovým aparátem. Používáme i speciální manuální metody jako např. míčkování, sensomotorické stimulace, cvičení dle Mc Kenzieho, Bruggera a Bobatha, Brunkowové, funkční terapie dle Tichého, mobilizace a manipu-

lace páteře, cvičení pánevního dna, léčení funkční sterility metodou paní Mojžíšové, cvičení na míči, na nestabilních plochách, nácvik správného dýchání, Vojtova metodika, Mc Kenzie apod. **V rámci vybavení iktového centra užíváme motodlahy, motomedy, vířivky, Redcord, pohyblivý chodník a PC navigované přístroje pro rehabilitaci paretického ramene a ruky. Čekáme dovybavení novými přístroji z programu návazné péče- funkční elektrostimulací, nestabilní plošinou.**

O pacienty se stará celý tým pracovníků od fyzioterapeutů, přes ergoterapeuty, logopedy až k psychologovi. Klientům nabízíme i program přímo hrazených aktivit, které zahrnují laseroterapii, baňkování i masáže. Výhodou rehabilitačního oddělení je bezprostřední dostupnost lůžka a léčebné tělesné výchovy. Naší snahou je dosáhnout maximální soběstačnosti klienta.

UROLOGICKÉ ODDĚLENÍ



MUDr. Martin Drábek
primář



Ingrid Ďásková
vrchní sestra

1. SLUŽBY ODDĚLENÍ

Urologické oddělení poskytuje plné spektrum urologické péče včetně radikální pánevní onkochirurgie. V rámci KOC Vysočina nabízí klientům s urologickými nádory všechny dostupné modalitky léčby, včetně léčby biologické. V roce 2017 nedošlo k rozšíření portfolia zdravotních služeb.

2. PERZONÁLNÍ VYBAVENÍ

Na oddělení nyní pracuje 7 lékařů se specializovanou způsobilostí 1 lékař v přípravě k atestaci a 1 lékař v letošním roce dokončil urologický kmen. Externě využívá oddělení služeb MUDr. Šabackého z Brna a MUDr. Pacovského z Hradce Králové.

3. AKREDITACE ODDĚLENÍ

Urologické oddělení je akreditováno jako pracoviště zajišťující předatestační přípravu rezidentů. Akreditace mu byla udělena na celý vzdělávací program 1. stupně. Ministerstvem zdravotnictví byla urologickému oddělení dána možnost zajistit přípravu pro 2 rezidenty.

4. PUBLIKAČNÍ A PŘEDNÁŠKOVÁ ČINNOST

V roce 2017 se lékaři oddělení aktivně zúčastnili Urologických dnů Vysočiny a přednášeli pro odbornou veřejnost. Oddělení bylo zapojeno do celostátního přednáškového programu „Problematika kastročně rezistentního karcinomu prostaty“. MUDr. Petr Volf publikoval v časopise Urologie pro praxi.

5. TECHNICKÉ VYBAVENÍ

Oddělení i ambulance jsou vybaveny všemi základními přístroji, které vyžaduje moderní urologická léčba. V roce 2017 nedošlo k rozšíření přístrojového vybavení.

Prim. MUDr. Martin Drábek
primář urologického oddělení

URGENTNÍ PŘÍJEM



Bc. Hana Hladíková
vrchní sestra

- Uspořádání celoustavní konference na téma „Psychosociální intervenční služba“
- aktivita členů SPIS – intervent v rámci nemocnice
- zavedení supervize poskytovanou externím supervizorem
- dodržení limitů na léky
- přizpůsobení provozu v rámci rekonstrukce nemocnice – MRSA ambulance pro chirurgické obory personální zajištění
- Personální zajištění nové odborné ambulance TRM odd. – ambulance ruky
- Personální výpomoc kardiologickému oddělení – plánovaný příjem pacientů
- 1 sestra – zařazení do specializačního vzdělání ARIP rezidenční místo
- výměna pojízdných křesel k pracovním stolům v recepci na AT i UP
- z darů zakoupeny 2 pulsní oximetry, 1 podtlakový regulátor, chirurgické nástroje
- ve spolupráci s PČR instalováno potovostní tlačítko pro případ ohrožení personálu

V roce 2017 bylo na Urgentním příjmu – Ambulantním traktu ošetřeno:

Chirurgické ambulance (včetně ÚPS)	28 571 klientů
Cévní chirurgická ambulance	787
Dětská chirurgická ambulance	387
Ambulance plastiky	4 272
Ortopedická ambulance+ dětská	15 981
Traumatologická ambulance I. + II.	16 714
Interní ambulance + ÚPS	9 620
Kardiologická ambulance + ÚPS	10 479
Neurologická ambulance v ÚPS	2 820
Urologická ambulance + ÚP	19 057
ORL ambulance v ÚPS	5 587
Kožní v ÚPS	232
Onkologie v ÚPS	75
LSPP dospělí	4 534
ARO příjem	58
Celkem	119 174 klientů

A dále jsme uložili na expektačních lůžkách 6 999 pacientů.

Na crash room přijali 8 252 posádek zdravotnické záchranné služby, což je opět nárůst oproti roku 2016.

Zpracovala: Bc. Hana Hladíková v.s. UP – AT



PROCES FINANCE

V roce 2017 jsme v Nemocnici Jihlava vykázali ztrátu z hospodaření ve výši -16,8 mil. Kč.

Důvodem této ztráty je nedoplatek VZP ČR ve výši 21 mil. Kč za tzv. biologické léky, které jsme podali našim pacientům v onkologickém centru.

Výnosy od zdravotních pojišťoven dané úhradovou vyhláškou narostly o 7,5% a obdrželi jsme i doplatky za péči z předchozích let ve výši 41,2 mil. Kč. Celkově se tržby od zdravotních pojišťoven zvýšily o 97 mil. Kč, z toho o 79 mil. od VZP ČR. Náklady na tzv. centrové léky (biologická léčba) vzrostly z 334 mil. Kč na 367 mil. Kč.

V roce 2017 jsme dále provozní výnosy podpořili částkou 50 mil. Kč z rezervního investičního fondu. Investiční nákupy z vlastních zdrojů byly v tomto roce omezeny na minimum, řešili jsme především havarijní stavy, na které jsme využili částku 14,5 mil. Kč. Částkou 5 mil. jsme spláceli investici z projektu modernizace energetických zařízení metodou EPC. Do dalšího roku tak vstupujeme s investiční rezervou 51 mil. Kč, která je dostatečným zdrojem financí pro případné havárie nezbytných přístrojů a vybavení.

Rozpočet nemocnice se dále snažíme podpořit provozováním doplňkových činností, z nichž nejvýznamnější je ústavní lékárna se ziskem 9 mil. Kč. Snahou nemocnice je zavedením vnitřních opatření přesměrovat výdej léků a zdravotních pomůcek předepsaných v našich ambulancích do naší lékárny a prodejny zdravotních potřeb, což je při velké konkurenci v okolí nemocnice velmi obtížné. Pacienti si ale mohou v naší nové prodejně nejen vyzvednout lékařem předepsané pomůcky, ale nakoupit si i další doplňkový sortiment jako je zdravotní obuv, dětská obuv, rehabilitační nebo inkontinenční pomůcky, výrobky pro péči o zuby aj. V prodejně zdravotních potřeb byly realizovány

tržby ve výši 9,5 mil. Kč. Další doplňkovou činností je provozování parkoviště v okolí nemocnice. Finance z této činnosti jsme celé použili na údržbu a zlepšení vzhledu veřejných prostor a okolí nemocnice.

V roce 2017 jsme zaplatili Kraji Vysočina cca 13 mil. Kč za nájemné za budovy, tato částka nám byla celá vrácena formou provozní dotace.

Mzdové náklady meziročně vzrostly o cca 99 mil. Kč. Důvodem bylo jednak navýšení platů o 10% a jednak zákonné platové postupy a nárůst počtu lékařů i ošetrovatelského personálu, který je stále mírně nedostatečný vzhledem k objemu přesčasové práce, kterou evidujeme. Pro udržení rozsahu péče, kterou poskytujeme, bylo však toto navýšení nezbytné.

Další rok proběhl ve znamení hledání úsporných opatření v oblasti nákupu léků a materiálu, vyjednávali jsme s dodavateli a organizovali výběrová řízení na nákup materiálu. Naším dodavatelům hradíme závazky ve lhůtě 7 měsíců po dodání.

Negativní vývoj cash flow pochopitelně dopadá i na možnosti vyjednávání s dodavateli o nižších cenách. I nová úhradová vyhláška na rok 2018 nám dává naději na udržení vyrovnaného rozpočtu nemocnice, i když se budeme muset vyrovnat se zvýšenými náklady v souvislosti s dalším růstem platů o 10%. Následující rok ale očekáváme z hlediska financí jako stabilizovaný.

Ing. Jitka Hiršová (ekonomický náměstek)

ROZVAHA V LETECH 2013–2017 V TIS. KČ

	2013	2014	2015	2016	2017
	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
AKTIVA					
A. STÁLÁ AKTIVA					
1. Dlouhodobý nehmotný majetek	6 457	4 981	7 686	6 257	5 675
3. Dlouhodobý hmotný majetek	560 029	538 320	632 494	640 526	590 375
Celkem	566 486	543 301	640 180	646 783	596 050
B. OBĚŽNÁ AKTIVA					
1. Zásoby	28 797	34 390	39 458	37 966	47 458
2. Pohledávky	136 545	127 874	125 138	140 622	171 890
3. Finanční majetek	112 263	160 521	153 980	164 197	152 826
Celkem	277 605	322 785	318 576	342 785	372 174
AKTIVA CELKEM	844 091	866 086	958 756	989 568	968 224
PASIVA					
C. VLASTNÍ ZDROJE KRYTÍ					
1. Majetkové fondy	507 653	491 085	593 007	603 680	555 358
2. Finanční fondy	17 199	59 917	54 308	61 785	64 321
3. Hospodářský výsledek	92	7 280	1 176	201	-16 824
Ztráta z minulých let	-104 424	-104 332	-97 052	-95 876	-95 675
Celkem	420 520	453 950	551 439	569 790	507 180
D. CIZÍ ZDROJE					
1. Rezervy	0	14 895	0	0	0
2. Dlouhodobé závazky	131 449	85 847	7 057	0	0
3. Krátkodobé závazky	292 122	311 394	338 379	365 648	414 526
4. Bankovní úvěry a půjčky	0	0	61 881	54 130	46 518
Celkem	423 571	412 136	407 317	419 778	461 044
PASIVA CELKEM	844 091	866 086	958 756	989 568	968 224

VÝSLEDOVKA V LETECH 2013–2017 V TIS. KČ

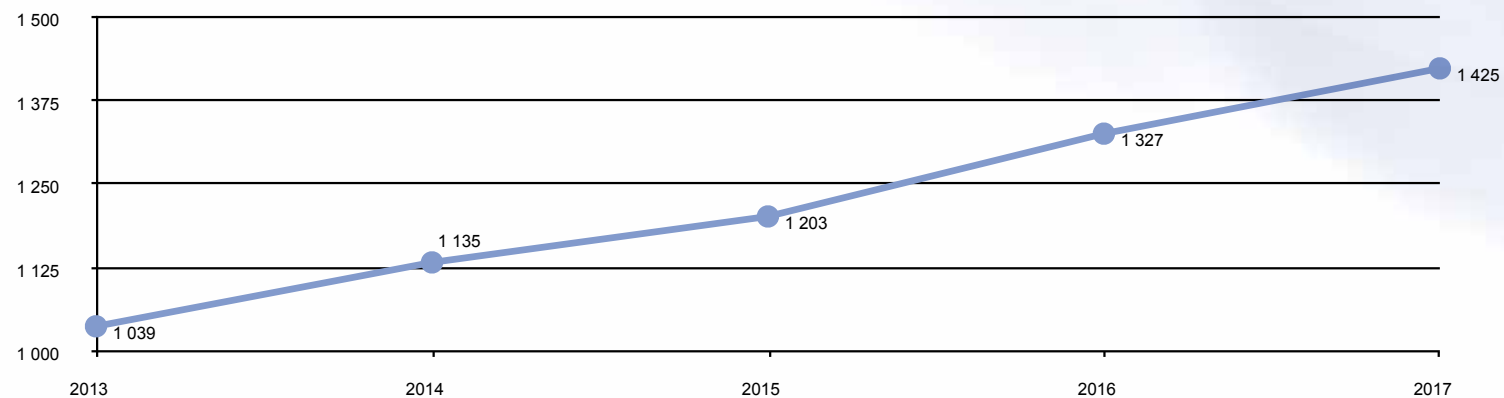
NÁKLADY	2013	2014	2015	2016	2017
	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
Spotřeba materiálu	409 582	454 165	519 849	586 494	567 482
Spotřeba energie	36 244	33 296	33 749	29 665	26 439
Prodané zboží	76 012	87 465	81 970	98 016	181 680
Opravy a údržba	30 633	34 300	48 117	38 600	43 565
Ostatní služby	55 798	64 854	58 770	60 340	65 410
Osobní náklady	577 518	601 597	641 242	696 521	795 706
Ostatní náklady	18 475	15 532	14 817	21 013	18 936
Odpisy, rezervy a opravné položky	45 613	70 844	54 055	64 696	69 157
Daň z příjmů	0	0	0	0	0
celkem	1 249 875	1 362 053	1 452 569	1 595 345	1 768 375
z toho: hlavní činnost	1 169 156	1 264 288	1 360 240	1 483 475	1 577 907
z toho: doplňková činnost	80 719	97 765	92 329	111 870	190 468

VÝNOSY	2013	2014	2015	2016	2017
	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
Tržby z prodeje služeb	1 039 084	1 134 647	1 203 398	1 327 269	1 424 895
- tržby od zdrav.pojišťoven	999 000	1 090 495	1 176 296	1 298 065	1 397 658
- tržby mimo zdrav. pojištění	40 084	44 152	27 102	29 204	27 236
Tržby za prodané zboží	89 453	100 305	98 283	114 508	200 703
Ostatní výnosy	98 470	76 928	127 400	129 516	90 186
Provozní dotace	22 960	57 453	24 664	24 253	35 766
Celkem	1 249 967	1 369 333	1 453 745	1 595 546	1 751 551
z toho: hlavní činnost	1 155 059	1 261 631	1 348 138	1 472 827	1 541 635
z toho: doplňková činnost	94 908	107 702	105 607	122 719	209 916
Hospodářský výsledek	92	7 280	1 176	201	-16 824

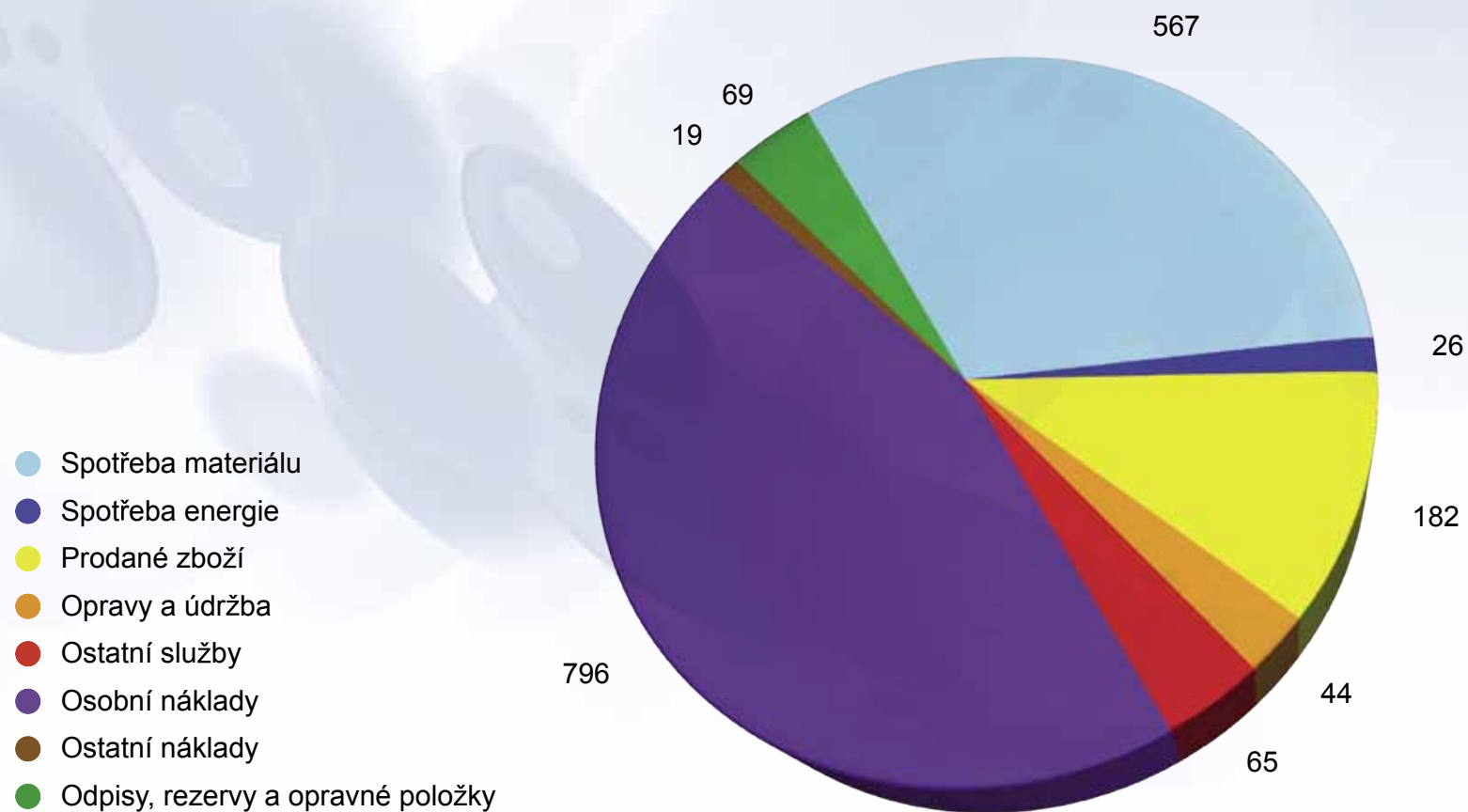
VÝVOJ HOSPODÁŘSKÉHO VÝSLEDKU V LETECH 2013–2017 V MIL. KČ



TRŽBY ZA LÉČEBNOU PÉČI V LETECH 2013–2017 V MIL. KČ



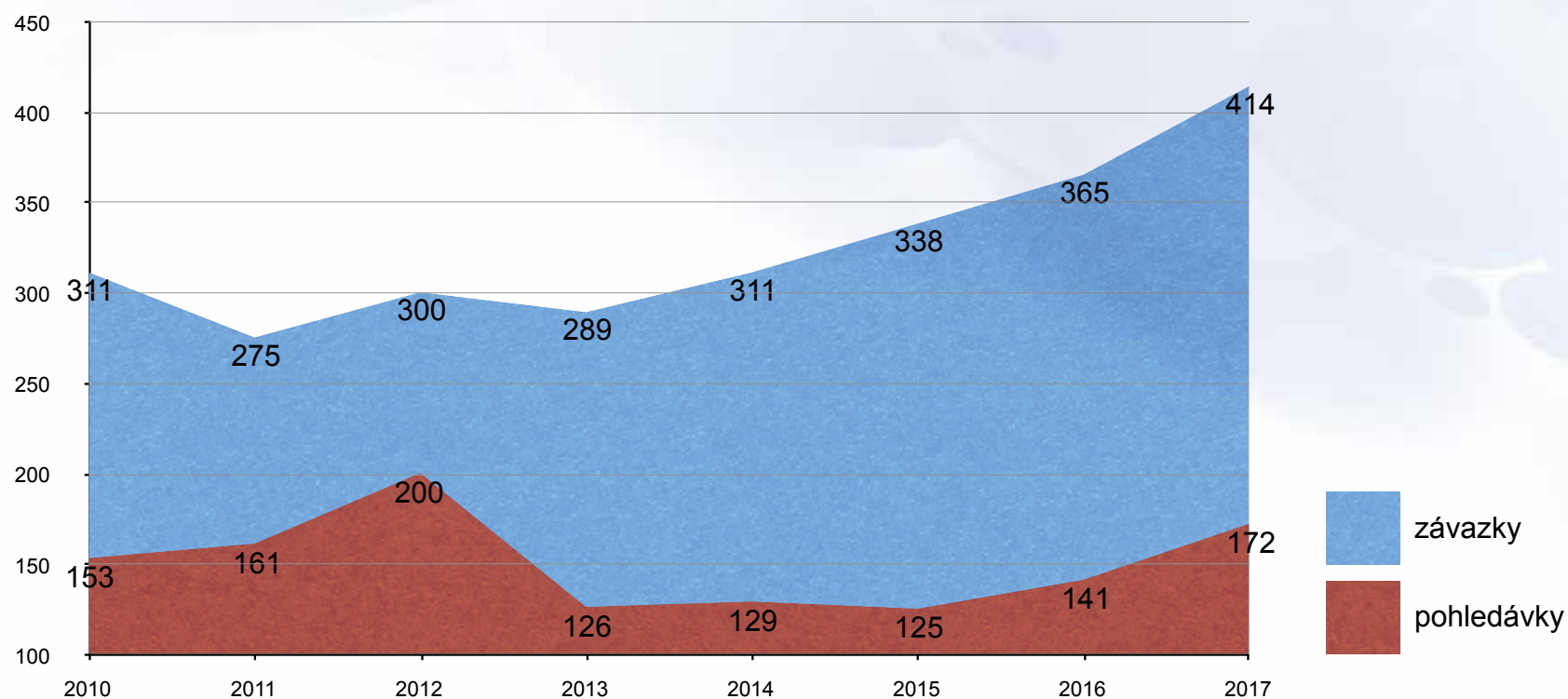
PODÍL JEDNOTLIVÝCH POLOŽEK NA CELKOVÝCH NÁKLADECH V MIL. KČ



VÝVOJ POHLEDÁVEK A ZÁVAZKŮ V LETECH 2010–2017

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
závazky	311	275	300	289	311	338	365	414
pohledávky	153	161	200	126	129	125	141	172

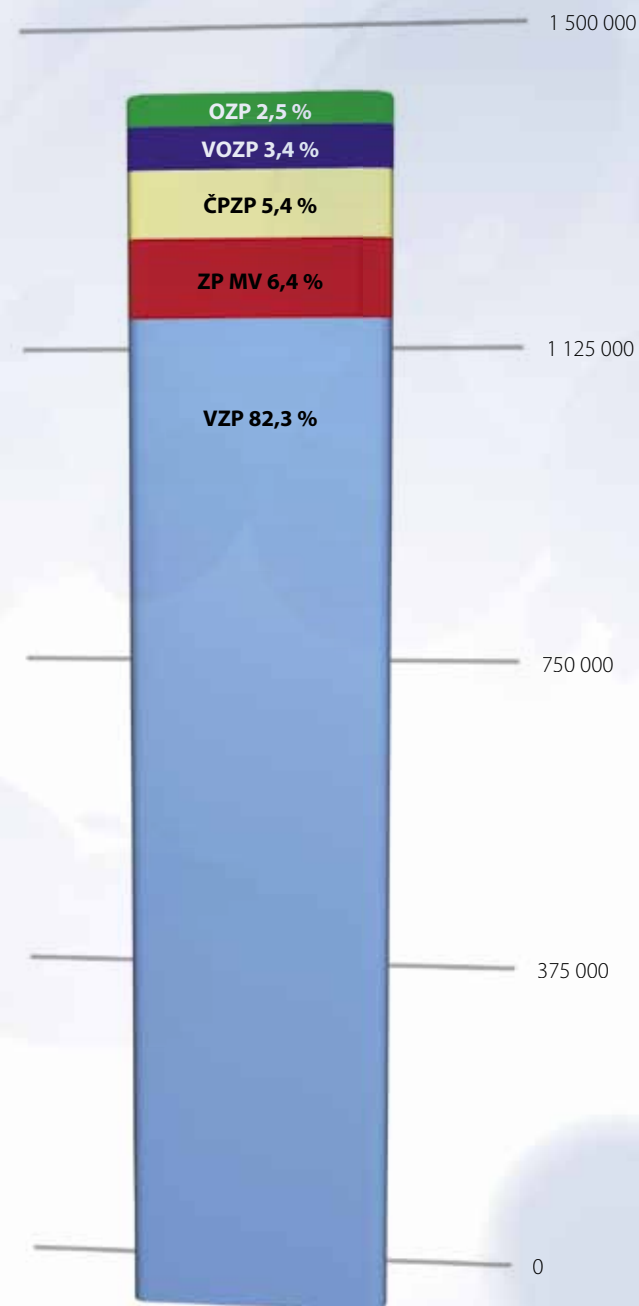
MEZIROČNÍ VÝVOJ POHLEDÁVEK A ZÁVAZKŮ V MIL. Kč V LETECH 2010–2017



ZDRAVOTNÍ POJIŠŤOVNY

PODÍL TRŽEB OD ZDRAVOTNÍCH POJIŠŤOVEN V TIS. KČ

pojišťovny	číslo	2013	2014	2015	2016	2017
		v tisících Kč	v tisících Kč	v tisících Kč	v tisících Kč	v tisících Kč
VZP	111	888 060	926 707	983 011	1 073 111	1 149 074
ZP MV	211	48 900	72 416	76 462	97 381	88 867
ČPZP	205	34 216	49 361	59 488	70 709	74 958
VOZP	201	17 462	13 843	34 765	31 343	47 929
OZP	207	10 227	26 532	21 791	24 112	35 371
Celkem		998 865	1 088 859	1 175 517	1 296 657	1 396 199



PROVOZNÍ DOTACE

Dotace	Kč	
Lékařská pohotovostní služba	5 804 450	Kraj Vysočina
Rezidenční místa	5 177 693	MZČR
Soc.sestra, knihovna	1 305 000	Kraj Vysočina
Dotace na náborový příspěvek	635 000	Kraj Vysočina
Dotace na ICT	568 951	Kraj Vysočina
Dotace na tvorbu pracovních míst	460 056	Úřad práce
Dotace na provoz ERP systému	476 492	Kraj Vysočina
Dotace na sociální lůžka	295 000	MPSV
Dotace na vzdělávání a akreditaci	738 377	Kraj Vysočina
Dotace na Národní onkologický registr	164 956	MZČR
Celkem	15 625 975	

FINANČNÍ A HMOTNÉ DARY

Dárce	Kč
FIDES AGRO, spol. s r.o.	400 000
BOSCH DIESEL s.r.o.	397 600
Nadační fond AVAST	300 000
Vánoční pokoj, sbírka	172 750
Leoš Dvořák, Blížkovice	100 000
Biogen (Czech Republic) s.r.o.	97 770
Boehringer Ingelheim, spol. s r.o.	70 359
NA KOLE DĚTEM	50 000
ONEsolution s.r.o., dětské	50 000
CHIRANA T. Injecta, s.r.o.	50 000
ThePay.cz, s.r.o.	50 000
Nadace Jakuba Voráčka	46 400
PŘEDVÝBĚR.CZ s.r.o.	46 218
Lundbeck Česká republika s.r.o.	30 000
Hokejisté HC Dukla Jihlava	30 000
A.M.I. – Analytical Medical Instruments, s.r.o.	30 000
SEPOS, spol. s r. o.	30 000
CPI Jihlava Shopping, a.s.	24 792
Šátkový veletrh	23 813
ZŠ a MŠ Velký Beranov	20 000
Celkem	2 019 702

VÝZNAMNÉ INVESTICE

Investice	Kč	financování
Zvýšení kvality návazné péče	7 556 014	85 % IROP, 5% státní rozpočet, 10% nemocnice
Investice ze smlouvy na EPC	5 448 443	z energetických úspor
PET/CT – dovybavení	4 301 849,36	z vlastních prostředků nemocnice
Standard ICT 2016 – ICT	1 005 191,00	
Ultrazvuk přenosný – gynekologie	799 205,00	
Sada extrakraniálních fixací – onkologie	670 703,00	
E-recept (ICT) – úprava sw	598 950	
CPAP systém 2 ks – pediatrie	432 006	
Porodní lůžko – gynekologie	428 325	
Zalévací linka – patologie	239 580	
Bezkontaktní tonometr - oční	239 580	
Autorefraktometer – oční	210 540	
Plazma lift – deramatologie	199 650	
Základní deska pro fixaci rámových masek – onkologie	194 573	
Lékařenský sw	192 826	
Štěrbínová lampa – oční	151 250	
Vyhřívané lůžko 2x – pediatrie	140 021	
Hystero-resektoskop – operační sály	129 945	
Modernizace systému PACS – ICT	121 000	
Sprchovací lehátko Carevo – geriatric	120 739	
Celkem	23 180 391	



PROCES KVALITA

Z hlediska plnění standardů, norem systému kvality a obhajoby certifikací a akreditací byl rok 2017 velmi náročný.

Plán zvyšování kvality péče byl zaměřen na kontinuální sledování postupů, které vycházejí z nastavených vnitřních předpisů. Prostřednictvím interních auditů, procesních auditů a auditů zdravotnické dokumentace bylo prověřováno jejich plnění v praxi. Uskutečnilo se 33 plánovaných interních auditů a 26 auditů zdravotnické dokumentace. Namátkové procesní audity byly zaměřeny na rizikové oblasti, podle přesně daných kritérií a v souladu s resortními bezpečnostními cíli. Týkaly se sledování a hodnocení bolesti, bezpečnosti při používání a podávání léčivých přípravků s vyšší mírou rizika a bezpečné komunikace při hlášení kritických hodnot z laboratoře na klinické oddělení.

Pokračovalo zapojení nemocnice do SHNU (systému elektronického hlášení nežádoucích událostí) a spolupráce s ÚZIS v oblasti předávání dat. Měli jsme možnost získaná data porovnat se zapojenými nemocnicemi v ČR a porovnat si výsledky s nemocnicemi Kraje Vysočina. Závažné nežádoucí události jsme přezkoumaly kořenovou analýzou až na jádro problému, hledali jsme příčiny a souvislosti, stanovili jsme opatření a postupy ke snížení rizika výskytu opakování této NU.

Kvalita zdravotní péče je pro nás závazkem, který zásadním způsobem ovlivňuje veškeré aktivity v nemocnici. Součástí systému jsou i dotazníky spokojenosti našich pacientů a klientů s poskytovanou zdravotní péčí. Jsou cennou zpětnou vazbou a to i v případě negativních reakcí, impulsem pro změnu a hledání rychlých řešení. V roce 2017 jsme obdrželi 1216 pochval a poděkování od spokojených pacientů a klientů, nespokojených klientů bylo méně než v přede-

šlém roce, obdrželi jsme celkem 27 stížností, které jsme vždy rychle prošetřili a snažili se je vyřešit ke vzájemné shodě.

V rámci aktivit HPH nemocnic, nemocnic podporujících zdraví jsme v loňském roce pokračovali v projektech: Supervize pokračuje, Podporujeme pohybovou aktivitu a duševní zdraví našich zaměstnanců, Přirozený porod v porodnici. V rámci dotačního projektu MZ ČR jsme prezentovali tyto aktivity na mezinárodním kongresu HPH nemocnic ve Vídni.

V laboratorní diagnostice pro obory patologie, klinická biochemie, lékařská mikrobiologie, imunologie a alergologie, hematologie a v transfuzní službě splnila všechna pracoviště kritéria auditu a obhájila certifikát NASKL 2. V novém oboru molekulární genetiky jsme získali certifikát ČIA dle ČSN EN ISO 15189 : 2013.

V listopadu proběhla již třetí úspěšná obhajoba certifikátu naší nemocnice Spojenou akreditační komisí ČR, o.p.s., získali jsme staronový titul „akreditované ZZ“, platný 3 roky.

Poděkování patří nejen interním auditorům a projektovým týmům, ale i všem zaměstnancům, kteří vytvářejí pro pacienty na svých pracovištích přívětivé prostředí, poskytují kvalitní a bezpečnou péči a naplňují motto: „Nemocnice Jihlava – Vaše nemocnice“.

Bc. Zuzana Mezerová



VĚDA, VÝZKUM, ŠKOLSTVÍ

1. Ukončen třetí rok smluvní spolupráce mezi Nemocnicí Jihlava a Lékařskou fakultou Masarykovy univerzity v oblasti výuky mediků v 6. ročníku v interních oborech, chirurgických oborech a pediatrii.
2. Třetí rok činnosti Jihlavské medicínské akademie (JIMEA) pro postgraduální vzdělávání i nelékařských zdravotnických odborností (viz. samostatný dokument)
3. Pokračuje spolupráce mezi Nemocnicí Jihlava a Vysokou školou polytechnickou v Jihlavě a to s Katedrou zdravotnických studií ve studijních programech porodní asistence a všeobecná sestra v prezenčním i kombinovaném studiu a v magisterském studiu porodních asistentek.
4. Schůze Vědecké rady NJ: 4x
5. Uděleny pro nejpilnější přednášející a nejlepší publikace pracovníků NJ. První až třetí místo s finančním ohodnocením.
6. Činnost etické komise NJ: v roce 2017 bylo 26 schválených projektů klinických studií.
7. Počet titulů docházejících tištěných periodik: 42
8. Počet zahraničních časopisů: 1
9. Klinické studie v roce 2017: 22
10. Přírůstky knihovních jednotek: 21

Prof. MUDr. Aleš Roztočil, CSc.
Náměstek pro vědu, výzkum a školství NJ.

PŘEHLED KONFERENCÍ/ /SEMINÁŘŮ V ROCE 2017

11. jihlavská konference: Poruchy pánevní statiky a urogynekologie

- 16. 2. 2017, garant: prof. MUDr. Aleš Roztočil, CSc., akreditováno pro lékaře a nelékaře

8. jihlavská onkogynekologická konference: „Radikální onkogynekologická operativa,“

- 16. 3. 2017, garant: prof. MUDr. Aleš Roztočil, CSc., akreditováno pro lékaře a nelékaře

AKNÉ a RŮŽOVKA

- 9. 3. 2017, garant: MUDr. Zuzana Nevoralová, Ph.D. akreditováno pro lékaře

Pozitronová emisní tomografie

- 8. 8. 2017, garant: MUDr. Lukáš Velev, MHA, akreditováno pro lékaře

Komunikace v paliativní péči

- 3. 3. 2017, garant: Eva Balnerová, akreditováno pro lékaře

3. ročník: Dětské kazuistiky z Vysočiny

- 20. 4. 2017, garant: MUDr. Martin Zimen, akreditováno pro lékaře

Preeklampsie

- 30. 3. 2017, garant: MUDr. Roman Peschout, akreditováno pro lékaře

Live Surgery Jihlava 2017 – ASK kolena

- 18. 4. 2017, garant: MUDr. Tomáš Lena, akreditováno pro lékaře

Doporučené postupy rušení účinku antikoagulační léčby

- 3. 5. 2017

Seminář Bayer – Léková interakce

- 17. 5. 2017

Workshop supervize pro Urgentní příjem Nemocnice Jihlava, p.o.

- 4. 5. 2017

Kolaps a regenerace civilizací

- 11. 5. 2017, garant: MUDr. Lukáš Velev, MHA

Krajský dermatovenerologický seminář: Novinky v léčbě

- 11. 4. 2017, garant: MUDr. Zuzana Nevoralová, Ph.D., akreditováno pro lékaře

Krajský dermatovenerologický seminář

- 28. 11. 2017, garant: MUDr. Zuzana Nevoralová, Ph.D., akreditováno pro lékaře

XI. konference dermatologických sester Kraje Vysočina

- 10. 10. 2017, garant: MUDr. Marie Policarová, akreditováno pro nelékaře

Pracovní workshop KOC v Kraji Vysočina

- 12. 6. 2017, garant: MUDr. Lukáš Velev, MHA

6. jihlavská konference fetomaternální medicíny a perinatologie: Porodnické operace

- 22. 6. 2017, garant: prof. MUDr. Aleš Roztočil, CSc., akreditováno pro lékaře a nelékaře

9. jihlavská konference porodních asistentek

- 2. 11. 2017, garant: prof. MUDr. Aleš Roztočil, CSc., akreditováno pro nelékaře

7. seminář interních oddělení Vysočiny

- 8. 11. 2017, garant: MUDr. Jaroslav Točík, akreditováno pro lékaře

Paliativní péče v terminálních stavech

- 18. 9. 2017, garant: MUDr. Eva Balnerová

Den jihlavského kardiocentra

- 12. 10. 2017, garant: MUDr. Zdeněk Klimsa

Komplexní péče o děti

- 19. 10. 2017, garant: Mgr. Simona Hájková, akreditováno pro nelékaře

3 semináře pro mladé lékaře

- Téma: pozitronová emisní tomografie, Farmakoterapeutické postupy, psychiatrie; garant: MUDr. Zuzana Nevalová, Ph.D.; akreditováno pro lékaře

Komunikace v paliativní péči II.

- 20. 10. 2017, garant: MUDr. Eva Balnerová

I.seminář pro všeobecné sestry: Operace GIT

- 1. 9. 2017, garant: MUDr. Magdaléna Vojtěchová

Praktické využití moderních antikoagulancií aneb jak správně ušít NOACs na míru

- 21. 9. 2017, garant: Lukáš Velev, MHA, akreditováno pro lékaře

Přednáškový den Kardiocentra a oddělení ARO Nemocnice Jihlava, p.o.

- 9. 11. 2017, garant: Věra Čermáková

Demografická situace ve světě a u nás. Vskutku Češi vymírají?

- Dne 9. 11. 2017, garant: MUDr. Lukáš Velev, MHA

Význam psychosociální intervenční péče a peer podpory ve zdravotnictví

- Dne 31. 10. 2017, garant: Bc. Hana Hladíková

II.seminář pro všeobecné sestry: operace cév, operace jater a žlučových cest

- Dne 3. 11. 2017, garant: Magdaléna Vojtěchová

Prevence a léčba TEN u dětí

- dne 24. 11. 2017, garant: Martin Zimen, akreditováno pro lékaře

III.seminář pro všeobecné sestry: laparoskopická operace, operace štítné žlázy a prsu, dětská chirurgie

- dne 1. 12. 2017, garant: Magdaléna Vojtěchová



TISKOVÁ MLUVČÍ

Hlavním úkolem tiskové mluvčí je zajistit informační, publicistické a tiskové vztahy k veřejnosti a sdělovacím prostředkům. V roce 2017 se pokračovalo v některých akcích, které se konaly již v roce předešlém, dá se říci, že se z nich udělala tradice. I tento rok ale přišlo několik novinek.

Nejspíš největší akcí, jejíž přípravy trvaly nejdéle, bylo zahájení historické výstavy. Celkově probíhal sběr fotografií a předmětů asi tři roky. Skenovaly se kroniky jednotlivých oddělení, od zaměstnanců získávaly soukromé archívy a věci, které jim bylo líto vyhodit a ponechali si je. Výsledkem byly desítky fotografií propojené s texty na bannerech a předměty uložené v pěti vitrínách. Sešly se staré stříkačky, gynekologické nástroje, stomické pomůcky, jehly, nebo třeba oční náhrady. To vše doplněné smyčkou videí ze současnosti a figurínou oblečenou do dobového kostýmu zdravotní sestřičky. Výstava se zahájila v září 2017 v přízemí na chodbě u magnetické resonance, kde projde denně nejvíce lidí.

Také v roce 2017 se pokračovalo v porodních konferencích pro veřejnost. Konaly se na jaře a na podzim, zájemci si mohli poslechnout povídání lékařů a porodních asistentek a jít se podívat do zázemí porodních sálů.

Na konci roku jsme uspořádali již popáté vánoční sbírku na opravu pokoje, tentokrát se jednalo o vybavení chemostacionáře onkologického oddělení. Předchozí čtyři roky se udělaly akce na vánoční pokoj pro děti, vánoční pokoj pro traumatologické oddělení, pokoj na gynekologii pro těhotné pacientky a pokoj na geriatrickém oddělení. Stejně jako předchozí roky si lidé si vybírali konkrétní věci, které chtěli do pokoje pořídit. Na opravu pokoje jsou potřeba světla, nábytek, nová podlaha, věšáky, nebo povlečení. Věci, u kterých začínají ceny na několika stokorunách a končí u desítek tisíc. Všechny položky lidé mohli najít na

stránkách www.nemji.cz/vanocnipokoj. Tam také mohli lidé sledovat, kolik věcí je již koupených a jak se podle toho zbarvuje stromek a dárky pod ním. Největším spojencem v naší akci se stal Facebook, kde zareagovalo nejvíce lidí. Chemostacionář se vybaví během roku 2018. Historicky se stalo poprvé, že pokoj se celý vykoupil.

Letos potřetí se uskutečnil Šátkový veletrh. Jednalo se o akci, kdy mohli zájemci nosit své použité šátky na sběrná místa v City parku a v nemocnici. Zapojily se také VIP osobnosti a patronkou byla opět Naďa Urbánková. Akce vyvrcholila 29. listopadu 2017 v jihlavském City parku, kdy jsme šátky prodávaly spolu se sestřičkami z onkologického oddělení, kam výtěžek putoval na stanici paliativní péče. Podařilo se prodat šátky za 21 174 korun, nákupní centrum Citypark se rozhodlo podpořit akci dalšími třiceti tisíci, které přidalo k výtěžku.

Úspěšnou zůstává komunikace s veřejností přes Facebook. Na konci roku 2017 jsme měli více než čtyři tisíce lidí, kterým se zobrazují příspěvky Nemocnice Jihlava. V loňském roce velice dobře pokračovala spolupráce se sponzory. A to jednotlivci, menšími firmami, ale i práce jihlavskou firmou Bosch Diesel.

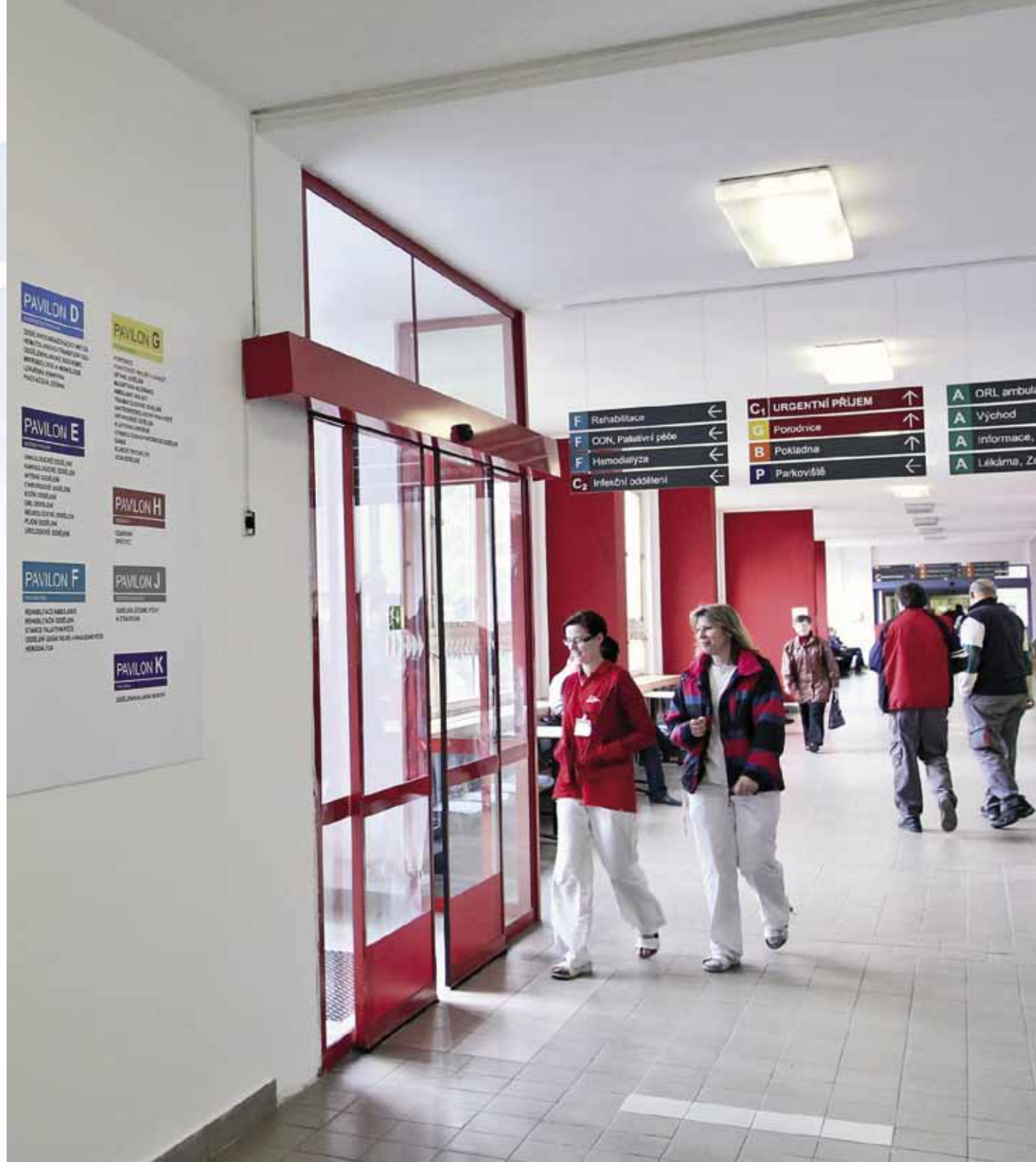
Během uplynulého roku se připravily dva tradiční Dny zdraví, kde se veřejnosti celý den například měří cholesterol, kontrolují znaménka, nebo mohou bez žádanky na mamograf. Opět pokračoval také Den dekubitů ve spolupráci s jihlavským Cityparkem.

V rámci vnitřní komunikace jsou zaměstnanci pravidelně informováni o akcích, které se v nemocnici konají. Jedná se o přednášky, nebo rodinné akce. V roce 2017 se podařilo opět uspořádat karneval pro děti zaměstnanců. Zábavné odpoledne si užilo zhruba 200 dětí. Desítky lidí si tak zahrály volejbal a zaměstnanci mohli vyrazit také do bazénu.

V roce 2017 se konal již podruhé koncert pro zaměstnance China blue v jihlavském DIODu. Akce byla úspěšná a zúčastnilo se jí více zaměstnanců, než předchozí rok. Novinkou roku byl Mikuláš pro děti zaměstnanců. Sice se opět konal v Robinsonu, ale děti byly letos obohaceny o balíčky, které obsahovaly knížku, omalovánky a sladkost. Celkem se připravilo 250 dárkových tašek. Novinkou uplynulého roku jsou právě propagační předměty, které měly děti v taškách na Mikuláše. Jedná se o knížky pro děti, dva druhy pexesa a omalovánek a pastelky. Věci slouží také pro pacienty, nebo dárky pro děti zaměstnanců. Autory pexes a omalovánek jsou studentky grafické školy v Jihlavě, pohádky byly napsány přímo na míru nemocnice a obsahují příběhy se zlomenou nohou, nebo žloutenkou a mají poučný charakter. Také kresby jsou připravené přímo pro nemocnici jako originál.

V roce 2017 jsme rozšířili nabídku divadla pro zaměstnance Nemocnice Jihlava. Na výběr měli z většího množství představení, přibýlo také představení pro děti. Uspořádalo se také speciální představení ke Dni dětí. Tisková mluvčí má za úkol vnitřní a vnější komunikaci. V rámci vnější komunikace byla v kontaktu s desítkami redakcí, psala a rozesílala tiskové zprávy, spravovala webové stránky a fotogalerii. Měla na starosti také facebookové stránky nemocnice.

Tisková mluvčí Nemocnice Jihlava,
Mgr. Monika Zachrlová





OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE

Stejně jako v minulých letech byla v roce 2017 péče nelékařskými zdravotnickými pracovníky poskytována v souladu s cíli a vizí Nemocnice Jihlava.

V tomto roce obzvláště výrazně poznamenal nedostatek ošetřovatelského personálu provozu některých pracovišť. Aktivní personální politikou jsme se snažili zmírnit důsledky tohoto obecného jevu. Ve spolupráci s OZ Kraje Vysočina jsme začali poskytovat náborové příspěvky a stipendia, zvláště pro výrazně chybějící profese. Zaměřili jsme se také na úzkou spolupráci se SZŠ a VŠPJ Jihlava, kdy v rámci JOB veletrhu a osobní prezentace jsme představili studentkám těchto škol naši nemocnici a možnosti profesního rozvoje našich zaměstnanců.

Oblast péče o pacienty

V průběhu celého roku 2017 probíhala úzká spolupráce s manažerkou kvality v rámci přípravy na reakreditaci SAK. V činnosti pokračoval Tým ošetřovatelské péče se snahou upravení jednotné metodiky v problematických oblastech standardů, týkajících se akreditace, např. léčby bolesti, péče o nutričně deficitní pacienty, péče o nesoběstačné pacienty, pacienty s handicapem vyvedené stomie atd. Reakreditaci jsme díky kvalitně a bezpečně poskytované péči našimi zaměstnanci s úspěchem i pochvalou absolvovali.

Velice efektivně se zlepšila spolupráce jednotlivých oddělení se sestrami, zajišťujícími jednotnou péči o nemocné s chronickými ranami (dekubity) v nemocnici. Významného zlepšení bylo také dosaženo v péči o pacienty s nutností léčby poradiačních kožních lézí.

Z důvodu nárůstu zaváděných PICC katétrů onkologicky a jinak dlouhodobě nemocným pacientům byla vytvořena pozice převazové

sestry, která se bude v nemocnici starat o pacienty s tímto typem katétrů a zajišťovat kvalitní péči o ně.

Velkým celoročním problémem z pohledu ošetřovatelské péče byla rozsáhlá rekonstrukce největšího pavilonu v nemocnici. Personál se musel flexibilně přizpůsobovat daným podmínkám a i v tomto prostředí odvádět bezchybně a s úsměvem svoji práci. O tom, že se mu to povedlo, svědčí výsledky dotazníkového průzkumu spokojenosti, ale i narůstající počet pochval. Pacienti se nyní budou léčit v krásném prostředí a personál bude pracovat ve vyhovujících a příjemných podmínkách. Spokojenost pacientů by se v následujícím roce měla zvýšit i díky faktu, že jsme před koncem roku 2017 získali z dotací 200 nových elektricky polohovacích lůžek a nočních stolků. Tyto byly rozděleny dle požadavků oddělení a v návaznosti na potřeby pacientů daného oboru.

Tak jako předešlé roky se díky sponzorským darům a snaze managementu dětského oddělení podařilo zrekonstruovat další pokoje pro naše malé pacienty.

Nejen malí pacienti, ale i pacienti nevléčitelní si zaslouží kvalitní péči. Oddělení Geriatrie a následné péče, stejně jako Stanice paliativní péče získali díky projektu a dotacím AVAST lepší prostředí, nové pomůcky a také nově fungující Tým paliativní péče. Do práce v tomto týmu se velmi aktivně zapojily i sestry ve snaze nabídnout nevléčitelně nemocným a jejich rodinám pomoc a podporu.

Podpora zdraví veřejnosti

Nelékařští zdravotničtí pracovníci mají snahu motivovat nejen pacienty, ale také širokou veřejnost, v podpoře o své zdraví. Pořádali jsme proto dvakrát během roku 2017 „Dny zdraví“, kdy jsou všichni návštěvníci motivováni ke zdravému

způsobu života a k pravidelnosti v preventivních prohlídkách. Ti, kdo měli zájem, se mohli účastnit i zajímavých přednášek například z oblasti diabetologie, péče o pacienty v domácím prostředí nebo o tom, jak si správně vybírat potraviny. Naše sestry se účastnily i preventivních protikuřáckých programů v rámci akce Zdravé město nebo mezinárodního Dne dekubitů.

Úsek epidemiologických sester

Realitou při poskytování zdravotní péče na celém světě se staly nozokomiální infekce (NI). Epidemiologické sestry v Nemocnici Jihlava se s velkým úsilím věnují efektivní prevenci a kontrole těchto infekcí. Provedení 81 namátkových auditů svědčí o jejich vysoké výkonnosti.

V roce 2017 se jako jedny z prvních v rámci nemocnic ČR zapojily do pilotního projektu, kdy pomocí softwarové aplikace byly ve strukturovaném textu hospitalizačních zpráv identifikovány NI. Díky této aplikaci se podařilo na pilotním interním oddělení zvýšit výskyt odhalených NI. Tento projekt získal krásné druhé místo v celorepublikové soutěži „Bezpečná nemocnice“. Úkolem pro epidemiologické sestry na rok 2017 bylo také zaměřit se na preventivní opatření zamezující vzniku infekcí krevního řečiště při zavádění invazivních vstupů a infekcím v místě chirurgického výkonu. Opakovanými kontrolními audity a vypracováním nápravných opatření, reagujících na zjištěné skutečnosti, se podařilo dosáhnout uspokojivých výsledků sledovaných ukazatelů.

Na standardních odděleních se osvědčila, v rámci zaměření se na dodržování standardů hygienicko – epidemiologického režimu při ošetrovatelské péči, metoda přímého pozorování při samotných ošetrovatelských výkonech. Management oddělení byl neprodleně o výsledku informován a na provozních schůzích předal zjištěná fakta personálu oddělení.

V roce 2017 začalo také podrobné sledování infekcí vzniklých v souvislosti se zaváděním permanentních močových katétrů. Ukázalo se, že samotná péče o PMK je v nemocnici na vysoké úrovni, doba zavedení není zbytečně prodlužována. Toto sledování ještě bude pokračovat i v příštím roce.

Největším problémem, často velice špatně ovlivnitel-

ným, byly audity v oblasti úklidu. Vzájemná spolupráce s úklidovou firmou byla někdy obtížná a do zvýšené kontroly kvality úklidu se musely zapojit i vrchní a staniční sestry.

Úsek zdravotně sociálních pracovníků

Vzhledem k velké rekonstrukci interního pavilonu bylo v tomto roce potřeba obzvláště rychle se postarat o propouštěné pacienty potřebující dopomoc v domácí péči či umístění do domovů pro seniory. Naším zdravotně sociálním pracovníkům se v letošním roce podařilo umístit 66 pacientů do domovů pro seniory, a to ve velice krátké době od doby počátku hospitalizace v nemocnici. Zhruba 200 poskytnutých sociálních intervencí mělo za výsledek vyřízení příspěvku na péči, nastavení spolupráce s domácí či pečovatelskou službou u propouštěných pacientů, kteří péči o sebe sama v domácím prostředí již nezvládli. U 20 pacientů se jejich náhlá změna v sociální situaci podařila vyřešit přijetím na sociální lůžko v nemocnici. Výrazně také došlo v tomto roce k nárůstu sociálního poradenství, resp. dotazů ze strany rodiny v záležitosti týkající se zvláštních kompenzačních pomůcek – např. bytové úpravy, schodolez, auto, atd. Za velmi prospěšnou lze považovat i praxi, kterou studenti, budoucí zdravotně-sociální pracovníci, vykonávají přímo pod vedením našich zdravotně sociálních pracovníků.

Úsek nutriční péče

V roce 2017 se po neustálých diskuzích se zdravotními pojišťovkami podařilo získat schválení kódů pro nasmlouvání nového pracoviště pro poskytování nutriční péče vyškolenými nutričními terapeutkami. Tímto se pacientům podstatně rozšířila možnost, stát se o své zdraví v rámci správné výživy a pro ty, kteří jsou nemocní a potřebují pomoc v oblasti léčebné výživy získat správné stravovací postupy.

Dobrovolnictví

Díky velice aktivní práci naší koordinátorky dobrovolnické činnosti bylo našim pacientům ze strany dobrovolníků věnováno 340 hodin příjemně strávených v přítomnosti obětavých lidí. Zejména pro oddělení Geriatrie

a následné péče a pro Onkologii bylo pořádáno 18 akcí s dobrovolnickým zaměřením. Velmi pozitivně pak bylo vnímáno 114 hodin „odpracovaných“ pejskem Scotty a jinými zvířátky v rámci canisterapie. S potěšením jsme přivítali, že naše sestřička, dobrovolnice pro canisterapii, byla oceněna při vyhlášení ceny „Dobrocha“, kterou každoročně pořádá Oblastní charita Jihlava, jako vítězka. Pro veřejnost a její seznámení se s činností dobrovolníků byla uspořádána výstava autentických fotografií zobrazující práci dobrovolníků v Nemocnici Jihlava.

Úsek kontaktního centra

Velice využívanou službou našimi pacienty je E@ambulance a Centrální příjem pacientů. Sestry dvou pracovišť centrálního příjmu vyřídily v roce papírový příjem téměř 4 500 pacientů k plánované hospitalizaci. Faktické přijetí pacienta na odborné oddělení se takto velmi zrychlilo. Sestry z E@ambulance zaevidovaly do elektronického objednávkového systému mnoho nových pacientů. Celkově tento systém využívá již 65 670 klientů. Novou službou, kterou zde pacientům, ale i zaměstnancům a veřejnosti poskytujeme je CZECH POINT, legalizace podpisů a validace dokumentů.

Ne nahraditelnou službou našim pacientům je, zvláště nyní v době rekonstrukce a velkých provozních změn, vyčlenění pracovníka, který dle zájmu a potřeby doprovází pacienty až na oddělení a zamezí tak jejich zbytečnému bloudivání v areálu nemocnice.

Psychosociální péče

Nejen našim pacientům, ale i pro naše zaměstnance jsme v roce 2017 pokračovali v nabídce psychosociální péče. Vyškolené psychosociální interventky poskytly psychickou podporu 10 našim zaměstnancům v krizových situacích.

V tomto roce také pokračovala supervizní setkávání na OGNP, díky nimž se podařilo stabilizovat personál na tomto velmi těžkém oddělení. Supervizi si vyžádal i personál Urgentního příjmu, oddělení, které klade velkou zátěž na psychické zvládnutí kvalitní péče. Personál si vyžádal dokonce i supervize individuální s velice pozitivní zpětnou vazbou.

Oblast vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků

Nelékařský management všech oddělení v nemocnici věnuje velkou pozornost odbornému celoživotnímu vzdělávání svých zaměstnanců se zaměřením na získávání nových poznatků a odborných dovedností v souladu s vývojem ošetrovatelství. Každé oddělení pořádá několikrát ročně semináře a konference přibližující okruh problémů týkajících se konkrétní odbornosti.

Ve spolupráci s Národním centrem ošetrovatelství jsme získali další akreditace pro praktické části oborů specializačního vzdělávání „Sestra pro intenzivní péči v pediatrii a Ošetrovatelská péče v pediatrii“.

Naše stomická sestra byla zařazena do pracovní skupiny COFu, která spolupracuje na mezinárodní úrovni a z České republiky s ní spolupracuje 15 zkušených sester, s cílem sjednotit praktické zkušenosti profesionálních zdravotníků a využít tuto spolupráci k vytvoření pomůcek a služeb ke zlepšení kvality života pacientů se stomií.

Jednotná péče o chronické rány v nemocnici a snaha o správné určení kategorie kožní léze iniciovala zorganizování školení s MUDr. Stryjou „**Hojení chronických ran**“ pro personál lůžkových oddělení. Hlavní problematika byla zaměřena na určení rozdílů mezi dekubitem a plenkovou dermatitidou.

Vzhledem ke zmíněnému faktu zvýšeného zavádění PICC katétrů u dlouhodobě nemocných pacientů proběhlo v nemocnici opakovaně několik kurzů „**Problematika zavádění a ošetřování cévních vstupů**“. Cílem kurzu bylo, aby ošetřující personál všech oddělení získal povědomí o technice ošetřování těchto vstupů.

Před koncem roku 2017 vedoucí pracovníci NLZP, kteří projeví zájem, měli možnost se zúčastnit zajímavého kurzu **Manažerské dovednosti ve zdravotnictví** s lektorem Ing. Svobodníkem. Ohlas a zpětná vazba z této akce byla velice pozitivní. V návaznosti na tento fakt počítáme v příštím roce s obdobným kurzem.

Největším pořadatelem vzdělávacích akcí v naší nemocnici, a to jak pro odborná témata, tak pro témata veřejná je JIMEA (Jihlavská medicínská akademie). Pro nelékařské obory uspořádala akademie v roce 2017 téměř 20 vzdělávacích akcí.

V druhé polovině roku došlo k významnému legislativnímu zásahu do celoživotního vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků. Byl zrušen kreditní systém a tím i kontrola nad dodržováním povinnosti celoživotního vzdělávání. V příštím roce bude našim zájmem nastavit funkční systém v rámci nemocnice tak, aby byl pro zaměstnavatele i zaměstnance efektivní.

Mgr. Jarmila Cmuntová



INFORMAČNÍ TECHNOLOGIE

V průběhu roku 2017 byl ze strany ICT kladen velký důraz zejména na rozvoj projektů, které byly zahájeny v předchozím roku 2016. Mezi nejvýznamnější lze zařadit projekt IDM (identitní systém), DMS (document management), LMS (elektronické školení eLearning), VDI (virtualizace desktopů) ale i zvyšování bezpečnosti integrací dalších bezpečnostních opatření v rámci datové sítě – ať už na úrovni definice různých pravidel tak instalací nových aktivních prvků datové sítě. Významným krokem bylo zřízení pracoviště certifikační autority „**První certifikační autority**“ pro účely vydávání kvalifikovaných a komerčních certifikátů zaměstnancům nemocnice. Vedle toho došlo také k realizaci projektů nových, které uvádíme dále.

Za zmínku jistě také stojí to, že oddělení ICT přijalo a vyřešilo jen přes Helpdesk v roce 2017 celkem **3850** požadavků. Stále je mnoho požadavků přijímáno mimo Helpdesk (telefon, osobní návštěva, e-mail), takže celkový počet požadavků je odhadován na zhruba 5000.

ERECEPT

Tak jako většina zdravotnických organizací v České republice, tak se i Nemocnice Jihlava v roce 2017 věnovala přípravě na zavedení eReceptu. Vzhledem k tomu, že Kraj Vysočina se se všemi svými nemocnicemi zároveň zapojil do tzv. pilotního provozu již v první polovině roku 2017, měli jsme dostatek času se této problematice věnovat. Na zapracování funkce eRecept ze strany dodavatele NISu StaproH jsme čekali do září, avšak již během předchozích měsíců jsme řešili vše ostatní

– certifikáty, čtečky, počítače, tiskárny atd. Modul eRecept nám byl předán v první týdnů měsíce září, kdy jsme ihned zahájili testování s vybranými lékaři a postupně několik dní ladili funkcionalitu ke spokojenosti lékární, lékařů a managementu.

V průběhu měsíce září jsme se maximálně věnovali postupnému zapojení většiny lékařů a instalaci technického vybavení. V průběhu měsíce října jsme pak postupně „rozcházel“ eRecept všem lékařům – vždy takřka osobní školení a nastavení v rámci NIS (popřípadě „doregistrace“ na SUKLu). Celkový průměr za měsíc říjen byl v Nemocnici Jihlava 65,54%, ovšem v posledních týdnech jsme dosáhli více jak 70%.

DC-E

Po dlouhé přípravě se podařilo uvést do provozu nové datové centrum v suterénu budovy E. Toto nové datové centrum, označené DC-E, je převážně postavené na technologiích značky Rittal. Jde o moderní řešení, které má a stále více bude mít na starost zajištění chodu těch nejdůležitějších počítačových systémů jihlavské nemocnice. Vybudování datového centra bylo nelehkým úkolem, který vyžadoval velice dobrou a podrobnou přípravu. Hlavní důraz byl kladen na **bezpečnost** a rozšiřitelnost, vysokou dostupnost, variabilitu atd.

Mezi další důležité a klíčové oblasti lze zařadit **Napájení**. Napájení je totiž velice důležitým aspektem pro správné fungování DC a pro jeho napájení 24*7*365. Pro případ výpadku el. energie bylo nutné připojit datové centrum na záložní zdroj (diesel agregát), který je schopen DC zá-

sobovat elektřinou dlouhé hodiny. Pro pokrytí krátkodobých výpadků je DC vybaveno kvalitní rackovou UPS.

Konektivita – došlo k velmi silnému optickému páteřnímu spojení mezi stávajícím datovým centrem DC-A a tímto nově vybudovaným.

Chlazení – Veškerý příkon IT komponent se mění na teplo. Běžné servery přestanou správně fungovat při teplotách nad 50 °C a standardně velká místnost se na tuto teplotu vyhřeje již za desítky vteřin! Proto tolik záleží na kvalitním chlazení. Z tohoto důvodu došlo k pořízení redundantního systému chlazení značky Emerson s dvojitým okruhem a typem chlazení.

Hašení – Součástí DC je také systém hašení, který zajistí, v případě potřeby, vypuštění hasiva (plynu) do celého prostoru DC.

Monitoring – s bezpečností, která již byla zmíněna, souvisí také neméně důležitý monitoring celého DC. Tento monitoring obsahuje dohled nad prostředím, nad tím, že někdo do DC vstoupil, hlídá stav teploty, vlhkosti prostředí, otevření datového rozvaděče, stav baterií v UPS atd.

LEKIS

Po mnoha letech provozování systému Medico v nemocniční lékárně jsme přistoupili k pořízení nového, moderního softwarového řešení Lekis. K implementaci došlo v průběhu měsíce dubna 2017 a díky velmi profesionálnímu přístupu dodavatele i zaměstnanců nemocniční lékárny proběhla implementace bez větších problémů. S tím byla spojena i změna systému pro objednávání léků z jednotlivých oddělení – po novu systém Pluto. I zde došlo ke změně bez větších problémů.

Mgr. David Zažímal





ŘÍZENÍ LIDÍ

Spolupráce s Krajem Vysočina

Rada Kraje Vysočina změnila v roce 2017 pravidla pro poskytování příspěvků na úhradu nákladů spojených s vyplácením náborového příspěvku pro nové zaměstnance a s poskytováním stipendia pro studenty na úhradu nákladů vzniklých v souvislosti se studiem.

Tyto dotace jsou určeny pro stabilizaci lékařů a nelékařů. Kraj tímto způsobem podporuje naléhavé řešení nedostatku lékařského a nelékařského personálu v nemocnicích Kraje Vysočina.

Náborové příspěvky

Výše náborového příspěvku je rozdělena podle profesí. O náborové příspěvky projevilo zájem 15 lékařů, vyplaceno bylo 1 600 000 Kč. Dále jsme vyplatili náborový příspěvek 19 ostatním zdravotním pracovníkům s celkovými náklady 1 160 000 Kč.

Stipendium

Částka stipendia se odvíjí podle profesí. Podmínka je uzavřít Smlouvu o poskytnutí stipendia a uzavření budoucí pracovní smlouvy. Stipendium je poskytováno na akademický rok a podle počtu akademických let je poskytnuta dotace. Kraj schválil 9 žádostí lékařů a 3 pro nelékaře.

Nábor zaměstnanců

Již několik let navštěvujeme Veletrh pracovního uplatnění v medicíně a farmacii, který pořádá Asociace Studentů Medicíny Lékařské fakulty UK v Hradci Králové. V rámci spolupráce s 3. Lékařskou fakultou Univerzity Karlovy v Praze se účastníme veletrhu pracovního uplatnění lékařů na veletrhu práce TRIMED JOB. V Jihlavě prezentujeme nemocnici na veletrhu pracovních příležitostí JOBStart, který organizuje VŠPJ Jihlava.

Nové dotační programy na spolufinancování vzdělávání lékařů

Od července 2017 vypsal MZ ČR nové dotační programy pro vzdělávání lékařů. Získali jsme 8 rezidenčních míst pro tyto obory: Radiologie a zobrazovací metody, ARO, Gynekologie a porodnictví, Chirurgie, Vnitřní lékařství, Neurologie, Pediatrie a Rehabilitační a fyzikální medicína.

Jmenování garantů

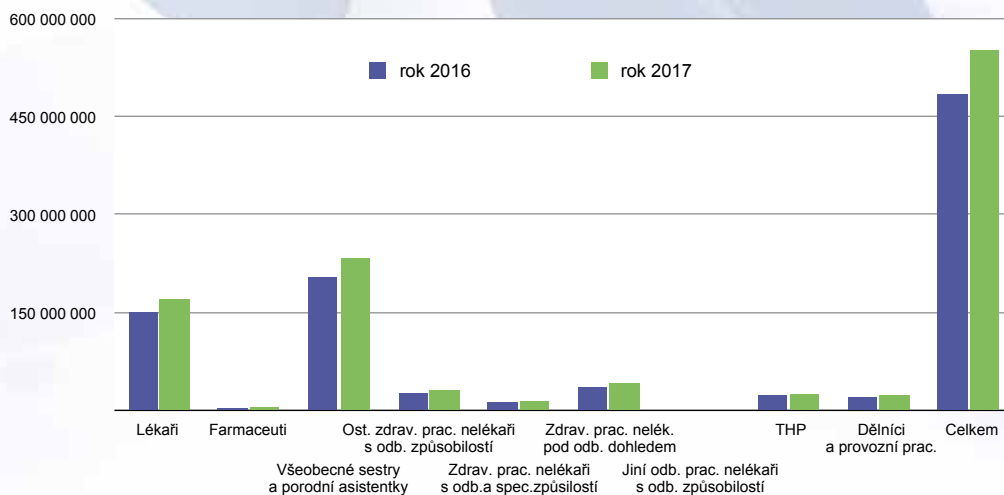
Pro specializační vzdělávání lékařů máme jmenované guaranty pro obor.

Dotační programy na spolufinancování vzdělávání nelékařů

Na financování vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků máme schváleno 9 rezidenčních míst. Dotace nám byly přiděleny pro obory: Radioterapie, 4 x Intenzivní péče, Perioperační péče, Ošetrovatelská péče v pediatrii, Ošetrovatelská péče v interních oborech a Ošetrovatelská péče v chirurgických oborech.

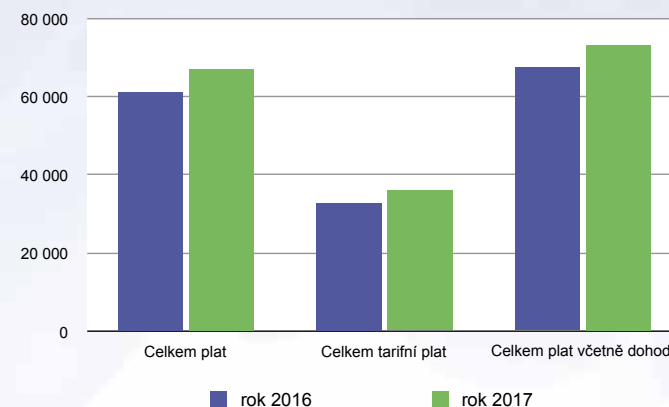
VYPLACENÉ MZDOVÉ PROSTŘEDKY

Kategorie zaměstnanců	rok 2016	rok 2017	„+ -“
Lékaři	150 958 410	171 615 632	20 657 222
Farmaceuti	5 043 665	5 654 971	611 306
Všeobecné sestry a porodní asistentky	205 650 927	233 660 826	28 009 899
Ost.zdrav.prac.nelékaři s odb.způsobilstí	29 037 639	32 897 299	3 859 660
Zdrav.prac.nelékaři s odb.a spec.způsobilstí	12 698 261	14 219 212	1 520 951
Zdrav.prac.nelék.pod odb.dohledem	36 723 543	43 473 345	6 749 802
Jiní odb.prac.nelékaři s odb. způsobilstí	982 259	1 128 242	145 983
THP	24 362 746	26 935 737	2 572 991
Dělníci a provozní pracovníci	20 785 378	23 761 342	2 975 964
Celkem	486 242 828	553 346 606	67 103 778



PRŮMĚRNÝ PLAT – POROVNÁNÍ

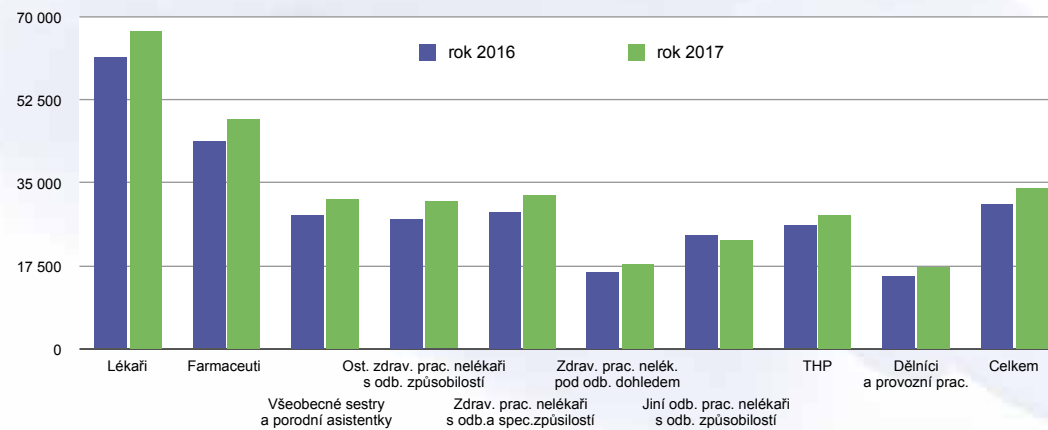
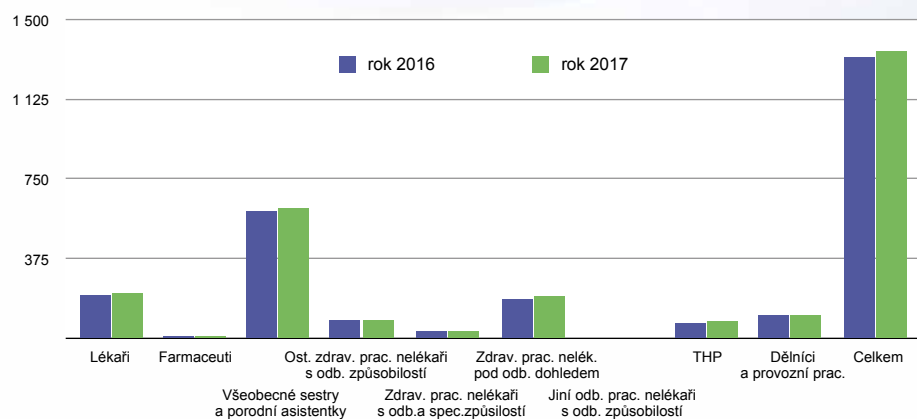
Lékaři	rok 2016	rok 2017	indexový v procentech	absolutní v Kč
Celkem plat	61 657	67 171	8,94	5 514
Celkem tarifní plat	32 891	36 253	10,22	3 362
Celkem plat včetně dohod	67 533	73 543	8,90	6 010



PRŮMĚRNÝ EVIDENČNÍ POČET ZAMĚSTNANCŮ – POROVNÁNÍ PRŮMĚRNÝ PLAT – POROVNÁNÍ

Kategorie zaměstnanců	rok 2016	rok 2017	"+ -"
Lékaři	204,03	212,91	8,88
Farmaceuti	9,59	9,71	0,12
Všeobecné sestry a porodní asistentky	604,92	612,64	7,72
Ost.zdrav.prac.nelékaři s odb.způsobilstí	87,73	87,57	-0,16
Zdrav.prac.nelékaři s odb.a spec.způsobilstí	36,50	36,41	-0,09
Zdrav.prac.nelék.pod odb.dohledem	188,34	202,93	14,59
Jiní odb.prac.nelékaři s odb. způsobilstí	3,40	4,07	0,67
THP	77,51	78,88	1,37
Dělníci a provozní pracovníci	112,22	113,08	0,86
Celkem	1 324,24	1 358,20	33,96

rok 2016	rok 2017	"+ -"
61 657	67 171	5 514
43 828	48 533	4 705
28 331	31 784	3 453
27 583	31 306	3 723
28 992	32 545	3 553
16 249	17 853	1 604
24 075	23 101	-974
26 194	28 457	2 263
15 435	17 511	2 076
30 599	33 951	3 352







ODDĚLENÍ AUDITU A CONTROLLINGU

Rok 2017 se mimo standardní pracovní náplň nesl ve znamení rozpracování strategie pro následná období. V dalších letech bychom chtěli navázat na dosavadní rozvoj ve zpracování dat na primární úrovni. Naším cílem je maximalizace využití velkého detailu zpracovávaných dat efektivním způsobem, převážně automatickým zpracováním, při využití moderních databázových technologií a nástrojů na zpracování dat, včetně umělé inteligence ve všech námi spravovaných oblastech controllingu, interního auditu a skupiny pro kódování diagnóz. Víze je dosáhnout v přiměřeném období, přiměřených oblastech, přechodu od zpětně analyzovaných dat k predikci a systému „včasného varování“. Možná nejdůležitějším cílem z pohledu zpracování velkého množství dat je minimalizovat proces získávání dat a ověřování kvality dat z různých zdrojů a tento čas věnovat analýze a prezentaci datových výstupů.

Součástí našich úvah je i vědomí faktického i legislativního omezení zdrojů nejenom finančních, ale také personálních, ať už v oblasti úhrad, možnosti získání kvalifikovaných expertů pro dílčí úkoly a zejména možnosti výběru vhodných technologií.

Celý rok probíhal sběr informací, zkušeností a doporučení od kolegů z různých oblastí týkajících se zpracování dat, prostředí vývoje databází a systémů, využívání aktivních technologií. Zkušenosti jsme sbírali z různých odvětví průmyslu. Získané informace jsme zpracovávali a tvořili cíle, u kterých bychom mohli dosáhnout významného přínosu, jejich načasování a hlavně vazbu na dostupné zdroje a zmíněné legislativní podmínky.

K projektu přistupujeme ze dvou úhlů pohledu, jedním je otázka hardware a software, která je plně v kompetenci oddělení ICT a druhým je pohled „datový“, který je právě v díce našeho oddělení.

Vzhledem k rozsahu a náročnosti projektu jsme si stanovili elementární cíl – buď projekt uděláme „datově dobře“, nebo raději vůbec. Nutno podotknout, že máme v této souvislosti podporu ze strany nejužšího vedení, tak i ze strany zřizovatele.

Pro oblast controllingu se v roce 2017 stal klíčovým sběr dat k projektu ÚZIS - „DRG restart“, kterého jsme aktivní součástí, jako jedna z referenčních nemocnic. Účast na projektu bereme jako velmi přínosnou přes všechna úskalí, kterými jsme museli projít. Příkladem může být další, nový pohled na vykazovaná data, obtíže s jejich sběrem a jejich transformací z našich systémů, nutností realokovat některé oblasti na straně nákladů i výkonu pro potřeby projektu. Data jsme však předali za celý rok 2016 a po několika korekcích jsme dospěli k relativnímu úspěchu eliminace možných nepřesností při jejich zpracování.

Aktivní účast v projektu je na druhé straně výhodná i pro naši nemocnici. Máme k dispozici přísně anonymizované ukazatele, které využíváme k nastavení kontrolních mechanismů v naší nemocnici, také jsme schopni srovnávat a srovnáváme celou řadu nákladových parametrů s ostatními referenčními nemocnicemi. Nákladově jsme ocenili jednotlivé případy metodikou „DRG restart“ a porovnali s dalšími metodikami výpočtu nákladových hodnot jednotlivých hospitalizačních případů či skupin případů. Využít budeme moci i specifický nástroj kontroly výkonových dat vyvinutý teamem „DRG restart“ pro kontrolu kvality

námi zpracovávaných výkonových dat. Budeme tedy mít ve spojení s našimi kontrolními mechanismy k dispozici komplexní nástroj pro další preventivní testování správnosti výkonových dat.

Za oblast kódování jsme v projektu „DRG restart“ zapojeni v expertní části projektu, která má za úkol vytváření metodik pro kódování diagnóz. Ve skupině se aktivně podílíme na tvorbě jednotlivých kapitol „kodérského manuálu“. Na vytváření komplexnější manuál následně naváže systém vzdělávání kodérů jednotlivých poskytovatelů hospitalizační péče včetně postupné přípravy kodérů na případný přechod na nově vyvíjený systém CZ_DRG.

Samostatným krokem v oblasti kódování vedlejších diagnóz bylo provedení externího auditu vykazování. Audit byl součástí projektu započatého již v roce 2016. Audit dobrým výsledkem a tak byl potvrzen dosavadní správný odborný vývoj „kodérské části“ oddělení.

V oboru interního auditu ve smyslu zákona 320/2001 Sb. - Zákon o finanční kontrole ve veřejné správě a změně některých souvztažných zákonů (zákon o finanční kontrole) bylo provedeno pět samostatných auditů dle plánu na rok 2017 a tři reaudity k předchozím obdobím. Audity byly zaměřeny především do oblasti toku a evidence zdravotnického materiálu, oblasti evidence personálních dat a oběhu informací. Některé audity svým rozsahem přesáhnou i do následujících období.

Doporučení vzniklá z auditů byla přijata a budou postupně realizována. Většina doporučení je vázána na využití informačních technologií a souvisí i s plánovanou obnovou současných systémů. Neplánované konzultace nepřekročily předem daný rozsah konzultačních hodin. Jedinou diferencí v časovém plánu auditu bylo nedodržení plánovaného rozsahu hodin na systematizaci již provedených auditů. Důvodem byl přesun časové dotace plánovaný na činnost systematizace do oblasti controllingu. Přesun byl odsouhlasen statutárním

zástupcem a neměl vliv na podstatu funkce interního auditu. Ostatní plánované dotace na vzdělávání, hodnocení a práci s riziky byly dodrženy.

Za interní audit je třeba konstatovat, že i v roce 2017 jsem nezaznamenal pokusy o znemožnění činnosti interního auditu.

Celkově lze tedy konstatovat, že z pohledu našeho oddělení byl rok 2017 relativně úspěšným s tím, že díky postupné realizaci výše uvedených projektů bude i nadále pokračovat proces každoročního zlepšování.

Ing. Milan Havlík



LOGISTIKA

Prioritním cílem procesu logistika pro rok 2017 bylo pokračování v rekonstrukci interního pavilonu v souladu s dlouhodobým harmonogramem, což se ve spolupráci se zhotovitelem dařilo dodržet v reálném čase a rekonstrukce pokračovala bez sebemenších zdržení.

Neméně důležitým cílem pak bylo pokračování ve snižování nákladů cestou realizace energeticky úsporných opatření, a to ve dvou úrovních. První úroveň zahrnovala ve spolupráci se zřizovatelem zateplení a výměnu oken příjmu „A“, „B“ a spojovacích mostů. Toto opatření bylo zahájeno výměnou oken na spojovacích mostech a bude pokračovat dalšími pracemi v roce následujícím. Dopady nebyly pouze ve snížení nákladů na vytápění, ale v neméně důležité oblasti tepelné pohody klientů a zaměstnanců nemocnice, kdy v předchozím období vznikaly problémy s netěsností oken, a dopad byl v negativním hodnocení poskytované péče.

Druhá úroveň zahrnovala aplikaci EPC – energetické služby s garantovanou úsporou – cílem bylo regulování všech systémů a sledování dopadů v jednotlivých čtvrtletích, a poté jako celku za celý rok.

I tento cíl se podařilo splnit tak, že se dopad opatření promítl do snížení spotřeb energií za rok 2013 a to i přes tendenci poklesu cen energií v průběhu roku. Pro snížení nákladů na únik z vodovodního řádu v případě havárie byly osazeny vodoměry s dálkovým kontinuálním odečtem, které pomáhají eliminovat ekonomické ztráty.

CÍLE V RÁMCI ČERPÁNÍ DOTACÍ EU

31. Výzva IROP – „Zvýšení kvality návazné péče Nemocnice Jihlava“. Cílem byla realizace schváleného projektu. Cíl se podařilo splnit a plánovaný objem zdravotnických prostředků byl dodán.

NÁKLADNÉ OPRAVY ZDRAVOTNICKÝCH PROSTŘEDKŮ 2017 (NAD 200 000. Kč)

Oddělení	přístroj	firma	cena včetně DPH [Kč]
OZM	RTG skiagrafický komplet	Siemens Healthcare, s r.o.	1 137 400,00
ONM	Hybridní systém SPECT/CT	Edomed a.s.	592 267,17
OZM	RTG angiografický systém	Siemens Helathcare, s r.o.	245 630,00
OZM	Smluvní servis (2xCT, 4x RTG)	Siemens Helathcare, s r.o.	5 195 739,96
ONKO	Smluvní servis (LU)	Amedis, spol. s r.o.	6 676 296,00
ONM	Smluvní servis (SPECT/CT, RTG)	Edomed a.s.	2 582 139,95
OZM	Smluvní servis (MR)	GE Medical Systems ČR	2 661 996,00
OZM	Smluvní servis (3xRTG)	Philips ČR s r.o.	2 248 480,08

NÁKUP ZDRAVOTNICKÝCH PROSTŘEDKŮ ZA ROK 2017 (NAD 200 000. KČ)

Zdravotnický prostředek	cena včetně DPH [Kč]
Stanice rozplňovací automatická	2 614 526,86
2x Přístroj anesteziologický	2 135 650,00
Přístroj ultrazvukový	785 334,50
Laser terapeutický	435 479,00
2x Přístroj na podporu dýchání	432 006,30
Lůžko porodní	420 892,20
Vrtačka pistolová	246 955,30
Linka zalévací (PAO)	239 580,00
Tonometr bezkontaktní	235 422,00
Autorefraktometr	206 886,00
Stanice rozplňovací automatická	2 614 526,86
3x Přístroj anesteziologický	3 203 475,00
Přístroj ultrazvukový	785 334,50
Laser terapeutický	435 479,00
2x Přístroj na podporu dýchání	432 006,30
Lůžko porodní	420 892,20
Vrtačka pistolová	246 955,30
Linka zalévací (PAO)	239 580,00
Tonometr bezkontaktní	235 422,00
Autorefraktometr	206 886,00
Věž pro laparoskopické výkony	1 688 743,00
7x Přístroj elektrokagulační	3 810 290,00

Rekapitulace počtu jídel za rok 2017

Počty jídel pacientů	149311
Počty jídel zaměstnanců	211491
Celkem	360802
Průměr stravovací jednotky	60,73

POROVNÁNÍ SPOTŘEBY, NÁKLADŮ A PŘÍJMŮ NA ENERGIE ZA ROK 2012–2017

Spotřeba plynu

Rok	spotřeba v MWh	Náklady v Kč
2014	12 781,73	14 379 426,56
2015	13 342,47	14 796 778,37
2016	13 890,78	13 046 952,00
2017	14 373,237	11 922 077,67

Vodné a stočné

Rok	spotřeba v m ³	Náklady v Kč
2014	61 500	5 220 694,00
2015	63 451	5 565 316,00
2016	55 976	5 064 683,00
2017	67 316	6 298 916,00

Elektrická energie

Rok	spotřeba v MWh	Náklady v Kč
2014	5 228	12 874 544,00
2015	4 930	12 230 826,00
2016	4 923	11 343 038,73
2017	5 246	8 637 170,00

KVET

Rok	výroba v MWh	Vyplacená částka z KVET v Kč
2014	1 357,1	1 166 983,50
2015	1 674,5	1 465 082,95
2016	1 496,0	2 387 937,00
2017	1 696,6	2 312 854,87

Komentář:

Nárůst spotřeby elektrické energie byl způsoben zejména novými kapacitami v oblasti zdravotnické techniky (PET/CT) a stavebními pracemi na rekonstrukci interního pavilonu. Pokles nákladů i přes nepříznivý vývoj spotřeby je výsledkem elektronické aukce na elektrickou energii pro všechny příspěvkové organizace Kraje Vysočina.

OPRAVY A SLUŽBY 2017

Činnost	Příjmy	Náklady
Úklidové práce, EPI režimy, mytí oken		17 054 069,00
Opravy FAB a zhotovení klíčů		48 643,00
Opravy televizorů		859,00
Výtahy	měsíční servis	446 010,00
	opravy	82 035,00
Výroba, opravy razítek		61 318,00
Malířské práce		195 920,00
Opravy šicích strojů		962,00
Přepravní služby TOP TRANS		5 993,00
Opravy elektrospotřebičů a malých chladniček		24 708,00
Dezinfekce a deratizace		175 750,00
Opravy žaluzií		1 520,00
Opravy kopírek a skartovaček		21 063,00
Broušení		4 681,00
Kapalný kyslík, přepravné, atest, energie		658 248,00
Technické a med. plyny, přepravné, pronájem		2 327 698,00
Tekutý dusík – kožní ambulance		24 210,00
ENTONOX – Urgent		12 190,00
Odpady	výnosy	71 191,00
	náklady	2 204 856,00
CELKEM NÁKLADY		23 271 887,00

Komentář:

U služeb je snaha o snížení nákladů cestou otevřených řízení, zejména na úklid, praní prádla a dodávek medicijních plynů, v těchto oblastech dochází k nejvyšším nákladům v rámci dodavatelských služeb.

Ing. Alexander Filip

POZNÁMKY:

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2017

